



แบบ 56-1 ประจำปี 2562

แบบแสดงรายการข้อมูล
ประจำปี 2562
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562



บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน)
(Selic Corp Public Company Limited)



สารบัญ

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	
	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	ส่วนที่ 1 – หน้า1
	เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ	ส่วนที่ 1 – หน้า3
	ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 1 – หน้า5
	โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท	ส่วนที่ 1 – หน้า5
	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 1 – หน้า6
	ภาพรวมธุรกิจและแนวโน้ม	ส่วนที่ 1 – หน้า11
	ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มธุรกิจ	ส่วนที่ 1 – หน้า13
	ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 1 – หน้า18
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	ส่วนที่ 2 – หน้า1
	โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2 – หน้า3
	การกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2 – หน้า15
	ควารับผิดชอบต่อสังคม	ส่วนที่ 2 – หน้า38
	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 2 – หน้า46
	รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2 – หน้า48
ส่วนที่ 3	รายงานทางการเงิน	
	ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 3 – หน้า1
	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	ส่วนที่ 3 – หน้า1
	คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 3 – หน้า7
ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 4 – หน้า1

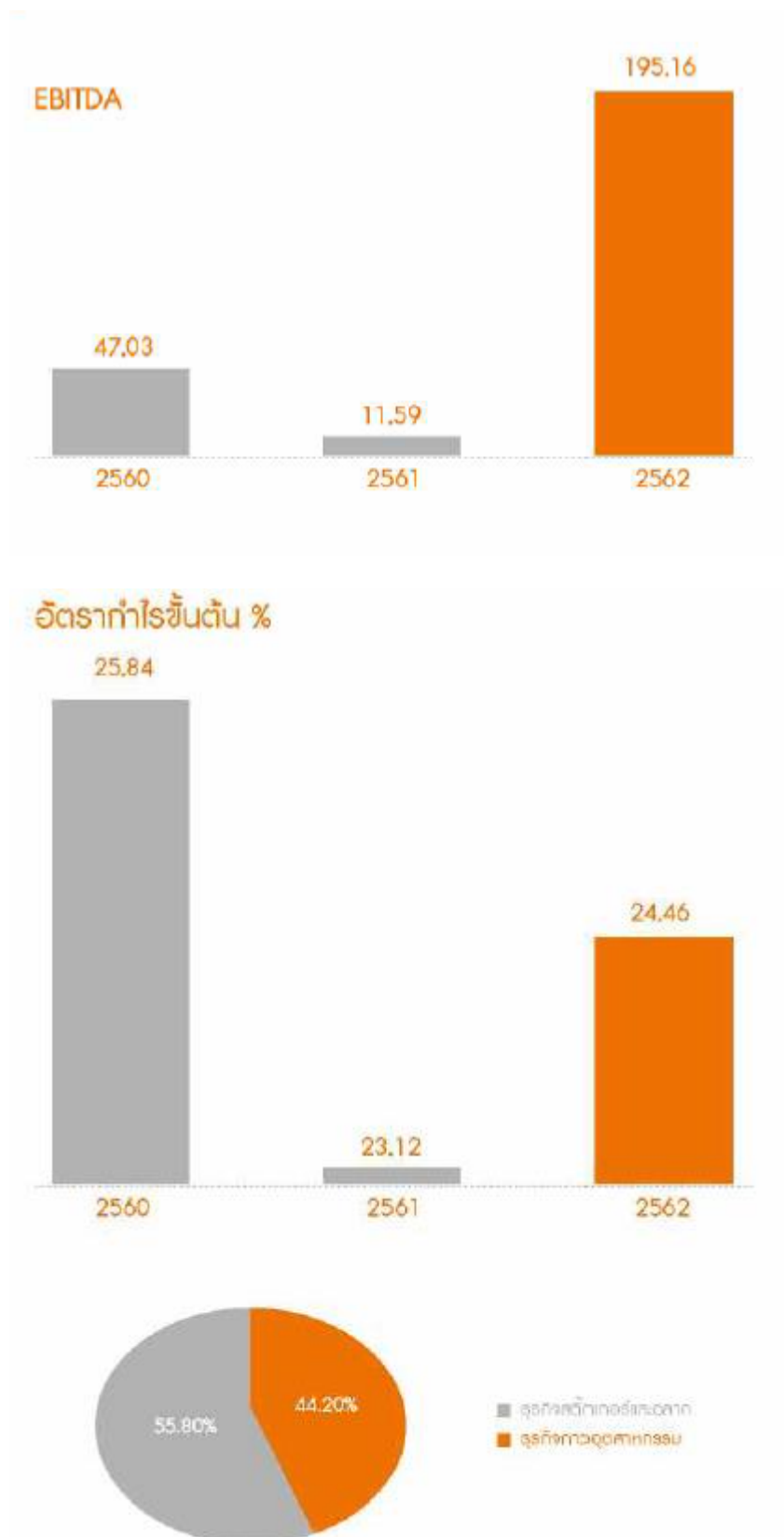
เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน และกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 ข้อมูลอื่นๆ

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ







เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
พ.ศ. 2524	22 กันยายน 2524 นายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์ และครอบครัว ก่อตั้ง บริษัท ซีลิก เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด ปัจจุบันเลิกกิจการแล้ว ด้วยทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาฟอกหนัง และเริ่มผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาว Solvent หรือกาวยางเป็นครั้งแรก
พ.ศ. 2532	21 พฤศจิกายน 2532 ก่อตั้ง บริษัท อีวาเมนูแฟคเจอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตน้ำยาขัดรถ เคลือบรถ น้ำยาทำความสะอาดรถยนต์ ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท - บริษัท ซีลิก เคมีคอล อินดัสตรี จำกัด เริ่มผลิตกาว GRAFTED โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น
พ.ศ. 2535	14 มกราคม 2535 ก่อตั้ง บริษัท ชิค จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกาววิทยาศาสตร์ น้ำยาฟอกหนัง น้ำยาทำความสะอาดรถยนต์ ด้วยทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท 13 เมษายน 2535 เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท อีวาเมนูแฟคเจอร์ จำกัด จาก 2,000,000 บาท เป็น 5,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100.00 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
พ.ศ. 2540	12 ธันวาคม 2540 เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท ชิค จำกัด จาก 15,000,000 บาท เป็น 35,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000.00 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
พ.ศ. 2541	29 กันยายน 2541 เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท อีวา เมนูแฟคเจอร์ จำกัด จาก 5,000,000 บาท เป็น 15,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100.00 บาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ 27 พฤศจิกายน 2541 บริษัท ซีลิกเคมีคอล อินดัสตรี จำกัด ได้ทำการจดทะเบียนเลิกบริษัท
พ.ศ. 2542	28 ตุลาคม 2542 บริษัท ซีลิกเคมีคอล อินดัสตรี จำกัด ได้ทำการชำระบัญชีแล้วเสร็จ
พ.ศ. 2548	22 กุมภาพันธ์ 2548 บริษัท ชิค จำกัด จดทะเบียนแก้ไขชื่อบริษัทเป็น บริษัท ซีลิก เคมีคอล จำกัด และสร้างห้องปฏิบัติการเพื่อทดสอบการผลิตกาวหลอมร้อน (Hot Melt)
พ.ศ. 2553	9 กุมภาพันธ์ 2553 เพิ่มทุนจดทะเบียน บริษัท ซีลิก เคมีคอล จำกัด จาก 35,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 165,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000.00 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,000.00 บาท ซึ่งการระดมทุนในครั้งนี้มีการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน เนื่องจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ มีเงินทุนไม่เพียงพอในการเพิ่มทุน ทั้งนี้ การเพิ่มทุนครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ การลงทุนในอุปกรณ์ เครื่องจักร และไลน์การผลิต รวมถึงการขยายฐานการตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
พ.ศ. 2555	29 มิถุนายน 2555 จัดทะเบียนควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท ซีลิก เคมีคอล จำกัด กับ บริษัท อีวา เมนูแฟคเจอร์ จำกัด เป็น บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 215,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เนื่องจากต้องการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ลง จึงดำเนินการควบรวมกิจการทั้ง 2 บริษัทที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจคล้ายคลึงกันเข้าด้วยกัน 24 กรกฎาคม 2555 ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2555 มีมติพิเศษในการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 215,000,000 บาท เป็น 200,000,000 บาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญ เนื่องจากปรับปรุงรายการลูกหนี้ค่าหุ้น โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท - เริ่มผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์กาวยาประเภท Pressure Sensitive Adhesive (PSA)
พ.ศ. 2557	30 มิถุนายน 2557 ได้รับมาตรฐานระบบการบริหารงานคุณภาพ(Quality Management System) ตามมาตรฐาน ISO 9001:2008 จากสำนักงาน Bureau Veritas 20 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 มีมติพิเศษในการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 200,000,000 บาท เหลือ 100,000,000 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ เพื่อสร้างขาดทุนสะสม โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50.00 บาท
พ.ศ. 2558	5 มกราคม 2558 ได้รับมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System) ตามมาตรฐาน ISO 14001:2004 จากสำนักงาน Bureau Veritas 19 มกราคม 2558 ได้รับมาตรฐานระบบบริหารความปลอดภัยของอาหาร (Food Safety Management Systems – Requirements for Any Organization in the Supply Chain) ตามมาตรฐาน ISO 22000:2005 จากสำนักงาน Bureau Veritas 17 มีนาคม 2558 ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 (การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน)จากกระทรวงอุตสาหกรรม 3 สิงหาคม 2558 ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่มีความมุ่งมั่น ดำเนินการโครงการสถานประกอบการปลอดภัย เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จากกระทรวงแรงงาน 25 กันยายน 2558 จัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท อี.วี.เอ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 9,997 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ - บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตกาวยาประเภท Polyurethane Reactive Hot Melt (HMPUR) รายแรกและรายเดียวในประเทศไทย - บริษัทฯ ได้เป็นหนึ่งใน 10 ของบริษัทจากทั้งประเทศที่ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น จากหอการค้าไทย
พ.ศ. 2559	8 มิถุนายน 2559 ได้รับมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 จากสำนักงาน Bureau Veritas 21 มิถุนายน 2559 ดำเนินการแปรรูปจากบริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด เป็น บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด(มหาชน) และดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ 26 กรกฎาคม 2559 ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม ประจำปี 2559 จากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม 18 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ (SELIC) เข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
พ.ศ. 2560	- ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2560 (Prime Minister Export's Award 2017) จากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม 3 ประเภทด้วยกัน ได้แก่ - ประเภทผู้ประกอบการส่งออกยอดเยี่ยม - ประเภทแบรนด์ไทยยอดเยี่ยม - ประเภทบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม



แบบ 56-1 ประจำปี 2562

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
พ.ศ.2561	- ได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น ประจำปี 2561 (Prime Minister's Export Award 2018) เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน โดยได้รับรางวัลใน สาขานวัตกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Green Innovation) - ได้รับประกาศนียบัตร Certificate of Membership Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจที่โปร่งใส - ประชาสัมพันธ์ การเข้าทำการซื้อกิจการกลุ่ม พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด 100% ซึ่งการเข้าทำรายการจะเสร็จสิ้นสมบูรณ์ในเดือนมกราคม ปี 2562 เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและต่อยอดผลิตภัณฑ์ใหม่ ในกลุ่ม ผลิตภัณฑ์กาว-สติ๊กเกอร์
พ.ศ. 2562	- วันที่ 4 มกราคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการเข้าซื้อกิจการ กลุ่ม PMC เสร็จสมบูรณ์อย่างเป็นทางการ โดยบริษัทฯ ได้เข้าไปถือหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด (PMCT) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย และถือหุ้นสามัญทั้งหมดใน บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ ฟิฟิ ลิมิตเต็ด (PMCS) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์ - รางวัล Board of the Year Awards 2018 ประเภท Rising Star Awards จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2562 ระดับประเทศ (ระดับทอง)

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562





บริษัท อี.วี.เอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“EVA”) (E.V.A. INTERNATIONAL COMPANY LIMITED)

วันที่ก่อตั้ง: 25 กันยายน 2558

ที่ตั้งสำนักงาน: 145 ซอยสุขุมวิท 49 (กลาง) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในตลาดทั้งในและต่างประเทศ

ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว: 10,000,000 บาท โดยมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น

กรรมการบริษัท: 1.นายเก่ง สุวัฒนพิมพ์ 2.นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์ และ 3.นางสุปราณี อัครชัยสุภิกรม

ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ: บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 99,970 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ ของทุนจดทะเบียน 99.97

บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด (PMCT)

วันที่ก่อตั้ง: 20 เมษายน 2547

วันที่เข้าซื้อกิจการและได้มาซึ่งอำนาจควบคุม: 4 มกราคม 2562

ที่ตั้งสำนักงาน: เลขที่ 30/28 หมู่ที่ 2 ต.โคกขาม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสติ๊กเกอร์ให้กับโรงพิมพ์

ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว: 100,000,000 บาท โดยมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น

กรรมการบริษัท: 1. นายอัมพต ธิ์บุญบุรณะ 2. นายเอก สุวัฒนพิมพ์ 3. นางสาวยุวดี เอี่ยมสนธิ์ทรัพย์ 4. นางเศรษฐกร สุนทรวาท และ 5. นายต้น เลง ตง ดาริกค์

ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ: บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 999,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน

บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ พีทีอี ลิมิเตด (PMCS)

วันที่ก่อตั้ง: 1 มีนาคม 2557

วันที่เข้าซื้อกิจการและได้มาซึ่งอำนาจควบคุม: 4 มกราคม 2562

ที่ตั้งสำนักงาน: 30 LOYANG WAY #02-20 ประเทศสิงคโปร์

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสติ๊กเกอร์ให้กับโรงพิมพ์

ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว: 2 ดอลลาร์สิงคโปร์ แบ่งออกเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 2 หุ้น

กรรมการบริษัท: 1. นายเอก สุวัฒนพิมพ์ 2. นาย ต้น ยง เสง 3. นางสาวยุวดี เอี่ยมสนธิ์ทรัพย์ 4. นางเศรษฐกร สุนทรวาท และ 5. นายต้น เลง ตง ดาริกค์

ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ: บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 2 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน) Selic Corp Public Company Limited (“บริษัท” หรือ “Selic”) ก่อตั้งขึ้นในปี 2522 จากการเป็นผู้ผลิตกาวยางด้วยเทคโนโลยีจากญี่ปุ่นเพื่อสนองต่อความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องหนังในประเทศ ด้วยการที่เป็น บริษัทสัญชาติไทยที่ประกอบธุรกิจด้านการอุตสาหกรรม ภายใต้วิสัยทัศน์ที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจและเทคโนโลยีกาวยาง หรือ Adhesive Technologies ครบวงจรระดับโลกด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยมีเป้าหมายทางธุรกิจที่เน้นการต่อยอดธุรกิจด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่เยี่ยมยอดแก่ลูกค้า ผ่านการวิจัยและพัฒนาด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้ทุกวันนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ อุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องหนัง อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ และงานไม้ทั่วไป อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ และอุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ให้บริการ Adhesive Solutions เพื่อตอบโจทย์ทางธุรกิจของลูกค้า โดยเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย รวมทั้งวิจัยและพัฒนาการอุตสาหกรรม (Specialty and High Performance Adhesive) เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ กว่า 27 ประเทศทั่วโลก โดยมีฐานลูกค้าทั้งใน เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แอฟริกา ยุโรป



ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 4 มกราคม ปี 2562 บริษัทฯ ดำเนินการตามกลยุทธ์และแนวทางการเติบโตผ่านการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ โดยทำการเข้าซื้อกิจการและได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ จำกัด ในประเทศไทย และ บริษัท พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ ฟิทีอี ลิมิเตด ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสติ๊กเกอร์และผลิตภัณฑ์ฉลากรายใหญ่ ทำให้บริษัทสามารถต่อยอดผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ ทำให้สามารถเข้าถึงอุตสาหกรรมต่างๆ ได้หลากหลายมากขึ้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มบริษัท ซิลิค คอร์พ จำกัด (มหาชน) ภายหลังการเข้าซื้อและการได้มาซึ่งอำนาจควบคุมทั้งหมดในบริษัทพีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ จำกัด ทำให้สามารถแบ่งการประกอบธุรกิจออกเป็น 2 สายดำเนินงาน กล่าวคือ

1. ธุรกิจกาวยาอุตสาหกรรม (Adhesive Business)
2. ธุรกิจสติ๊กเกอร์หรือฉลากที่มีกาวยในตัว (Self-Adhesive Business)

1. ธุรกิจกาวยาอุตสาหกรรม (Adhesive Business)

กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักแบ่งตามเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ ดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์กาวยา Solvent (Solvent Based Adhesive)

เป็นการที่อยู่ในสถานะของเหลว ใช้ตัวทำละลายประเภท Solvent ในกลุ่มของน้ำมันหรือทินเนอร์ เป็นส่วนผสม โดยสารละลายประเภท Solvent จะละลายส่วนผสมต่างๆ ในเนื้อกาวยาให้เข้ากันและหลังจากที่ทาการลงบนพื้นผิววัสดุแล้ว สารละลายประเภท Solvent จะระเหยออกไปหมดเหลือแต่เนื้อกาวยาที่ยึดติดชิ้นงาน ผลิตภัณฑ์กาวยา Solvent ของบริษัท มีหลายชนิดขึ้นอยู่กับเคมีที่ผสมเป็นพื้นฐาน (Base) กาวยาที่ทางบริษัทจำหน่าย เช่น Polychloro-prene, Polyurethane, Polystyrene เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่หลากหลายได้แก่ อุตสาหกรรมเครื่องหนัง รองเท้า ตกแต่งยานยนต์ ก่อสร้าง เฟอร์นิเจอร์ และงานไม้ทั่วไป เป็นต้น

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์กาวยา Solvent เป็นกาวยาที่บริษัท มีประสบการณ์ในการผลิตและจัดจำหน่ายมากกว่า 25 ปี ภายใต้ชื่อสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่รู้จักในวงการอุตสาหกรรมเครื่องหนังและรองเท้า ได้แก่ กาวยาตราลูกโลก (World)

กลุ่มผลิตภัณฑ์กาวยา น้ำ (Water Based Adhesive)

เป็นการสังเคราะห์ และใช้น้ำเป็นตัวทำละลาย ทำให้กาวยาอยู่ในสภาพของเหลว ซิลิค ได้คิดค้นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง กาวยาชนิดนี้สามารถใช้งานได้ง่ายและเหมาะกับชิ้นงานที่หลากหลาย เช่น กระดาษ แผ่นฟอยล์ แก้ว แผ่น PVC พลาสติก และโลหะ เป็นต้น ผลิตภัณฑ์กาวยา น้ำเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อผู้ผลิต (Producer) และผู้ใช้สินค้า (End User) หลักการทำงานของผลิตภัณฑ์กาวยา น้ำ คือ ผู้ใช้งานจะทาการลงบนวัสดุที่ต้องการ และประกบชิ้นงานเข้าด้วยกัน โดยน้ำจะเป็นตัวนำเนื้อกาวยาให้ซึมลงไปในพื้นที่ผิววัสดุ หลังจากนั้นเมื่อส่วนที่เป็นน้ำระเหยออกหมด เนื้อกาวยาจะกลายเป็นฟิล์มแข็งและยึดติดชิ้นงานที่ประกบกัน

ผลิตภัณฑ์กาวยา น้ำสามารถใช้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เช่น อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ บรรจุภัณฑ์ งานไม้ ฉลากสินค้า และ ผลิตภัณฑ์ต่างๆ เป็นต้น ปัจจุบันผลิตภัณฑ์กาวยา น้ำของซิลิค ที่ถือว่าโดดเด่นได้แก่ ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ หรือตราสินค้า Icetech™ ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมากในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่มจากผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มขวดแก้วชั้นนำในประเทศ โดยใช้ในการติดฉลากเครื่องดื่มชูกำลัง เครื่องดื่มแอลกอฮอล์นอกเหนือจากนี้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ยังสามารถใช้งานอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

- งานผลิตซองเอกสาร/ซองจดหมาย
- งานติดปลายฉลากสินค้าอาหารกระป๋อง
- งานอุตสาหกรรมผลิตกระดาษชำระ
- งานวัตถุดิบในการผสมเพื่อผลิต
- วัสดุก่อสร้าง เป็นต้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อน (Hot Melt Adhesive)

ผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อน หรือ “กาวร้อน” เป็นกาวที่มีคุณลักษณะเป็นของแข็ง โดยเมื่อต้องการใช้งาน จะต้องนำกาวไปผ่านความร้อนด้วยเครื่องจักรเพื่อให้กาวละลายกลายเป็นของเหลว เมื่อเนื้อกาวเย็นตัวลงจะยึดติดวัสดุ 2 ชิ้นเข้าด้วยกัน

ผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อนเป็นผลิตภัณฑ์ที่ถูกใช้ในหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่มีระบบการติดฉลากสินค้าด้วยเครื่องจักร หรือระบบบรรจุสินค้าอัตโนมัติบนสายพานการผลิต อาทิ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมอาหารแช่แข็ง อุตสาหกรรมอาหารกระป๋อง อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ และงานไม้ทั่วไป อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ สินค้าอุปโภคบริโภค เช่น เทปกา ฝ้ายอ้อม ฝ้ายอนามัย และแอสแซมบลี เป็นต้น ทรานส์เคาท์ไต์กลุ่มผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อน ได้แก่ Vegamelt™ Intensity™ Minerva™

ผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อน แบ่งออกเป็น 3 ประเภทย่อย ตามคุณสมบัติทางเคมีของกาว ดังนี้

ผลิตภัณฑ์กาว High Performance Hot Melt มีลักษณะเฉพาะตัวคือ สามารถคืนรูปเป็นของแข็งและหลอมเหลวใหม่ได้เมื่อกาวได้รับความร้อน ซึ่งลักษณะงานของลูกค้าที่ใช้กาวประเภทนี้ เช่น งานติดฉลากบนกระป๋อง งานติดกล่องบรรจุภัณฑ์ กล่องลูกฟูก งานติดหลอดบนกล่องนม กล่องน้ำผลไม้ งานติดสันหนังสือในอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์กาว Pressure Sensitive Adhesive (PSA) Hot Melt มีลักษณะเฉพาะตัวคือ เนื้อกาวมีความยืดหยุ่นและมีความเหนียวตลอดเวลาเหมือนสติ๊กเกอร์ สามารถลอกและติดใหม่โดยการกดได้ ซึ่งลักษณะงานของลูกค้าที่ใช้กาวประเภทนี้ ได้แก่ งานติดฉลาก Oriented Poly Propylene (OPP) บนบรรจุภัณฑ์พลาสติก (PET) กล่องบรรจุภัณฑ์ที่เป็น PVC ใส กาวกันลื่นระหว่างกล่องลูกฟูก เทปกากระดาษโพสท์-อิท สินค้าฝ้ายอ้อม ฝ้ายอนามัย เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์กาว Polyurethane Reactive Hot Melt (HMPUR) มีลักษณะเฉพาะตัว คือ เป็นกาวประเภทคงรูป (Thermosetting) มีความแข็งแรงสูง หลังจากกาวมีการเซ็ทตัวแล้วจะไม่คืนรูปเป็นของเหลว ถึงแม้ว่าจะผ่านความร้อนอีกครั้ง ดังนั้น สินค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์กาวประเภทนี้สามารถนำไปวางไว้กลางแจ้งได้ สามารถทนต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศร้อน/เย็น ทนต่อการใช้งานที่หนัก และทนต่อเคมีที่เป็นกรด-ด่างได้ เช่น งานชิ้นส่วนรถยนต์ งานในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์หรืองานไม้ทั่วไป งานติดสันหนังสือในอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ เป็นต้น ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวที่สามารถผลิตกาว HMPUR ได้ในประเทศไทย

กลุ่มผลิตภัณฑ์อื่นๆ

ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์มาขายไป เช่น สารเคมีต่างๆ เช่น น้ำยาทำความสะอาดพื้นผิววัสดุ เคมีเช็ดคราบกาวและสิ่งสกปรก และซีเมนต์เคลือบผิว เป็นต้น

2. ธุรกิจสติ๊กเกอร์หรือฉลากที่มีกาวในตัว (Self-Adhesive Business)

กลุ่มผลิตภัณฑ์สติ๊กเกอร์หรือฉลากที่มีกาวในตัว สามารถแบ่งเป็น

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์สติ๊กเกอร์กระดาษธรรมดา (Common Paper & Graphics Art Product)

กลุ่มผลิตภัณฑ์สติ๊กเกอร์ที่ทำจากกระดาษนั้นมีความหลากหลายและสามารถสร้างฉลากต่างๆ ได้มากกว่า 3,000 ชนิด ตามความต้องการของลูกค้า และสามารถตอบสนองได้หลายกลุ่มอุตสาหกรรม ตามการใช้งานต่างๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มกระดาษนี้ ยังสามารถแบ่งออกได้เป็น



- Coated Papers
- Uncoated Papers

2. กลุ่มผลิตภัณฑ์สติ๊กเกอร์ (Variable Imprintable Product (VIP))

เป็นผลิตภัณฑ์ฉลากที่สามารถพิมพ์ได้ด้วยคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้ รวมถึง ผลิตภัณฑ์ฉลากที่พิมพ์ด้วยความร้อน แบ่งออกเป็น

- Direct Thermal (Coated Paper) ใช้สำหรับพิมพ์ Barcode ด้วยความร้อน โดยทำเป็น Blank Die Cut แล้วนำไปพิมพ์โดยใช้ความร้อน ภาพ (image) จะปรากฏขึ้นมา
- Thermal Transfer (Coated Paper) ใช้สำหรับพิมพ์ Barcode กับ Ribbon

3. กลุ่มผลิตภัณฑ์สติ๊กเกอร์ (Prime Label Film)

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มีความทนทานสูงกว่าฉลากที่ทำจากกระดาษ ใช้สำหรับทำฉลากติดบรรจุภัณฑ์ ที่ต้องการให้ทนความชื้นและสารเคมีได้ ผลิตภัณฑ์ชนิดนี้สามารถสร้างฉลากที่หลากหลายเช่นเดียวกับ ผลิตภัณฑ์กระดาษ และมีการนำไปใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เครื่องสำอาง เครื่องมือเครื่องใช้ ฉลากที่ทำจาก ฟิล์ม สามารถแบ่งออกได้เป็น

- PE non top-coated
- PE top-coated
- PP non top-coated
- PP top-coated
- Other film-based materials

4. กลุ่มผลิตภัณฑ์สติ๊กเกอร์ (Industrial Label Film)

เป็นชนิดของสติ๊กเกอร์ที่นิยมใช้ในงานอุตสาหกรรมทั่วไป

5. กลุ่มผลิตภัณฑ์สติ๊กเกอร์พิเศษอื่นๆ (Specialty Products)

ฉลากที่มีกาวยึดหรือสติ๊กเกอร์ยังสามารถทำจากวัสดุอื่นๆได้หลากหลาย เช่น Aluminium foil และยัง สามารถใช้งานในอุตสาหกรรม อื่นๆที่หลากหลายเช่น ฉลาก Security หรือ Hologram หรือ ใช้ใน อุตสาหกรรมท่องเที่ยว เช่น Luggage Tags เป็นต้น

ลูกค้าสติ๊กเกอร์ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่

- อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม
- Product ID
- โฆษณาและคำปัส
- ผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัว
- การเดินทางและขนส่ง
- อุตสาหกรรมหนัก

การจัดจำหน่ายและฐานลูกค้า

ได้มีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ รวมกว่า 12 ประเทศทั่วโลก มีฐานลูกค้าทั้งในอาเซียน เอเชีย เอเซียใต้ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์



โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวม

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2562 สามารถสรุปได้ดังนี้

	2562	
	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจกาอุตสาหกรรม	617.66	44.19
ธุรกิจสต็อกเกอร์หรือฉลากที่มีกาในตัว	780.13	55.81
รวมรายได้	1,397.79	100.00

การบริการด้านเทคนิค

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการให้บริการแก่ลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรมและ ผลิตภัณฑ์ ไม่ว่าจะเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเคมี หรือด้านเทคนิค ดังนั้น การเข้าบริการของบริษัทเริ่มตั้งแต่ก่อนเริ่มการซื้อขายโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญจะทำหน้าที่ในการเก็บข้อมูลความต้องการของลูกค้ารวมทั้งข้อมูลด้านสายการผลิต และข้อมูลด้านการประกันคุณภาพของลูกค้าเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการมากที่สุดทั้งในด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ และด้านการใช้งาน

ด้านการบริการหลังการขายจะช่วยสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าเนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตซึ่งความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องของลูกค้ามีความจำเป็นและมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ

ช่องทางการจัดจำหน่าย

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศถึง 27 ประเทศ โดยบริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก 2 ช่องทางคือ

1. จำหน่ายโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย เช่น ร้านค้าส่ง และ ร้านค้าปลีก

กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของบริษัทมีหลากหลายอุตสาหกรรมเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายจึงสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้กว้าง ปัจจุบันฐานลูกค้าประกอบไปด้วย อุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องหนัง อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ หรือการบรรจุหีบห่อ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค และอื่น ๆ เป็นต้น

การรับรองมาตรฐาน

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO14001:2015 เนื่องจากการพัฒนามาตรฐานและปรับปรุงการบริหารงานควบคู่ไปกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 นอกจากนี้บริษัทได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ตามมาตรฐานเลขที่มอก. 17025-2548(ISO/IEC 17025:2005) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และยังได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 รวมถึงเครื่องหมาย Thailand Trust Mark โดยสำนักส่งเสริมวิศวกรรมและสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อการค้า กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งมาตรฐานเหล่านี้สามารถรองรับการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศยุโรป และส่งผลให้รายได้ของบริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง



ภาพรวมธุรกิจและแนวโน้ม

ภาพรวมการดำเนินงาน

ในปี 2562 เป็นปีที่เกิดเหตุการณ์สำคัญที่ส่งผลต่อภาพรวมการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยซีลิกได้ทำการเข้าซื้อกิจการและได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัดในประเทศไทย และ บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ ฟิทีอี ลิมิตเต็ด ในประเทศสิงคโปร์ โดยการควบรวมเรียบร้อยในเดือนมกราคม 2562 ซึ่งในการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ถือเป็นความสำเร็จของซีลิก ในการดำเนินตามกลยุทธ์ที่วางไว้คือกลยุทธ์ด้าน การควบรวม และการเข้าซื้อกิจการ หรือการร่วมลงทุน (M&A and JV Strategy) ความสำเร็จในครั้งนี้นี้ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทเติบโตอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าจะเป็นในด้านรายได้และกำไรของบริษัทที่มีการเติบโตขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

ไม่เพียงแต่การเติบโตด้านผลประกอบการของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้น การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้ยังก่อให้เกิดประโยชน์และโอกาสด้านอื่น ๆ ที่จะเป็นแรงผลักดัน และสิ่งสนับสนุนให้แก่การดำเนินงานของบริษัทในด้านอื่น ๆ เช่น

- การเกิด synergy กันด้านเทคโนโลยี หรือการทำ technology transfer ระหว่างกันเนื่องจากความเป็นส่วนประกอบหลักในการผลิตสติ๊กเกอร์ และตามนโยบายด้านนวัตกรรมที่ซีลิกยึดมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ทำให้เกิดการเกื้อกูลกันในการพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มสติ๊กเกอร์ที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น
- เกิดโอกาสในการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายของทั้งสองธุรกิจผ่านทีมขายของแต่ละธุรกิจสำหรับตลาดส่งออก และการที่มีบริษัทในประเทศสิงคโปร์ทำให้เป็นการยกระดับการดำเนินการของบริษัทฯ เป็นระดับภูมิภาคและพร้อมที่จะขยายเข้าสู่การเป็นบริษัทข้ามชาติได้รวดเร็วยิ่งขึ้น
- การเกิด synergy ในด้านการสเกลอัพ (scale up) ในด้านการจัดการภายในและการบริหารต้นทุนและการจัดการค่าใช้จ่าย

นอกเหนือจากการเข้าซื้อกิจการแล้ว ในปี 2562 ซีลิกให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายใน (Business Process Improvement) ให้เกิดการรัดกุมรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ซึ่งสะท้อนในผลประกอบการด้านการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นกว่าเดิม นอกเหนือจากการสะท้อนด้านผลประกอบการแล้ว ยังก่อให้เกิดวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันจากต่างหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพโดยมีการช่วยเหลือซึ่งกันและกันโดยมีเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นที่ตั้ง

ภาพรวมด้านวิจัยและพัฒนา

ซีลิกให้ความสำคัญและความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรมผ่านงานวิจัยและพัฒนา บริษัทฯ มีห้องปฏิบัติการวิจัยและพัฒนาตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ และมีห้องปฏิบัติการด้านการวิเคราะห์ และการทดสอบการใช้งานของผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะ เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการผลักดันให้เกิดนวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ไม่ว่าจะเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Development) หรือในด้านการคิดค้นผลิตภัณฑ์เพื่อให้ตอบโจทย์เฉพาะทางของลูกค้าอีกด้วย ในปี 2562 บริษัทได้รับใบส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน หรือบีโอไอ (BOI) ด้านงานวิจัยและพัฒนา ปัจจุบันบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ 2 โครงการที่อุทยานวิทยาศาสตร์ ซึ่งทั้งสองโครงการยังอยู่ในขั้นตอนของการวิจัยและพัฒนา และเป็นโครงการที่ตอบโจทย์ของผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในอนาคต



ภาพรวมด้านการตลาด

ด้านการขยายตลาดบริษัทฯ ได้วางนโยบายสำหรับกลุ่มบริษัทในการเจาะตลาดแบบ synergy ระหว่างกลุ่มกาาอุตสาหกรรมและกลุ่มสตาร์ทอัพ โดยเริ่มต้นการทำตลาดจากทีมขายต่างประเทศก่อน โดยใช้เครือข่ายต่างประเทศของกลุ่มกาาอุตสาหกรรมที่มีมากกว่าเป็นจุดเริ่มต้นของการทำ synergy ด้านการขยายตลาดของกลุ่มกาาอุตสาหกรรมในปี 2562 มีการเติบโตของส่วนแบ่งการตลาดโดยสามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในตลาดภูมิภาคกลยุทธ์ที่สำคัญ เช่น ทวีปออสเตรเลีย (ประเทศออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์) ประเทศเวียดนาม และ ทวีปอเมริกาใต้ สำหรับกลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพสามารถรักษาลูกค้าหลักที่สำคัญได้ เนื่องจากเพิ่งเกิดการควมรวมจึงจำเป็นต้องใช้กลยุทธ์รักษาลูกค้า

ซีลิกมีความมุ่งมั่นในการนำเสนอโซลูชันการบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าเป็นหลักและบริษัทฯ มีศักยภาพในการดำเนินงานตามหลักการนี้ได้และมองเห็นความสำคัญของการเติบโตของธุรกิจของลูกค้าเป็นหลักในการนำเสนอและบริการทีมงานประกอบไปด้วยทีมขายที่มีความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ทีมวิจัยและพัฒนาที่มีความรู้ด้านผลิตภัณฑ์ และทีมงานบริการด้านเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญในการแนะนำการใช้งาน ทำให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ตอบโจทย์ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา

ภาพรวมด้านการเงิน

ผลประกอบการด้านการเงินของบริษัทในปี 2562 ถือเป็นปีที่ซีลิกดำเนินการได้อย่างยอดเยี่ยม โดยมีผลการดำเนินการที่สูงสุดในประวัติการณ์ของบริษัท รายได้รวมอยู่ที่ 1,397.79 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 133.1% เมื่อเทียบกับปีก่อน EBITDA อยู่ที่ 195.16 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1,583.6% และกำไรสุทธิอยู่ที่ 85.81 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งเป็นการกลับตัวที่มีนัยสำคัญและการเติบโตสูงที่สุด

ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่เกิดขึ้น นอกเหนือจากการควมรวมงบการเงินของกลุ่มบริษัทพีเอ็มซี เลเบิลแมททีเรียลส์แล้วยังสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินการด้านการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่าย ทั้งในส่วนที่เกิดจากการเกื้อหนุนกันและกัน synergy และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นอีกด้วย

ผลประกอบการเปรียบเทียบปี 2562

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	2562	%	2561	%	2560	%
รายได้จากการขาย-สุทธิ	1,388.9	99.36	595.15	99.23%	592.03	99.50%
รายได้อื่น	8.89	0.64%	4.62	0.77%	2.96	0.50%
รวมรายได้	1,397.79	100%	599.77	100%	595.00	100%
ต้นทุนขาย	1,049.14	75.06%	457.54	76.88%	439.03	74.16%
กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้)	348.65	24.94%	137.61	23.12%	153.01	25.84%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	35.34	2.53%	14.17	2.36%	15.73	2.64%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	167.85	12.01%	139.45	23.25%	116.47	19.58%
PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE	145.46	10.41%	(11.39)	(1.90%)	23.77	4.00%
ต้นทุนทางการเงิน	41.48	2.97%	0.27	0.05%	0.39	0.07%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18.17	1.30%	(0.74)	(0.12%)	4.54	0.76%
กำไรสุทธิสำหรับปี	85.81	6.14%	(10.93)	(1.82%)	18.846	3.17%

แนวโน้มธุรกิจ

จากการศึกษาความต้องการของตลาดโลก ตลาดกาาอุตสาหกรรมมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี 4.6% และตลาดสติกเกอร์หรือฉลากที่มีกาาในตัวมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี 5.5% ทั้งสองผลิตภัณฑ์มีการเติบโตเฉลี่ยสูงสุดในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จากข้อมูลนี้จะเห็นว่าแนวโน้มการเติบโตของทั้งสองธุรกิจยังมีการเติบโตที่ค่อนข้างดี และการเติบโตที่สูงในภูมิภาคเอเชียเป็นปัจจัยที่เกื้อกูลต่อซึลลสำหรับการทำตลาดและการขยายตลาดโดยเฉพาะในแถบเอเชียซึ่งบริษัทมีฐานผลิต และมีเครือข่ายอยู่

แนวโน้มที่น่าจับตาและซึลลมีความการศึกษาในปัจจุบันคือแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดการเปลี่ยนแปลงในวงการอุตสาหกรรม Environmental Disruption บริษัทมีการติดตามและศึกษาอุตสาหกรรมใกล้เคียงอื่น ๆ ที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่าเพื่อที่จะเตรียมการให้เกิดผลกระทบด้านลบให้มากที่สุด

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2562 และแนวโน้มในปี 2563
ภาวะเศรษฐกิจปี 2562
ภาวะเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2562 อยู่ในภาวะอ่อนแอที่สุดนับตั้งแต่ เกิดเหตุการณ์ Financial Crisis หรือวิกฤตการณ์ทางการเงินโลก ในปี 2550-2552 จากการรายงานของ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ หรือ ไอเอ็มเอฟ (IMF) โดย IMF ได้มีการประกาศปรับลดอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกมาที่ 3.0%ในเดือนตุลาคมที่ผ่านมาจากมุมมองเดิมที่ 3.3% ในเดือนเมษายนปี 2562 ทิศทางการอ่อนแอและชะลอตัวทางเศรษฐกิจส่งผลอย่างชัดเจนในภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการค้าโลกจากความไม่แน่นอน ของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกา กับสาธารณรัฐประชาชนจีนที่ทวีความรุนแรงขึ้น นอกจากนี้การชะลอตัวลงอย่างชัดเจนในเขตเศรษฐกิจหลักอย่างยูโรโซนโดยเฉพาะ เยอรมันที่มีตัวเลขบ่งชี้ทางการผลิตที่ลดลงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในกลุ่มยานยนต์ สาเหตุส่วนหนึ่งน่าจะมาจากสถานการณ์ Brexit ซึ่งส่งผลกระทบต่อประเทศในกลุ่มสหภาพยุโรปอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ในช่วงปลายปี 2562 และแนวโน้มเศรษฐกิจโลกในปี 2563 ยังคงมีทิศทางชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่องจากผลกระทบของสงครามการค้าที่ยังไม่มีทีท่าจะยุติ จะเห็นได้ว่าการผ่อนคลายนโยบายทางการเงินและการคลังในหลายประเทศเพื่อประคับประคองการเติบโตทางเศรษฐกิจ นอกจากนี้ สถานการณ์เศรษฐกิจโลกยังได้รับผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงอื่นๆที่ประทุขึ้นและกระจายตัวในหลายภูมิภาคทั่วโลก เช่น สถานการณ์การประท้วงในฮ่องกง สถานการณ์ความขัดแย้งทางการค้าระหว่างญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ หรือแม้กระทั่งความไม่เสถียรภาพของรัฐบาลในละตินอเมริกา รวมถึงความขัดแย้งในตะวันออกกลาง ปัจจัยใหม่ต่างๆเหล่านี้ ส่งผลในด้านลบต่อทิศทางเศรษฐกิจโลกในระยะยาว (ที่มา: EIC (Economic Intelligence Center) ธนาคารไทยพาณิชย์)

Country	GDP Growth (%YoY)				Export Growth (%YoY)		
	2562 Q2	2562 Q3	ต่ำสุดในรอบ (ไตรมาส)		2562 Q2	2562 Q3	
สหรัฐฯ	2.3	↓	2.0	12Q (Q4/59)	-3.2	↑	1.8-
ยูโรโซน	1.2	↔	1.2		-3.6	↑	1.6-
ญี่ปุ่น	0.9	↓	1.3		-6.2	↑	1.3-
จีน	6.2	↓	6.0	111QfromQ1/35	-1.0	↑	0.4-
ฮ่องกง	0.4	↓	-2.9	41QfromQ3/52	-4.6	↓	6.3-
อินเดีย	5.0	-		25QfromQ2/56	-1.2	↓	3.8-
อินโดนีเซีย	5.1	↓	5.0	9QfromQ3/60	-8.9	↑	6.9-
เกาหลีใต้	2.0	↔	2.0		-8.6	↓	12.2-
มาเลเซีย	4.9	↓	4.4	4QfromQ4/61	-5.2	↑	3.6-
ฟิลิปปินส์	5.5	↑	6.2		1.8	↓	0.6
สิงคโปร์	0.1	↔	0.1	41QfromQ3/52	6.5-	↓	7.8-
ไต้หวัน	2.4	↑	2.9		-2.7	↑	0.8-
ไทย	2.3	↑	2.4		4.2-	↑	0.0
เวียดนาม	6.7	↑	7.3		9.0	↑	10.7

ที่มา: CEIC รวบรวมโดย สศช. ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยจากการประเมินของ ธนาคารแห่งประเทศไทย ในภาพรวมมีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่า คาดและต่ำกว่าระดับที่ประเมินไว้เดิม โดยคาดว่าจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 2.8 ในปี 2563 ปริมาณการส่งออกและการบริโภคภาคเอกชนมีแนวโน้มชะลอตัวลงตามภาวะการณเศรษฐกิจโลกและจากภาวะสงครามการค้า ภาวะการส่งออกของไทยคาดว่าจะมีทิศทางการขยายตัวระหว่างร้อยละ -2.0 ถึง 0 ซึ่งเป็นเหตุผลให้ภาครัฐและเอกชน คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวในระดับต่ำกว่าร้อยละ 3.0 ในส่วนของการลงทุนภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวลดลงจากปี 2562 ตามภาคการส่งออกที่ยังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับการก่อสร้างภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการ LTV นอกจากนี้ การบริโภคภาคเอกชนมีทิศทางชะลอตัวจากหลายๆปัจจัยกดดัน ได้แก่ ทิศทางการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวดมากขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ การลดลงของยอดซื้อรถยนต์ และหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง

ด้านนโยบายทางการเงินจากการคาดการณ์ของหน่วยไอไอซี ธนาคารไทยพาณิชย์ คาดว่า กนง. จะยังคงรักษาระดับอัตราดอกเบี้ยนโยบายไว้ที่ระดับ 1.25% ซึ่งเป็นระดับที่ต่ำที่สุดในประวัติศาสตร์ เนื่องจากการลดดอกเบี้ยเพิ่มเติมจะทำให้มาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจมีประสิทธิภาพจำกัดในช่วยที่ภาวะเศรษฐกิจยังซบเซา ส่วน KResearch โดย ธนาคารกสิกรไทยมองว่า ยังมีความเป็นไปได้ที่อัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทยจะลดลงต่ำกว่า 1.25% ทางด้านค่าเงินบาทยังมีทิศทางทรงตัวในระดับแข็งค่าต่อเนื่องตามดุลบัญชีเดินสะพัดที่ยังอยู่ในระดับที่เกินดุลอยู่มากเมื่อเทียบกับประเทศอื่นในภูมิภาค ขณะที่อัตราเงินเฟ้อ ธนาคารไทยพาณิชย์คาดว่าจะอยู่ที่ระดับ 0.8% จากทิศทางราคาน้ำมันดิบโลกที่มีแนวโน้มลดลงตามภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังซบเซา อย่างไรก็ตาม ปัจจัยที่น่าจับตามองตอนนี้คือสงครามระหว่าง สหรัฐฯกับอิหร่านซึ่งถ้าหาปะทุขึ้น อาจทำให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นถึงร้อยละ 20 ซึ่งจะกดดันภาวะเศรษฐกิจของไทยต่อไป นอกจากนี้ ปัจจัยด้านการท่องเที่ยวยังอาจได้รับผลกระทบจาก SARS สายพันธุ์ใหม่ อย่างไรก็ตาม นักวิเคราะห์จากหลายสถาบันคาดว่า ปัจจัยต่างๆเหล่านี้ยังไม่ส่งผลกระทบทถึงระดับ Asian Crisis ในปี 2540

ประมาณการเศรษฐกิจปี 2562 -2563

เครื่องชี้ที่สำคัญ (%YoY ยกเว้นระบุเป็นอย่างอื่น)	2561	2562F		2563F	
		ณ 1ต.ค.62	ณ 9ธ.ค.62	กรณีฐาน	กรอบประมาณการ
อัตราการขยายตัวของ GDP	4.1	2.8	2.5	2.7	2.5-3.0
การบริโภคภาคเอกชน	4.6	4.2	4.5	3.9	3.5-4.2
การบริโภคภาครัฐบาล	1.8	2.3	2.2	2.3	2.0-2.5
การลงทุน	3.8	2.8	2.3	3.7	3.0-4.4
- เอกชน	3.9	3.2	2.9	3.0	2.7-3.7
- ภาครัฐ	3.3	1.5	0.9	6.9	5.0-7.5
การส่งออก(ฐานมูลค่าการกรในรูปดอลลาร์ฯ)	6.9	-1.0	-2.5	-1.0	-2.0 ถึง 1.0
การนำเข้า(ฐานมูลค่าการกรในรูปแบบดอลลาร์ฯ)	12.1	3.0-	5.0-	0.0	2.0-1.0-
อัตราเงินเฟ้อทั่วไป	1.1	0.8	0.7	0.7	0.9-0.4
ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ย (USD/Barrel)	69.1	68.0	63.0	60	62.0-57.0

ที่มา: สศช. กระทรวงการคลัง กระทรวงพาณิชย์ ประมาณการโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทย ณ วันที่ 9 ธันวาคม 2562

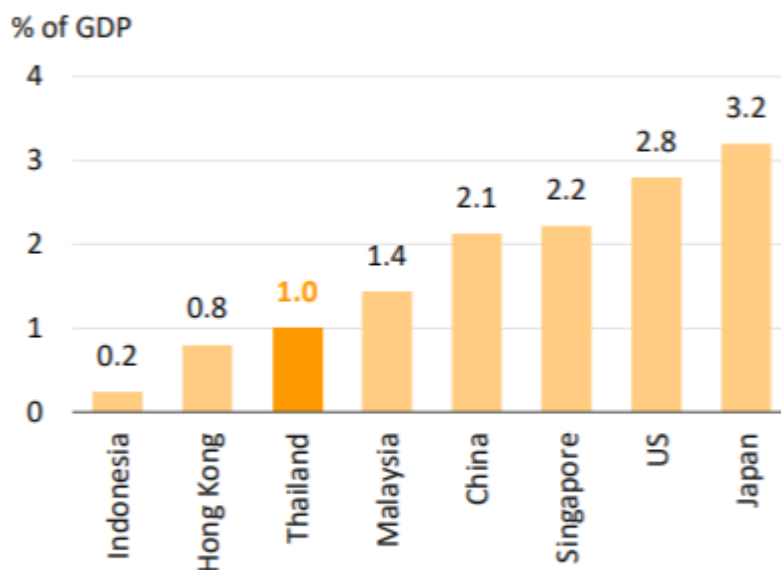
กล่าวโดยสรุปคือ เศรษฐกิจไทยใน ปี 2563 ยังต้องอาศัยมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมจาก ภาครัฐบาลเพื่อให้สามารถรักษาระดับการเติบโตที่ท้าทายนี้ได้ ทั้งยังต้องเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณปี 2563 โดยเร็ว ท่ามกลางปัจจัยท้าทายของสงครามการค้าที่มีท่าทีไม่จบสิ้น และเศรษฐกิจหลักของโลกเข้าสู่ภาวะชะลอตัวลง ค่าเงินบาทยังมีปัจจัยหนุนให้แข็งค่าต่อ ค่าแรงงานขึ้นต่ำที่เพิ่มขึ้นในขณะที่การจ้างงานเข้าสู่ภาวะถดถอย และปัญหาภัยแล้งที่ท้าทายจะทวีความรุนแรงขึ้น

ภาพรวมอุตสาหกรรม

ปัญหาเชิงโครงสร้างของไทยกดดันความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมโดยรวมของไทย โดยดัชนีชี้วัดความสามารถด้านการแข่งขันปี 2562 (The Global Competitiveness Index (GCI) 2019, WEF)

พบว่าไทยมีคะแนนรวมดีขึ้นเป็น 68.1 จาก 67.5 ในปี 2561 แต่ปรับลดอันดับลงมาอยู่ที่อันดับ 40 จากอันดับที่ 38 ในปีก่อนหน้า ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าไทยมีพัฒนาการที่ดีขึ้น แต่ไม่เร็วพอที่จะก้าวทันการเปลี่ยนแปลงของโลกเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ทั้งนี้ ปัจจัยเด่นของไทยจากการวิเคราะห์ของหน่วยวิจัยเศรษฐกิจ ธนาคารกรุงศรีฯ พบว่าไทยมีปัจจัยเด่นที่สนับสนุนพัฒนาการของภาคอุตสาหกรรมไทย คือ ภาวะเศรษฐกิจมหภาคที่มีเสถียรภาพ ภาคการเงินมีความเข้มแข็ง และกฎระเบียบเอื้อต่อผู้ประกอบการ โดยด้านที่มีพัฒนาการชัดเจน คือ เทคโนโลยี โทรมคมนาคมสารสนเทศ (ICT adoption) และความโปร่งใสของงบประมาณ (Budget Transparency) ที่เป็นองค์ประกอบภาคสถาบัน หน่วยวิจัยเศรษฐกิจ ธนาคารกรุงศรีฯ เห็นว่า ไทยควรต้องเร่งพัฒนา ความสามารถด้านนวัตกรรม ซึ่งไทยได้คะแนนอยู่ที่ 43.9 จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน ซึ่งน้อยกว่าหลายประเทศเช่น มาเลเซียได้อยู่ที่ 55 อินเดีย 50.9 และจีนที่ 64.8 สาเหตุสำคัญน่าจะมาจาก ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาของไทยที่อยู่ระดับเพียง 1% ของ GDP แม้ว่า รัฐบาลจะออกมาตรการสนับสนุนในหลายๆด้านเพื่อให้เกิการลงทุนในส่วนนี้ในปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากไทยมีปัญหาเชิงโครงสร้างที่สะสมมายาวนาน และสินค้าส่งออกของไทยส่วนใหญ่พึ่งพิงสินค้าที่ไม่มีเทคโนโลยีซับซ้อน ทำให้ภาคส่งออกไม่แข็งแรงเมื่อเทียบกับประเทศอื่น และเป็นข้อจำกัดด้านการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมไทย นอกจากนี้ การเข้าสู่สังคมสูงวัยอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างการผลิตบางภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทยในระยะข้างหน้า

Figure 11: R & D Expenditure



Source: The Global Competitiveness Report 2018, WEF, Krungsri Research
Note: R & D expenditure in 2017

อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม

ศูนย์วิจัยกสิกรไทย คาดว่า การส่งออกอาหารและเครื่องดื่มของไทยทั้งปี 2562 จะเติบโตที่ร้อยละ 3.5(YoY) หรือคิดเป็นมูลค่าราว 26,600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่ ปี 2563 ยังมีความท้าทายและน่าจะเติบโตในกรอบที่จำกัด จากปัจจัยที่ท้าทายภาวะเศรษฐกิจไทยและภาวะเศรษฐกิจโลก สิ่งที่จะเป็นตัวกำหนดอนาคตของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มน่าจะเป็น สินค้าที่สอดคล้องกับ แนวโน้มการบริโภคในอนาคตของผู้บริโภค เช่น อาหารสุขภาพ โปรตีนทางเลือก อาหารทางการแพทย์ หรือ แม้กระทั่งอาหารพร้อมทาน เป็นต้น ซึ่งจะเป็นสินค้าที่มีศักยภาพสูงในการเติบโตและตอบสนองอย่างมากต่อความต้องการของผู้บริโภคในตลาดปลายทาง ซึ่งปัจจุบันเติบโต

สูงกว่าค่าเฉลี่ย แม้มูลค่าจะไม่สูงมากแต่มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ในระยะที่ผ่านมา ไทยยังส่งออกสินค้าในกลุ่มดังกล่าวในรูปแบบของอาหารสดหรือแปรรูปขั้นต้น-กลาง อาทิ ผลไม้-เครื่องปรุงรส-ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปและเครื่องดื่มออร์แกนิก เป็นต้น ซึ่งคู่แข่งก็เริ่มหันมาเจาะตลาดเหล่านี้มากขึ้นเช่นกัน เพราะเป็นสินค้าที่เกาะไปกับเทรนด์การบริโภคที่ทั่วโลกสนใจ ส่วนการผลิตและพัฒนาไปถึงการแปรรูปผลิตภัณฑ์ขั้นสูงเพื่อส่งออก เช่น โปรตีนทางเลือกจากพืชและแมลง อาหารทางการแพทย์ สารสกัดจากสมุนไพร อาหารเสริมและกลุ่ม Superfood ฯลฯ ยังมีเพียงส่วนน้อยและอยู่ในระยะเริ่มต้น ดังนั้น การจะก้าวไปถึงจุดนั้นได้จำเป็นต้องอาศัยการลงทุน ร่วมกับการวิจัยและพัฒนาและการได้รับการรองรับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งหากทำได้น่าจะเป็นสิ่งหนึ่งที่จะทำให้สินค้าที่ถูกผลิตและพัฒนามีโอกาสทางการธุรกิจเพิ่มขึ้น

อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์กระดาษ

อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เป็นหนึ่งในฟันเฟืองทางเศรษฐกิจที่สำคัญของภาคการผลิต โดยจะเติบโตควบคู่ไปกับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจและภาคการผลิต ซึ่งในปี 2561 อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์โลกมีมูลค่าราว 8.76 แสนล้านดอลลาร์ และคาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องทะลุ 1 ล้านล้านดอลลาร์ ในปี 2566 ทำให้ตลาดเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์มีการเติบโตเพิ่มขึ้นตามไปด้วยในอัตราเฉลี่ยปีละ 5.15% ซึ่งตลาดเครื่องจักรบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกครองส่วนแบ่งมากที่สุดที่ 36% เนื่องจากภูมิภาคนี้เป็นฐานการผลิตสินค้าสำคัญของโลกมีทั้งผู้ผลิตอาหาร เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์ต่างๆ

สำหรับภาคการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษในเดือนสิงหาคม 2562 ปริมาณการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษรวมประมาณ 190,720 ตันโดยเมื่อเทียบกับเดือนก่อนปริมาณการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษเพิ่มขึ้น 3,676 ตัน คิดเป็นร้อยละ 1.97 เมื่อเทียบกับเดือนเดียวกันของปีก่อน (ที่มา: Packaging Industrial Intelligence Unit) ปริมาณการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษในภาพรวมปรับตัวเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มปริมาณการผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก โดยเฉพาะเพื่อการขนส่งสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศ และสินค้ากลุ่ม Ecommerce ที่ยังคงมีศักยภาพที่ดี ในขณะที่การส่งออกสินค้าหมวดต่างๆ ยังคงชะลอตัว รวมทั้งสินค้ากลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้กระดาษลูกฟูกที่ยังหดตัวต่อเนื่อง

อุตสาหกรรมเครื่องหนังและรองเท้า

ภาพรวมการค้าระหว่างประเทศของอุตสาหกรรมเครื่องหนังและรองเท้า ณ เดือน พฤศจิกายน 2562 จากการรายงานของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ พบว่า การส่งออกเครื่องหนังและรองเท้า มีมูลค่าสะสม 11 เดือนรวมทั้งสิ้น 1,730.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.08 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้าแบ่งเป็น (1) การส่งออกกลุ่มเครื่องหนัง มีมูลค่า 1,151.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.88 และ (2) การส่งออกกลุ่มรองเท้า มีมูลค่า 579.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.54 ขณะที่ภาพรวมการนำเข้าสะสมของอุตสาหกรรมดังกล่าว มีมูลค่า 1,974.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.60 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน แบ่งเป็น (1) การนำเข้ากลุ่มเครื่องหนัง มีมูลค่า 1,368.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.90 และ (2) การนำเข้ากลุ่มรองเท้า มีมูลค่า 606.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.10 และส่งผลให้ภาพรวมดุลการค้าขาดดุล คิดเป็นมูลค่า 243.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

สำหรับตลาดส่งออกผลิตภัณฑ์เครื่องหนังและรองเท้า (จำแนกตามรายผลิตภัณฑ์) รายประเทศ 5 อันดับแรกพบว่า ผลิตภัณฑ์หนังและผลิตภัณฑ์หนังฟอกและหนังอัด เวียดนามเป็นตลาดหลักในสินค้ากลุ่มนี้ โดยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.55 หรือคิดเป็นมูลค่า 232.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ รองลงมาได้แก่ จีน ฮองกง อินโดนีเซีย และอินเดีย ซึ่งมีมูลค่าส่งออก (สะสม) อยู่ที่ 97.0, 74.5, 56.6 และ 44.2

ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันดิบ

ในเดือนมกราคม ปี 2563 ราคาน้ำมันดิบปรับเพิ่มขึ้นแตะระดับสูงสุดในรอบ 3 เดือน ซึ่งสูงถึง 65 USD/BBL (WTI) และของทางฝั่ง Brent อยู่ที่ 70 USD/BBL ตั้งแต่ช่วงปลายเดือนธันวาคม เนื่องมาจากความร่วมมือระหว่างผู้ผลิตกลุ่ม OPEC ที่เดินทางร่วมมือกันปรับลดกำลังการผลิตลง ประมาณ 2.1 ล้าน บาร์เรล/วัน

ในช่วง Q1 ปี 2563 นี้ นอกจากปัจจัยที่ยังคงเป็นความกังวลทั้งผู้ซื้อและผู้ขายคือ ความเสี่ยงที่จะเกิดสงครามโลกครั้งที่ 3 หลังสหรัฐฯ ส่งการให้สังหารผู้นำคนสำคัญของอิหร่าน และอิหร่านก็ประกาศชัดเจนว่าจะทำการตอบโต้สหรัฐให้เต็มกำลัง โดยจะไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงนิวเคลียร์ปี 2558 อีกต่อไป ทำให้ราคาน้ำมันดิบซึ่งเป็นปัจจัยหลักของราคาจะสามารถผันผวนได้ตามสถานการณ์ทันที หากอิหร่านตอบโต้โดยการปิดอ่าว霍尔มุสซึ่งเป็นช่องทางการขนส่งน้ำมันที่สำคัญที่สุด ที่เอเชียต้องอาศัยการขนส่งน้ำมันเส้นทางนี้มาจากทางตะวันออกกลาง หากการตอบโต้เกิดขึ้นจริง ปริมาณอุปทานน้ำมันที่จะสามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตจะได้รับผลกระทบอย่างแน่นอน

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตสินค้า ได้แก่ Solvent Resin Wax และ Synthetic Rubber ซึ่งสั่งซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีระยะเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าจนกระทั่งรับมอบวัตถุดิบประมาณ 30-45 วัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิตสินค้าเป็นอย่างมาก โดยก่อนที่จะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใด บริษัทฯ จะมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้จำหน่ายที่ประเมินจากประวัติของคู่ค้าและผลงานที่เชื่อถือได้ มาตรฐานของผลิตภัณฑ์ ราคา รวมถึงระบบป้องกันมลพิษ ซึ่งหลักเกณฑ์ในการประเมินเหล่านี้จะต้องมีความสอดคล้องกับระบบจัดการสิ่งแวดล้อม เมื่อมีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนดจึงจะดำเนินการสั่งซื้อเพื่อนำวัตถุดิบดังกล่าวมาเข้าสู่กระบวนการผลิตสินค้า ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดหาทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยจะมีการเปรียบเทียบและจัดทำทะเบียนผู้ขายที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Supplier List) โดยการเปรียบเทียบราคา และเงื่อนไขต่างๆ เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

ในการดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบ แผนกจัดซื้อ แผนกวางแผน และ/หรือแผนกอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณาใบประมาณการใช้วัตถุดิบประจำเดือนที่ได้รับจากแผนการผลิต และทำการคัดเลือกและประเมินผู้ขายวัตถุดิบ วัสดุบรรจุ และองค์ประกอบอื่นๆ ทั้งในส่วนของการคัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการรายใหม่ หรือการประเมินผลผู้ขาย/ผู้ให้บริการรายปัจจุบัน ซึ่งจะพิจารณาจากองค์ประกอบหลายด้าน เช่น การใช้ระบบป้องกันมลพิษ ประวัติและผลงานที่น่าเชื่อถือของผู้ขาย มาตรฐานของวัตถุดิบ ระยะเวลาในการส่งมอบ และราคา เป็นต้น จากนั้นจึงจะดำเนินการออกไปสั่งซื้อวัตถุดิบ วัสดุบรรจุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้า รวมถึงสินค้าเพื่อขาย หลังจากกระบวนการสั่งซื้อเสร็จสิ้น แผนกคลังวัตถุดิบจะทำหน้าที่ตรวจรับวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์ ที่ส่งมอบมายังบริษัทฯ โดยละเอียดเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้รับวัตถุดิบที่ถูกต้องเพื่อนำไปผลิตสินค้าให้กับลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ตาม ในแต่ละปี ฝ่ายประกันคุณภาพจะเป็นผู้ดำเนินการนำทีมไปตรวจวัดประสิทธิภาพของผู้ขายสินค้า ซึ่งภายในทีมประกอบด้วยฝ่ายผลิต ฝ่ายประกันคุณภาพ แผนกจัดซื้อ และ/หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

กระบวนการผลิต

แผนกวางแผนการผลิตของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการวางแผนในการผลิตทั้งหมดของบริษัทฯ เริ่มตั้งแต่การกำหนดปริมาณวัตถุดิบที่จะใช้ไปจนถึงจำนวนผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในการผลิตให้กับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับการผลิตที่มีคุณภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ประหยัดต้นทุนในการผลิต และรักษาระยะเวลาที่เหมาะสมในการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ในสต็อกสินค้า รวมทั้ง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในการดำเนินการธุรกิจ ทั้งในด้านแรงงาน เครื่องจักร วัตถุดิบ กระบวนการผลิต เนื่องจากความต้องการของลูกค้านั้นอาจเกิดจากการสั่งซื้อจริงที่เกิดขึ้น การแจ้งความต้องการ หรือสั่งซื้อล่วงหน้า การวางแผนจึงแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ และการผลิตเพื่อรักษาปริมาณสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Made to Stock) เพื่อดำรงปริมาณขั้นต่ำของสินค้าคงคลัง และสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าทำทางบริษัทฯ ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

การวางแผนการผลิตมีทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งแผนการผลิตในระยะยาวส่วนมากจะเป็นไปในลักษณะของการลงทุนเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต เช่น การวางแผนในการซื้อเครื่องจักร การวางแผนด้านบุคลากร ทั้งนี้ แผนการผลิตในระยะยาวนี้จะมีระยะเวลาเกิน 1 ปีขึ้นไป ในส่วนของแผนการผลิตระยะสั้นนั้น จะเน้นไปที่การเพิ่มกำลังการผลิตและการขยายกิจการในทุกเดือน ซึ่งแผนวางแผนการผลิตจะมีการประชุมร่วมกับแผนกขาย แผนกคลังสินค้า แผนกจัดซื้อ และแผนกธุรการขาย เพื่อจัดเตรียมแผน เช่น การพิจารณาปริมาณการส่งผลิตสินค้าเปรียบเทียบกับยอดขายที่คาดการณ์และยอดขายจริง ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด และสร้างวิธีการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เพื่อใช้ปฏิบัติต่อไปในภายหน้า

ภายในโรงงานจะแยกไลน์การผลิตตามประเภทของกาว ซึ่งในการผลิตกาวอุตสาหกรรมทุกประเภท แบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ ขั้นตอนการผสมสารเคมี (Mixing) และขั้นตอนการเกิดปฏิกิริยาทางเคมีระหว่างกระบวนการผลิต (Reaction) ทั้งนี้ เพื่อคุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจสอบและทดสอบระหว่างกระบวนการผลิต รวมถึงการตรวจสอบสินค้าสำเร็จรูปทุกล็อต โดยมีการสุ่มตรวจและทดสอบคุณภาพตามแผนคุณภาพของบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณภาพและตรงต่อความต้องการของลูกค้า สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้มีการจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นผู้ดำเนินการกำจัดของเสียอุตสาหกรรมเหล่านี้ ซึ่งมีความถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ด้าน รวมถึงการจัดการและบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น การเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึง การหาแนวทางในการจัดการและลดปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกรูปแบบที่จะทำให้ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่สามารถควบคุมและยอมรับได้ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น

- ความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการ (Operations Risk)
- ความเสี่ยงทางด้านตลาด (Marketing Risk)
- ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)
- ความเสี่ยงจากกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)
- ความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (Climate Change)

1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน (Operations Risk)

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรและทีมวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาที่ใช้ในอุตสาหกรรม

บริษัทมีการพึ่งพิงทีมวิจัยและพัฒนาที่ประกอบด้วยนักวิทยาศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านการคิดค้นสูตรการผลิตและวิจัยกาว ซึ่งเป็นสาขาวิชาชีพที่มีจำนวนน้อยและอาจเกิดการขาดแคลนได้ บริษัทฯ จึงตระหนักถึงการสร้างแรงจูงใจให้นักวิทยาศาสตร์ให้ทำงานกับบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ให้ความสำคัญทั้งด้านสวัสดิการที่เหมาะสมและสามารถสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานได้ รวมไปถึงการสร้างแนวทางการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานเห็นถึงความมั่นคงและเชื่อมั่นในบริษัทอันเป็นผลให้อัตราการลาออกของพนักงานอยู่ในระดับต่ำ ส่วนในความเสี่ยงจากการพึ่งพิงทีมวิจัยและพัฒนานั้น บริษัทฯ ประเมินว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำและบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาระบบเทคโนโลยีด้านการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการจัดทำคลังความรู้ที่นักวิทยาศาสตร์คิดค้นได้ไว้เพื่อลดความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงบุคลากรอีกทางหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมั่นใจว่าจากการที่บริษัทฯ ผลักดันตัวเองให้ขึ้นมาเป็นผู้นำในระดับอาเซียนด้านการผลิตและจำหน่ายกาที่ใช้ในอุตสาหกรรมย่อมส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความสนใจจากนักวิทยาศาสตร์ที่มีความรู้และมีประสบการณ์สูง และสามารถจับใจบุคลากรเหล่านี้มาร่วมงานกับบริษัทได้ในอนาคต

2. ความเสี่ยงทางการตลาด (Marketing Risk)

ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์กาที่ใช้ในอุตสาหกรรมเป็นส่วนประกอบสำคัญของผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเครื่องหนังและรองเท้า และอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมเหล่านี้เป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ตามขนาดอุตสาหกรรม จึงหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะมีคู่แข่งทั้งรายใหญ่และรายย่อยในตลาดนี้ คู่แข่งดังกล่าวมีทั้งผู้ผลิตกาภายในประเทศและจากต่างประเทศ จำนวนคู่แข่งที่มีอยู่อาจนำมาซึ่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของสัดส่วนทางการตลาดที่บริษัทฯ ครอบครองอยู่ อีกทั้ง ยังอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ถูกแย่งสัดส่วนทางการตลาดในการผลิตและจัดจำหน่ายกาให้กับคู่แข่งไป ทั้งหมดนี้จึงเป็นสาเหตุที่บริษัทฯ ต้องคำนึงถึงความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันที่สูงในธุรกิจกาที่ใช้ในอุตสาหกรรม ปัจจุบันบริษัทฯ มีอัตราส่วนการผลิตและจัดจำหน่ายของกลุ่มธุรกิจกาอุตสาหกรรม คือ อัตราส่วนการผลิตและจำหน่ายภายในประเทศประมาณร้อยละ 60 ของรายได้จากการขาย และส่งออกต่างประเทศประมาณร้อยละ 40 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์การดำเนินงานในธุรกิจกาที่ใช้ในอุตสาหกรรมกว่า 30 ปี การที่บริษัทฯ มีพันธมิตรทางการค้าที่ยาวนาน มีทีมวิจัยและพัฒนาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปรับปรุงคุณสมบัติของกาให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นได้จากผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศ ตลาดเอเชีย แอฟริกา ออสเตรเลีย อเมริกาและยุโรป นอกจากนี้ อาจกล่าวได้ว่าถึงแม้ตลาดกาจะมีคู่แข่งทั้งรายใหญ่และรายย่อยจำนวนมากก็ตาม แต่คู่แข่งที่มีศักยภาพเทียบเท่าบริษัทฯ ในประเทศยังมีจำนวนน้อยราย ทำให้บริษัทฯ ยังคงได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายกาที่ใช้ในอุตสาหกรรมให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในประเทศไทยและต่างประเทศ สำหรับการแข่งขันภายในประเทศ บริษัทฯ มีความมั่นใจในการขยายฐานลูกค้าและกำลังการผลิตให้ตอบสนองการเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพ ส่วนการจำหน่ายไปยังต่างประเทศนั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศให้มากขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวที่สามารถผลิตกา Polyurethane Reactive Hot Melt (HMPUR) ได้ในประเทศไทย ซึ่งผลิตภัณฑ์กา HMPUR เป็นกาประเภทคงรูป (Thermosetting) ที่มีความแข็งแรงสูง โดยบริษัทฯ มีทีมวิจัยและพัฒนาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปรับปรุงคุณสมบัติของกาให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทพีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด ในประเทศไทย และ บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ พีทีอี ลิมิเตด ใน ประเทศสิงคโปร์ ทำให้บริษัทมีฐานการจำหน่ายในต่างประเทศที่มั่นคงอย่างประเทศสิงคโปร์ ซึ่งจะสามารถช่วยให้บริษัทสามารถขยายฐานการจำหน่ายสินค้าเข้าสู่ประเทศอื่นๆต่อไป

ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากสินค้าทดแทน

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่าย แบ่งออกเป็น 2 สายดำเนินงาน คือ 1. กาที่ใช้ในอุตสาหกรรม ที่ใช้เป็นวัสดุยึดติดผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ และ 2. ฉลากที่มีกาในตัวหรือสติ๊กเกอร์ ซึ่งผลิตภัณฑ์อื่นที่สามารถนำมาใช้งานเพื่อวัตถุประสงค์และคุณสมบัติเดียวกันในตลาดมีอยู่หลายประเภท เช่น เทปกา/เทปผ้า สำหรับการติดกล่องบรรจุภัณฑ์ หรือซิลิโคนที่สามารถประยุกต์ใช้ทดแทนกาในการเชื่อมกระจก เป็นต้น ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกจากสินค้าทดแทนที่หลากหลาย หากผู้บริโภคเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อื่นแทนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาจส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือกาที่เป็นสินค้าทดแทนในธุรกิจกลุ่มสติ๊กเกอร์ได้ รวมถึงการใช้ฉลากที่มีการพิมพ์ลงไปในกล่องหรือบรรจุภัณฑ์ต่างๆทำให้ไม่ต้องใช้กาหรือสติ๊กเกอร์ ก็เป็นสิ่งที่สามารถทดแทนการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะต้องลงทุนเปลี่ยนแปลงเครื่องจักร ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ผลิตอาจต้องหยุดการผลิตชั่วคราว ดังนั้น จึงเป็นไปได้ยากที่กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ จะเปลี่ยนไปใช้สินค้าทดแทนอื่น นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะถูกวิจัย พัฒนา และปรับปรุงคุณสมบัติให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าที่ต้องการยึดติดวัสดุต่างๆ เนื่องจากวัสดุแต่ละชนิดมีลักษณะและการใช้งานแตกต่างกัน อีกทั้ง ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังสามารถประยุกต์ใช้ได้หลายอุตสาหกรรมและมีความปลอดภัย จึงได้รับความนิยมและหาสินค้าทดแทนได้ยาก

3. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยงต้นทุนที่ผันผวนจากราคาวัตถุดิบที่แปรผันตามตลาดโลก

บริษัท ประกอบธุรกิจผลิตกาวยาที่ใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบ นั่นคือ ยางเรซิน และโพลีคลอโรพรีน (Polychloroprene) เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต และวัตถุดิบดังกล่าวเป็นผลผลิตจากการกลั่นน้ำมันดิบ รวมถึงบริษัทยังใช้ Solvent Chemical ที่ผลิตจากการกลั่นน้ำมันดิบเป็นตัวทำละลายในกาวยา Solvent อีกด้วย ซึ่งต้นทุนของวัตถุดิบกลุ่มนี้คิดเป็นต้นทุนร้อยละ 60-70 ของวัตถุดิบโดยรวม ทำให้ต้นทุนของบริษัทอาจเกิดการผันผวนจากอุปสงค์และอุปทานน้ำมันดิบโลก รวมถึงสถานการณ์น้ำมันในตลาดโลกซึ่งมีความไม่แน่นอน บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญด้านนี้ และได้มีการทำสัญญาตรึงปริมาณการใช้และราคาของวัตถุดิบสำคัญ ทำให้สามารถบริหารปริมาณการใช้วัตถุดิบกลุ่มนี้ และยังสามารถตรึงราคาวัตถุดิบกลุ่มนี้ไม่ให้สูงจนเกินไป เพื่อป้องกันความผันผวน นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการทบทวนปริมาณการใช้และระดับราคาของกลุ่มวัตถุดิบสำคัญเหล่านี้ทุกๆปี เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะไม่ขาดแคลนวัตถุดิบสำคัญเหล่านี้ และ ยังสามารถรักษาระดับต้นทุนไม่ให้สูงหรือผันผวนจนเกินไปอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการไม่ผูกขาดทางการค้ากับคู่ค้าเพียงรายเดียว ทำให้สามารถบริหารและจัดการสรรหาวัตถุดิบได้ รวมถึงการมีวัตถุดิบทดแทน ซึ่งทีมวิจัยและพัฒนาของบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้และมีการสร้างสูตรการผลิตที่สามารถหาวัตถุดิบทดแทนได้อย่างต่อเนื่องในกรณีที่วัตถุดิบชนิดใดชนิดหนึ่งมีราคาสูงจนเกินไป บริษัทฯก็สามารถปรับสูตรการผลิตเพื่อใช้วัตถุดิบอื่นที่ราคายังไม่สูงทดแทนได้ บริษัทฯจึงประเมินว่า บริษัทฯสามารถบริหารและจัดการความเสี่ยงในข้อนี้ได้ให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานน้อยที่สุด

ที่ผ่านมาบริษัทฯ มีการติดตามข้อมูลข่าวสารและแนวโน้มราคาของวัตถุดิบหลักอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถวางแผนบริหารจัดการการสั่งซื้อวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการสต็อกวัตถุดิบคงเหลือให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตได้อย่างเพียงพอและทันเวลาต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สามารถควบคุมระดับสัดส่วนของต้นทุนขายไม่ให้มีความผันผวนจนส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

นอกจากที่บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบในการผลิตจากต่างประเทศ บริษัทฯ ยังได้ส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ กว่า 27 ประเทศสำหรับธุรกิจกาวยาอุตสาหกรรม และ กว่า 12 ประเทศทั่วโลกสำหรับธุรกิจสติกเกอร์ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งจากการต้องชำระค่าวัตถุดิบและการรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เงินดอลลาร์สหรัฐฯ เงินยูโร เงินเยน หรือแม้กระทั่งสิงคโปร์ดอลลาร์ เป็นต้น

ในปี 2560 – 2562 บริษัทฯ มียอดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.99, 42.92 และ 60.62 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวมตามลำดับ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจที่ทำให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินตราต่างประเทศที่กล่าวมาข้างต้น โดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐฯซึ่งเป็นเงินต่างประเทศสกุลหลักที่เป็นรายรับของบริษัทฯ และชำระค่าสินค้าให้แก่บริษัทผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศด้วยการทำ Natural Hedge กล่าวคือ บริษัทฯพยายามนำรายได้จากสกุลเงินต่างประเทศไปใช้กับการชำระเงินในสกุลเงินเดียวกันเพื่อลดค่าไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แท้จริงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน แต่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวนจากการซื้อสินค้าทุกสกุลเงิน และบริษัทยังได้กำหนดนโยบายและกฎเกณฑ์ภายในที่ครอบคลุมการทำธุรกรรมดังกล่าวในระดับที่เหมาะสมอีกด้วย นอกจากนี้ในการนำเข้าสินค้าส่วนใหญ่ บริษัทฯ ใช้สกุลเงินหลัก คือ ดอลลาร์สหรัฐฯ และ มีการขายเป็น ดอลลาร์สหรัฐฯเช่นกัน ดังนั้น บริษัทฯจึงใช้นโยบายการทำ Natural Hedge เพื่อลดความรุนแรงของการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในขั้นแรก และ ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อรักษาระดับกำไรตามงบประมาณ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กับธนาคารในวงเงิน 5.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นได้ และจากข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 1.61 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 48.65 ล้านบาท อีกทั้ง ยังมีบัญชีเงินตราต่างประเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างเหมาะสม รวมถึงให้ความสำคัญและติดตามสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนอยู่เสมอ

ความเสี่ยงจากการความสามารถในการชำระหนี้

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ทำการเข้าซื้อกิจการและได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทพีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด ในประเทศไทย และ บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ ฟิธีอี ลิมิเตด ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสติ๊กเกอร์และผลิตภัณฑ์ฉลากในเดือนมกราคม 2562 ส่งผลให้บริษัทฯ มีภาระหนี้กู้ยืมที่ต้องชำระจำนวน 200 ล้านบาทที่บริษัทซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) และภาระหนี้กู้ยืมจำนวน 500 ล้านบาทที่ บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด ในประเทศไทย ซึ่งภาระหนี้ทั้งสองส่วนนี้ได้มีการเริ่มชำระแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ที่ผ่านมานี้ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทไม่ได้รับชำระเงินจากลูกค้า อาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทและกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ในที่สุด

เพื่อจำกัดผลกระทบในด้านนี้ บริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบผลการชำระหนี้ในแต่ละวันของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และรอบคอบ รวมทั้งตรวจสอบเช็ค ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท และรักษา Covenant ต่างๆ ให้อยู่ภายในระดับที่ไม่ผิดสัญญาเงินกู้ เช่นการรักษา ระดับ D/E Ratio (Debt to Equity Ratio) ซึ่ง ณ Q4 2562 บริษัทมี D/E Ratio รวมอยู่ที่ระดับ 1.57 เท่า นอกจากนี้ก่อนที่จะเริ่มทำธุรกรรมกับลูกค้าหรือผู้จัดหาสินค้ารายใหม่ บริษัทฯ จะทำการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่นี้อย่างระมัดระวัง รวมถึงการตรวจสอบเช็คอายุหนี้ ก่อนการส่งสินค้า เพื่อให้มั่นใจว่า ไม่มีหนี้ค้างชำระเกินกำหนดและมีการควบคุมเครดิตและวงเงินของลูกค้าให้อยู่ภายในวงเงินที่บริษัทอนุมัติ อีกทั้งยังมีการทำประกันภัย Trade Credit เพื่อเป็นการป้องกันความไม่สามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอีกด้วย บริษัทฯ มีการทบทวนความสามารถในการชำระหนี้ของคู่ค้าสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อให้ได้มาซึ่งช่องทางเงินทุนทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว เพื่อความมั่นคง หรือเพื่อการขยายกิจการ, การปรับโครงสร้างธุรกิจ, และการกระจายการดำเนินงานที่เป็นไปได้ในอนาคต

4. ความเสี่ยงจากกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจ ระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายประเทศต่างๆ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศต่างๆ และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกนำไปใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของแต่ละประเทศ ดังนั้น หากสภาวะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ตกต่ำหรือถดถอย จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อหรือความต้องการบริโภคของลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีฐานลูกค้ากระจายอยู่มากกว่า 27 ประเทศ จึงทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจสอบและมีการกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการกีดกันทางการค้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ข้อห้ามการนำเข้าสารเคมีในบางชนิดเข้าประเทศ เช่น ห้ามนำเข้าสารเคมีจำพวก Solvent เนื่องจากเป็นสารเคมีที่มีกลิ่นและอาจเป็นมลพิษ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีมาตรการแก้ไขข้อจำกัดนี้โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทดแทนสาร Solvent ด้วยผลิตภัณฑ์กลุ่มกาวยาสูบหรือกาวยาสูบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการศึกษาวิจัยจนสามารถพัฒนาสูตรกาวยาสูบที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สามารถจัดจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มประเทศดังกล่าวได้

5. ความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (Climate Change)

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยตรง ทำให้ภาคอุตสาหกรรมต้องมีการปรับตัวเพื่อควบคุมและลดการปล่อยของเสียในกระบวนการผลิต ซึ่งผู้ผลิตวัตถุดิบต้นน้ำของบริษัทฯ ได้มีการพัฒนากระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อลดผลกระทบที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางสภาพอากาศ ส่งผลกระทบต่อวัตถุดิบบางประเภทที่เกิดจากผลพลอยได้ (by-product) ในกระบวนการผลิต



แบบ 56-1 ประจำปี 2562

ของผู้ผลิตต้นน้ำ มีปริมาณออกสู่ตลาดลดน้อยลง ส่งผลกระทบให้วัตถุดิบดังกล่าวขาดตลาด ซึ่งมีแนวโน้มจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญของความเสี่ยงดังกล่าว ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) จึงได้จัดหาวัตถุดิบทดแทน และยังสรรหาวัตถุดิบจากธรรมชาติ เพื่อใช้ในการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้นในอนาคต



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 159,000,000 บาท และ ทุนจดทะเบียนที่เรียกเก็บและชำระแล้ว 144,999,727.50 บาท โดย แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 289,999,455 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ mai

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน การถือหุ้น (%)
1	นาย ณรงค์ สุวัฒนพิมพ์	85,964,285	29.64
2	นาย เอก สุวัฒนพิมพ์	73,815,228	25.45
3	นาย จิรุตติ ควานันท์	12,274,217	4.23
4	นาย เกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์	10,376,858	3.58
5	นาย สิทธา สุวัฒนพิมพ์	8,496,842	2.93
6	นาย เก่ง สุวัฒนพิมพ์	7,782,805	2.69
7	น.ส. ปรรธนา สุวัฒนพิมพ์	7,767,857	2.68
8	น.ส. กรรณิกา ว่องกุศลกิจ	6,444,414	2.22
9	นาย เกียรติ ศรีจอมขวัญ	6,307,142	2.17
10.	นาย บพิธ ภัทรธรรม	5,577,400	1.93
11	ผู้ถือหุ้นอื่น	65,192,407	22.48
		289,999,455	100.00

หมายเหตุ : กลุ่มสุวัฒนพิมพ์ โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย

1. นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ 29.64
2. นายเอก สุวัฒนพิมพ์	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ 25.45
3. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ 3.58
4. นายสิทธา สุวัฒนพิมพ์	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ 2.93
5. นายเก่ง สุวัฒนพิมพ์	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ 2.69
6. น.ส.ปรรธนา สุวัฒนพิมพ์	จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ 2.68
รวม	66.97



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจากกลุ่มสุวัฒน์พิมพ์		
นายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์	ตำแหน่งในบริษัท	รองประธานกรรมการ และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองของบริษัท
นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2561 เป็นหุ้นสามัญของบริษัทจากกำไรสะสมสำหรับปี 2561 จำนวนไม่เกิน 10 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 28 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 5 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.0019841บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 0.6 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 26 เมษายน 2562

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ปี 2561 มีดังนี้

รายการ	2561
จำนวนหุ้น (หุ้น)	9,999,455
มูลค่าหุ้น (บาท)	0.50
จ่ายเป็นหุ้น (หุ้น)	4,999,727.50
จ่ายเป็นเงินสด (บาท)	2,395.31
รวมปันผลหลังหักภาษี (บาท)	5,002,122.81
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย (บาท)	553,425.35
รวมเงินปันผลจ่าย (บาท)	5,555,548.16



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

ทั้งนี้ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ปี 2559 – 2560 ที่ผ่านมา ดังนี้

รายการ	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	19,179,425	38,929,129
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.07	0.18
สำรองตามกฎหมาย (บาท)	958.971	1,949,870
จำนวนเงินปันผลจากการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท)	0.027	0.053
รวมจำนวนเงินปันผลที่จ่าย (บาท)	7,560,000	14,840,000
จำนวนหุ้น (หุ้น)	280,000,000	280,000,000

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการอนุมัติการจ่ายเงินปันผล จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อยนั้น จะพิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยนำเสนอ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด

ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการบริหาร

เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลนโยบายภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอัมพวุฒิ หิรัญบุรณะ	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
2.นายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์	รองประธานกรรมการ
3.นายอโณทัย อุดลพันธ์	กรรมการ
4.นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5.หม่อมหลวง อีรเชษฐ์ โสณกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน
6.ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการ ตรวจสอบ
7.นางสาวปาลาวี บุณนาค	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการ พัฒนาอย่างยั่งยืน
8.นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ กำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9.นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นางปรางค์มณี อัจฉริยบรรเจิด เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์, นายเอก สุวัฒน์พิมพ์, นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์ และ นายพรพัฒน์ กิจเจริญ กรรมการสองในสี่ท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้น ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบกรรมการบริษัทยังเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้ในโดยกฎหมายข้อบังคับบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น



2. พิจารณานุมัติ และทบทวนนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร รวมถึง พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้
8. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กำหนดให้กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียน



บริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการกำกับดูแล กรรมการจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจในทางธุรกิจ และปฏิบัติในสิ่งที่ตนเองเชื่ออย่างมีเหตุผลว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จ ตลอดจนบริหารจัดการงานประจำวันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้นำของคณะกรรมการ และทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

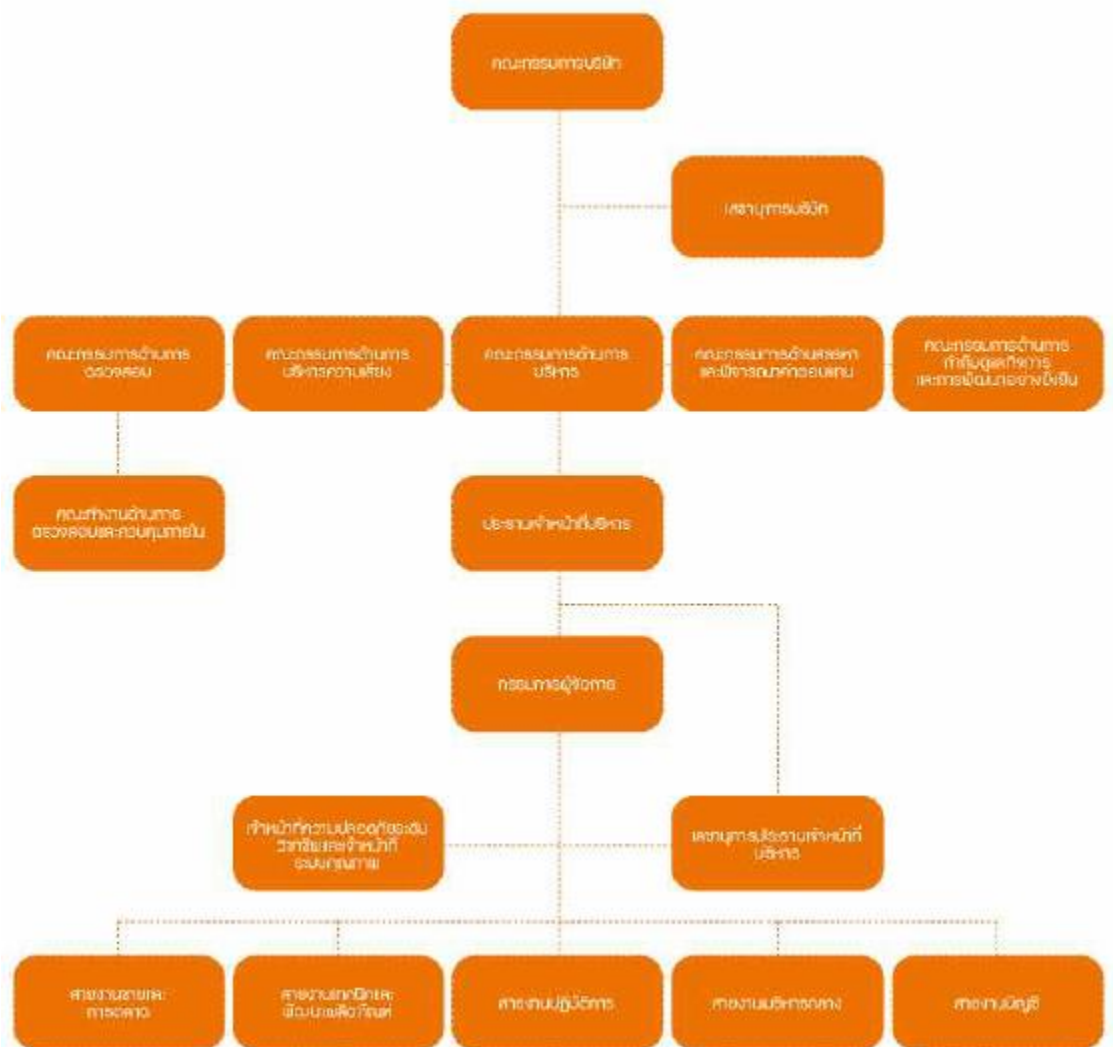
ผู้บริหาร*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง
1.นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
2.นางสาวยุติ เอี่ยมสนธิทรัพย์	กรรมการผู้จัดการ (MD)
3.นางเศรษฐกร สุนทรวาท	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน (CFO)
4.นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (COO)
5.นางสาวนิตา เทียงธรรม	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย (CSO)

หมายเหตุ: * ตามคำนิยามผู้บริหาร ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

**เลขานุการบริษัท**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนางปรางค์มณี อัจฉริยบรรเจิด ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัทฯ



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงาน

3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว

- การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ความเห็นของบริษัทฯ เมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
- การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป

5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดยการตัดสินใจจะต้องกระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2562

บริษัทฯ ได้กำหนดให้การประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม รวมทั้ง ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะต้องมีการประชุมร่วมประชุมอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการลงมติ

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)					คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	
1. นายอัมขวูฒิ หิรัญบุรณะ	6/6	-	-	-	-	-
2. นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์	6/6	-	-	-	-	-
3. นายอโณทัย อุดลพันธ์	6/6	-	-	-	-	-



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง)					คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร	
4. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	6/6	5/5	2/2	6/6	-	-
5. หม่อมหลวง อีรเชษฐ์ โสณกุล	5/6	4/5	2/2	-	-	-
6. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู	6/6	5/5	-	6/6	-	-
7. นางสาวปาลาวี บุนนาค	2/6	-	-	-	-	2/2
8. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	6 /6	-	2/2	-	4/4	2/2
9. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์	6/6	-	-	6/6		-

หมายเหตุ :

1. ประชุมการวางแผนกลยุทธ์การดำเนินงานสำหรับปี2563 ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562
2. ประชุมกรรมการอิสระ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการ	22,000	-
รองประธานกรรมการ	18,000	-
กรรมการ	10,000	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	13,000
กรรมการตรวจสอบ	-	10,000
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา	-	10,000
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	-	5,000
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	10,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	8,000
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการ		10,000



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อ ครั้ง)
พัฒนาอย่างยั่งยืน		
กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน		5,000

หมายเหตุ:

* ค่าเบี้ยประชุมกรรมการชุดย่อยจะจ่ายตามที่เข้าประชุมจริง

** กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะได้รับเบี้ยประชุมตามรายละเอียดข้างต้นด้วย

ในปี 2562 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนราย เดือน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
1. นายอัมพทนต์ หิรัญบุรณะ	264,000	-	264,000
2. นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์	216,000	-	216,000
3. นายอโณทัย อดุลพันธ์	120,000	-	120,000
4. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	120,000	120,000	240,000
5. หม่อมหลวง อีรเชษฐ์ โสณกุล	120,000	60,000	180,000
6. ดร. พิทธนันท์ เพชรเชิดชู	120,000	113,000	233,000
7. นางสาวปาลาวี บุญนาค	120,000	20,000	140,000
8. นายเอก สุวัฒนพิมพ์	120,000	20,000	140,000
9.นางอัญชลี สุวัฒนพิมพ์	120,000	48,000	168,000
รวม	1,320,000	381,000	1,701,000

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

สืบเนื่องจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2555 ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการแต่ไม่รวมถึงเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดให้ปฏิบัติ โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ซึ่งในหมวดที่ 5 ข้อ 5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ ได้มีรายละเอียดระบุไว้ ดังนี้

5.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยควรประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยควรกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการควรประเมินทั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

5.3 บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

ดังนั้น บริษัทฯจึงได้จัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ออกเป็น 3 ชุด ดังนี้

เอกสารชุดที่ 1 “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ” เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์กร

เอกสารชุดที่ 2 “แบบประเมินของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล” เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล

เอกสารชุดที่ 3 “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ” เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์กร

1) แบบประเมินแต่ละชุดประกอบไปด้วย 2 ส่วน คือ ส่วนที่เป็นคำถามปิดและส่วนที่เป็นคำถามเปิด โดยให้กรรมการแต่ละท่านประเมินให้ครบทั้ง 2 ส่วน

2) ระดับการให้คะแนน มีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

3) หลังจากได้รับผลการประเมินจากกรรมการแต่ละท่านแล้วนั้น จะนำคะแนนที่ได้มาเฉลี่ยรวมกัน และจัดทำรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการประเมินต่อไป

โดยในปี 2562 ผลการประเมินคณะกรรมการมีดังนี้

เอกสารชุดที่ 1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

หัวข้อประเมิน	2562
	ผลประเมิน (คะแนน 0-4)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.69
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	3.63
3. การประชุมคณะกรรมการ	3.53
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	3.83
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	3.91
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	3.52



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

เอกสารชุดที่ 2 แบบประเมินของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

หัวข้อประเมิน	2562
	ผลประเมิน (คะแนน 0-4)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	3.78
2. การประชุมของคณะกรรมการ	3.85
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ	3.73

เอกสารชุดที่ 3 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

หัวข้อประเมิน	2562
	ผลประเมิน (คะแนน 0-4)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความ เหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมี ประสิทธิภาพ	3.80
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้ คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	3.66
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ได้ให้ ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้ อย่างเพียงพอ (ให้ประเมินเฉพาะคณะกรรมการชุดย่อยที่ท่านสังกัดอยู่เท่านั้น)	
3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ	3.79
3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3.77
3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	3.71
3.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	3.62
3.5 คณะกรรมการบริหาร	3.50

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 5 คน เป็นจำนวน 18.76 ล้านบาท โดย
คำตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม เงินสมทบเข้ากองทุน
สำรองเลี้ยงชีพ และ โครงการพนักงานร่วมลงทุน(EJIP)

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงการสะสมหุ้นสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ (EJIP) ขึ้น เพื่อเป็น
การสนับสนุนให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัทฯ ด้วยการซื้อหุ้น "SELIC" ของบริษัทฯ เป็น
ประจำทุกเดือน ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการและพนักงานของ
บริษัทฯ อีกทั้ง เป็นการกระตุ้นและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทฯ และคิดอย่างผู้เป็นเจ้าของ
กิจการ ในแนวทางเดียวกับผู้ถือหุ้นของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการในส่วนของการกรรการบริษัทไปเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 และในส่วนของ
ผู้บริหารและพนักงานเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2562 ที่ผ่านมา



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีบุคลากรทั้งหมด 157 คน ซึ่งเป็นพนักงานประจำทั้งหมด โดยมีรายละเอียดจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)	ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)
แผนกบัญชีและการเงิน	11	แผนกซ่อมบำรุง	6
แผนกธุรการขาย	2	แผนกควบคุมคุณภาพ	9
แผนกขาย	6	แผนกวิจัยและพัฒนาฯ	15
แผนกขายต่างประเทศ	2	แผนกจัดส่ง	8
แผนกบุคคลและธุรการ	9	แผนกคลังสินค้า	16
แผนกจัดซื้อ	2	แผนกช่างเทคนิค	6
แผนกไอที	1	แผนกการตลาด	2
แผนกผลิต	50	สำนักบริหาร	8
แผนกวางแผน	4		

บริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด 144 คน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 107 คน และพนักงานรายวัน 37 คน โดยมีรายละเอียดจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)	ฝ่าย/แผนก	จำนวน (คน)
แผนกบัญชี	8	แผนกบริหารงาน	9
แผนกขาย	7	แผนกซ่อมบำรุง	2
แผนกบุคคลและธุรการ	6	แผนกควบคุมคุณภาพ	5
แผนกจัดซื้อ	2	แผนกจัดส่งสินค้า	18
แผนกไอที	1	แผนกคลังสินค้า	8
แผนกผลิต	66	แผนกลูกค้าสัมพันธ์	4
แผนกวางแผนการผลิต	1	แผนกความปลอดภัย	1
แผนกนำเข้า-ส่งออก (shipping)	2	แผนกรับส่งเอกสาร	4

ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในปี 2562 จำนวนทั้งสิ้น 115.54 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม เงินสมทบทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ โครงการพนักงานร่วมลงทุน(EJIP)



นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีแผนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ มีการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของพนักงาน (Training Needs) มีการสรรหาวิทยากรมาให้ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงาน และมีแผนการฝึกอบรมประจำปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาบุคลากร และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2562 ได้มีการจัดหลักสูตรอบรมพนักงาน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อหลักสูตร	วันที่เริ่ม	วันที่สิ้นสุด	สถานที่	จำนวนผู้เข้าร่วม
1	หลักสูตรการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตสู่มาตรฐานสากล	30/1/2019	2/2/2019	Public	1
2	หลักสูตรผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ บันจั้นชนิดติดตั้งอยู่กับที่	4/2/2019	5/2/2019	Inhouse	21
3	หลักสูตรSelic Leadership Program	2/3/2019	2/3/2019	Inhouse	19
4	หลักสูตรKrones machine and troubleshooting for labeling application (WB and HMP5A)	23/4/2019	23/4/2019	Inhouse	13
5	Business Matching Unit, The Federation Of Thai Industries	24/4/2019	24/4/2019	Public	1
6	หลักสูตรManager Excellence Program	27/4/2019	27/4/2019	Inhouse	18
7	หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน	2/5/2019	3/5/2019	Public	1
8	หลักสูตรInfographics workshop อย่างง่าย ด้วย Powerpoint สามารถทำอะไรได้บ้าง	9/5/2019	9/5/2019	Public	2
9	หลักสูตรการบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	22/5/2019	24/5/2019	Public	1
10	หลักสูตรความเข้าใจข้อกำหนดมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC17025:2017	28/5/2019	28/5/2019	Inhouse	25
11	หลักสูตรSales Excellence Management	29/5/2019	29/5/2019	Inhouse	34
12	หลักสูตรการตรวจติดตามคุณภาพภายในมาตรฐานห้องปฏิบัติการSO/ICE17025:2017	5/6/2019	5/6/2019	Inhouse	42
13	หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและเทคนิคสำคัญในการร่างสัญญาการค้าและการเจรจาสัญญา	12/6/2019	13/6/2019	Public	1
14	หลักสูตรการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉินที่เกี่ยวข้อง แผนฉุกเฉินการจัดการหม้อไอน้ำและหม้อต้มระเบิด	21/6/2019	21/6/2019	Inhouse	4
15	หลักสูตรการจัดการวัตถุอันตรายและสารเคมีในประเทศไทยและต่างประเทศ	26/6/2019	26/6/2019	Public	4
16	หลักสูตรการสอบเทียบเครื่องชั่งและตม้น้ำหนัก	28/6/2019	28/6/2019	Public	1
17	หลักสูตรการฝึกทักษะการควบคุมและบำรุงรักษาระบบอย่างถูกวิธีและปลอดภัย	2/7/2019	2/7/2019	Public	1
18	หลักสูตรการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉินที่เกี่ยวข้อง แผนฉุกเฉินการจัดการสารเคมีหกรั่วไหล	19/7/2019	19/7/2019	Inhouse	4
19	หลักสูตรการรายงานข้อมูลก๊าซเรือนกระจก ปี2019 (Greenhouse Gas Reporting)	24/7/2019	25/7/2019	Public	2
20	หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร	1/8/2019	1/8/2019	Public	1
21	หลักสูตรInterpretation of ISO45001:2018	21/8/2019	21/8/2019	Inhouse	28
22	หลักสูตร การบริหารงานซ่อมบำรุงแบบมืออาชีพ รุ่นที่32	23/8/2019	28/8/2019	Public	1
23	หลักสูตรการจำแนกการจัดเก็บสารเคมีและวัตถุอันตรายตามแนวทางของกรมโรงงาน(Chem2019-03)	23/8/2019	23/8/2019	Public	2
24	หลักสูตรเทคนิคและวิธีการตรวจประเมินกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม	28/8/2019	28/8/2019	Public	1
25	หลักสูตร Internal Audit of ISO45001:2018	29/8/2019	29/8/2019	Inhouse	50
26	หลักสูตรการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน	30/8/2019	30/8/2019	Inhouse	4
27	หลักสูตรCoso 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน	17/9/2019	18/9/2019	Public	1
28	หลักสูตรCoso 2013 Advance course	21/9/2019	21/9/2019	Public	1
29	หลักสูตรเรื่องการจัดการของเสีย	27/9/2019	27/9/2019	Inhouse	4



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 ได้มีมติอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นทั้งในส่วน of คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานระดับปฏิบัติงาน และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไป ซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น การรับเงินปันผล การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน การแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น อีกทั้ง ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

1) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปฏิบัติตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ปี 2562 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันพฤหัสบดีที่ 4 เมษายน 2562 เวลา 14.00 น. ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 7 โรงแรมทองธารา ริเวอร์วิว กรุงเทพมหานคร โดยปิดสมุดทะเบียนเพื่อรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในวันที่ 14 มีนาคม 2562

1.1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่เดือนตุลาคม – ธันวาคม ของทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าให้ชัดเจน และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.2) บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1.3) บริษัทฯ ได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม

1.4) บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยากหรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

1.5) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ



1.6) บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2.1) บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2.2) กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น สามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ

2.4) คณะกรรมการบริษัทควรส่งเสริม หรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

2.5) คณะกรรมการบริษัทควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง

2.6) ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

3) การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

3.1) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึกคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกรายชื่อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย

3.2) บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้าง ความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงควรกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

ก. สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยผู้ถือหุ้นจะต้องส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งสำเนาบัตรประชาชนหรือหนังสือเดินทางหรือเอกสารแสดงตนอื่นๆ ตามที่กำหนดกลับมายังบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ข. สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้

- จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง และข้อมูลที่เป็นลงในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ขอเสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่มีผู้เสนอให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมคือต้องเป็นเรื่องที่



เกี่ยวข้องกับการดำเนินการหรืออาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น

ค. สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

- คุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด
- ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่คัดเลือกบุคคลดังกล่าว ผู้ที่ได้รับเสนอชื่อดังกล่าวจะถูกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาออกเหนือความเห็นของคณะกรรมการบริษัทได้ โดยเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ (2) ข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยแนบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัทฯ ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

ง. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือบริษัทฯ เท่านั้น สำหรับการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูกเก็บไว้ที่ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการปรึกษาหารือกับบุคคลในระดับผู้จัดการขึ้นไปเท่านั้น บริษัทฯ มีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง หากมีการรั่วไหลข้อมูลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย นอกจากนั้น บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

จ. การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน และจะสามารถดำเนินการซื้อขายได้ภายหลังจากที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแล้วอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนาการรายงานดังกล่าวแก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการ หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตาม



กฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทฯ ได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น** มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงสิทธิในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทกำหนด
- **พนักงาน** ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนา ศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ
- **คู่ค้า** การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
- **เจ้าหนี้** การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มี และชำระเงินตรงตามระยะเวลาที่กำหนด
- **ลูกค้า** เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า การให้บริการที่ดี และได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคาของบริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ รวมทั้งนำเสนอสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ตลอดจนดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในบริการของบริษัทฯ โดยบริษัทยึดหลักการ Customer Centric หรือการให้ความสำคัญแก่ลูกค้า โดยเน้นเรื่องการเข้าใจความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินเพื่อวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยให้ลูกค้าประเมินทุกๆ ครั้ง ปี และเมื่อได้ผลการประเมินกลับมา ฝ่ายที่เกี่ยวข้องก็จะนำมาวิเคราะห์และพิจารณา ปรับปรุงแก้ไข เพื่อตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ซึ่งหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมินวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2562 มีดังนี้

หัวข้อการประเมิน

ด้านคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า

- คุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ตามมาตรฐานกำหนด
- สินค้าไม่พบปัญหาการใช้งาน
- บรรจุภัณฑ์ได้คุณภาพถูกต้องตามมาตรฐานกำหนด

ด้านการบริการจัดส่ง

- สินค้าอยู่ในสภาพสมบูรณ์และถูกต้องตรงตามเอกสาร
- ส่งสินค้าตามเวลาที่กำหนด
- การแต่งกายและความสุภาพของพนักงานจัดส่ง



- รถขนส่งสินค้าอยู่ในสภาพสมบูรณ์และเหมาะสม

ด้านการบริการขายและด้านเทคนิค

- ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและความสามารถในการแก้ไขปัญหา
- การนำเสนอสินค้า
- ความรวดเร็วและความถูกต้องในการรับคำสั่งซื้อ
- ความรวดเร็วในการตอบสนองเมื่อลูกค้าแจ้งปัญหา
- บุคลิกภาพและมารยาทของพนักงานขาย

ผลการประเมินวัดระดับความพึงพอใจลูกค้า ประจำปี 2562

กลุ่มผลิตภัณฑ์	เป้าหมาย	ครั้งที่ 1	เฉลี่ย	ครั้งที่ 2	เฉลี่ย
กลุ่ม Solvent Base	> 85%	86.70%	91.15%	86.30%	89%
กลุ่ม Hot melt & Water Base		95.60%		91.70%	

• คู่แข่ง การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

• สังคมและชุมชน ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และได้มีการสื่อสารนโยบายทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานในการประยุกต์ใช้ระบบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการ QSHE อย่างเหมาะสม และได้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้นโยบายมีการปรับปรุง และพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งนโยบายด้าน

คุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2562 ดังนี้

1. มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ปกป้องสิ่งแวดล้อม และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
2. มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า
3. มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริม พัฒนาศักยภาพของบุคคลากรอย่างต่อเนื่อง
4. บริษัท ฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดอื่นๆ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฯ อย่างเคร่งครัด
5. บริษัท ฯ จะพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยให้ครอบคลุมถึงพนักงานในองค์กร คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัท ฯ ให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน
6. บริษัท ฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการบาดเจ็บ เจ็บป่วย ป้องกันมลพิษ ปกป้องสิ่งแวดล้อมและการบริหารความเสี่ยง โดยจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าระบบถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอยู่เสมอ
7. บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงาน พร้อมทั้งติดตามและทบทวนการดำเนินงาน เพื่อให้ระบบบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มีการดำเนินการและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



8. บริษัทฯ มีการสนับสนุนทรัพยากรที่เพียงพอต่อการดำเนินงานในระบบจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ทั้งด้านบุคลากร งบประมาณ และการฝึกอบรม

วัตถุประสงค์คุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

1. เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย และปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยสอดคล้องกับข้อกำหนด
2. เพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ในสินค้า กระบวนการผลิต กระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ และข้อกำหนดของระบบคุณภาพต่าง ๆ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด และขยายฐานลูกค้า
3. เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา
4. เพื่อสร้างความมั่นคง ป้องกันการสูญเสีย และความเสี่ยงให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และชุมชน
5. เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาเกิดความรู้จากองค์ความรู้ และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
6. จัดทำแผนการป้องกัน ควบคุม อุบัติเหตุ และการบาดเจ็บของบุคลากร ทั้งภายในและภายนอก ที่มาติดต่อ หรือปฏิบัติงานภายในบริษัท รวมทั้งชุมชน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในทุกขั้นตอนของการทำงาน
7. เพื่อให้บุคลากรตระหนักถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

การฝึกอบรม และให้ความรู้แก่พนักงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน ในปี 2562 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อหลักสูตร	วันที่เริ่ม	วันที่สิ้นสุด	สถานที่	จำนวนผู้เข้าร่วม
1	หลักสูตรผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับบัญชา ผู้ยึดเกาะวัสดุ บันจันชนิดติดตั้งอยู่กับที่	4/2/2019	5/2/2019	Inhouse	21
2	หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน	2/5/2019	3/5/2019	Public	1
3	หลักสูตรการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉินที่เกี่ยวข้อง แผนฉุกเฉินการจัดการหม้อไอน้ำและหม้อต้มระเบิด	21/6/2019	21/6/2019	Inhouse	4
4	หลักสูตรการจัดการวัตถุอันตรายและสารเคมีในประเทศไทยและต่างประเทศ	26/6/2019	26/6/2019	Public	4
5	หลักสูตรการฝึกทักษะการควบคุมและบำรุงรักษาอย่างถูกวิธีและปลอดภัย	2/7/2019	2/7/2019	Public	1
6	หลักสูตรการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉินที่เกี่ยวข้อง แผนฉุกเฉินการจัดการสารเคมีหกรั่วไหล	19/7/2019	19/7/2019	Inhouse	4
7	หลักสูตรการรายงานข้อมูลก๊าซเรือนกระจก ปี2019 (Greenhouse Gas Reporting)	24/7/2019	25/7/2019	Public	2
8	หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร	1/8/2019	1/8/2019	Public	1
9	หลักสูตร Interpretation of ISO45001:2018	21/8/2019	21/8/2019	Inhouse	28
10	หลักสูตร การบริหารงานซ่อมบำรุงแบบมืออาชีพ รุ่นที่32	23/8/2019	28/8/2019	Public	1
11	หลักสูตรการจำแนกการจัดเก็บสารเคมีและวัตถุอันตรายตามแนวทางของกรมโรงงาน(Chem2019-03)	23/8/2019	23/8/2019	Public	2
12	หลักสูตรเทคนิคและวิธีการตรวจประเมินกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม	28/8/2019	28/8/2019	Public	1
13	หลักสูตร Internal Audit of ISO45001:2018	29/8/2019	29/8/2019	Inhouse	50
14	หลักสูตรการปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน	30/8/2019	30/8/2019	Inhouse	4
15	หลักสูตรเรื่องการจัดการของเสีย	27/9/2019	27/9/2019	Inhouse	4

หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งทางด้านการเงินและที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทฯ จะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

บริษัทฯ จะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน และรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดกิจกรรม เพื่อพบปะและให้ข้อมูลบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

กิจกรรม	วันที่จัดกิจกรรม	วัตถุประสงค์	ผู้สนใจเข้าร่วม
บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day: OppDay) โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ	รายไตรมาส (4 ครั้ง) • รอบปี 2561 วันที่ 28 มี.ค.62 • Q1/2562 วันที่ 10 มี.ย. 62 • Q2/2562 วันที่ 12 ก.ย. 62 • Q3/2562 วันที่ 9 ธ.ค. 62	แถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและตอบข้อซักถาม	นักลงทุนรายย่อย ที่ปรึกษาการลงทุน และนักวิเคราะห์
เปิดโอกาสให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เข้าพบและเยี่ยมชมบริษัทฯ (Company Visit)	จำนวน 1 ครั้ง • วันที่ 14 มี.ย.62	เปิดโอกาสให้นักลงทุนนัดหมายเพื่อเข้าพบและซักถามเกี่ยวกับการดำเนินงาน ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ	นักลงทุนรายย่อย และนักวิเคราะห์
งาน mai FORUM 2019 มหกรรมรวมพลังคน mai ครั้งที่ 6	วันที่ 13 ก.ค. 62	เปิดโอกาสให้นักลงทุนนัดหมายเพื่อเข้าพบและซักถามเกี่ยวกับการดำเนินงาน ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ	นักลงทุนรายย่อย และนักวิเคราะห์
• CEO และ MD ร่วมบรรยายในหัวข้อ “แนวทางการเติบโตและแผนการดำเนินธุรกิจของซีล็ค” ที่ บล.เอเซีย เวลท์ • สัมภาษณ์ CEO รายการ Business Model สถานีโทรทัศน์ TNT • สัมภาษณ์ MD รายการ Market Special by Mitihoon • งาน mai Company Snapshot@ Nomura	วันที่ 23 พ.ค. 62 วันที่ 24 พ.ค. 62 วันที่ 29 พ.ค. 62 วันที่ 10 ก.ย. 62	ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงาน ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ	นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ ในปี 2562 ไม่มีเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแลเนื่องจากการไม่ประกาศหรือไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด



การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2562

คณะกรรมการ คู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และผู้บริหาร	จำนวนเริ่มต้น	จำนวนซื้อทั้งปี	จำนวนขายทั้งปี	จำนวนโอนทั้งปี	จำนวนสรุปสิ้นปี
นายอัมพทนต์ หิรัญบุรณะ	200,000	74,280	110,000	-	164,280
พันโทเพชรภรณ์ หิรัญบุรณะ (ภรรยา นายอัมพทนต์ หิรัญบุรณะ)	90,000	3,214	-	-	93,214
นายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์	83,000,000	2,964,285	-	-	85,964,285
นายอโณทัย อุดลพันธ์	478,600	116,237	-	-	594,837
นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	0	546,114	50,000	-	496,114
หม่อมหลวง ธีรเชษฐ โสณกุล	0	-	-	-	0
ดร. พิธนันท์ เพชรเชิดชู	0	176,980	50,000	-	126,980
นางสาวปาภาวี นูนาค	135,000	69,605	22,500	-	182,105
นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	74,134,600	4,680,628	5,000,000	-	73,815,228
นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์	1,000,000	112,694	-	-	1,112,694
นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์	10,000,000	376,858	-	-	10,376,858
นางสาวยุวดี เอี่ยมสนธิทรัพย์	200,000	216,605	-	-	416,605
นางเศรษฐกร สุนทรวาท	0	45,380	-	-	45,380
นางสาวนิดา เทียงธรรม	0	25,274	-	-	25,574

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย สามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดแนวนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์บริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร 1 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 5 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้ อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถลงใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทฯ ได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้า



ประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น และให้มีการรายงานและปรับปรุงข้อมูลการมีส่วนได้เสียของ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีการดำเนินการใน ลักษณะที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือทำให้การ ปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง

ก่อนการประชุมทุกครั้งประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมทราบว่าเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ ดี ในการประชุมและกรณีที่คณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิท กรรมการที่มีส่วนได้เสียกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่นำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในครั้งนั้นๆ ต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ และออกเสียง พร้อมทั้งขอให้ออกจากห้อง ประชุม นอกเสียจากว่ามีความจำเป็นต้องให้ข้อมูลหรือข้อชี้แจงเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระนั้นๆ สามารถทำได้ ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเป็นอิสระและความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทาง การเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และ สำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ จะปฏิบัติและดูแลให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- 1.ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทาง กฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชนชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
- 2.ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
- 3.ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่าง เต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- 4.ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวน ไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
- 5.เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ
- 6.เปิดเผยข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
- 7.ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้อง รีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อถือปฏิบัติ และแจ้ง ต่อพนักงานเพื่อทราบและทำความเข้าใจตั้งแต่เริ่มเข้ามาปฏิบัติงานในบริษัทฯ



คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. หม่อมหลวง อีรเชษฐ์ โสณกุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวมาลีนิ พรหมสมุทร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: * มีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ที่มีความรู้ทางด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน ได้แก่ ดร.พัทธนันท์ เพชรเชิดชู ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ

อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1.ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 2.เชิญกรรมการ ผู้บริหาร หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ มาร่วมประชุมหรือชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการและการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และโครงการร่วมทุน ที่อยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3.ปรึกษาหารือกับผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีที่จำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 4.ตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัทฯ ตามที่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

อำนาจหน้าที่

- 1.สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
- 2.สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
- 3.พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชานั้น
- 4.พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน

5. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร และทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด

6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

6.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้

6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

6.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกระหน่ง

6.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

6.5 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย ดังต่อไปนี้

7.1 การพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

7.2 การพิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

7.3 การพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้ตรวจพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน

7.4 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ และทบทวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน

7.5 การพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน

7.6 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอก

7.7 การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

7.8 การปฏิบัติตามการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.9 การพิจารณาประเมินผลตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย

8. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ

9. ร่วมกับฝ่ายบริหารประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

10. สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ

11. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ

12. รายงานภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ



14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็นและเหมาะสม
ความรับผิดชอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และกรรมการยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดไม่น้อยกว่า 2 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยกรรมการตรวจสอบที่หมดวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. หม่อมหลวง อีรเชษฐ์ โสณกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมี นางปรางค์มณี อัจฉริยบรรเจิด เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี

2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น

3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้

4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น

6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง

7. พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

8.พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ

9.ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทฯ ต้องการ

10. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

12. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางอัญชลี สุวัฒนพิมพ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมี นางสาวมาลินี พรหมสมุทร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.พิจารณาสอบทาน นำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

3.กำกับดูแลกิจการ การพัฒนา และการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง



4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม

5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร

6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง

8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์

9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

2. กรรมการบริหารความเสี่ยงอาจได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นเหมาะสม

3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1 กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นตำแหน่งเมื่อลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

4. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทนกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1 หรือ 3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาทดแทนตามข้อ 3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จะแทนเท่านั้น

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิตา เทียงธรรม	กรรมการบริหาร
4. นางสาวยุติ เอี่ยมสนธิทรัพย์	กรรมการบริหาร

โดยมี นางปรางค์มณี อัจฉริยบรรเจิด เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจดำเนินการตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้
5. ให้คณะกรรมการบริหารรายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลา
6. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้คนละ 1 เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 เสียง
7. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้เสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
8. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารตามความจำเป็นและเหมาะสม อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมปกติก็ได้ แต่ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาการประชุมนั้น
9. คณะกรรมการบริหารจะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แทน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.นางสาวปาลาวี บุนนาค	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2.นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3.นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3.นางสาวยุติ เอี่ยมสนธิทรัพย์	กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

โดยมี นางปรางค์มณี อัจฉริยบรรเจิด เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ:

- 1.จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้แก้ไขชื่อ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อรองรับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
- 2.ได้แต่งตั้ง นางสาวยุติ เอี่ยมสนธิทรัพย์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ ในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบการกำกับดูแลกิจการ

1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งนโยบายและข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงหน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีขององค์กร

2 กำกับดูแล นำเสนอนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบให้เป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการปฏิบัติที่ดีตามข้อกำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สู่มาตรฐานสากล

3 พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายและข้อกำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี



4 กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น

5 ศึกษาและจัดทำร่างนโยบาย ตลอดจนคู่มือต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ระเบียบ และข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

6 กำหนดนโยบาย และแผนการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และกำกับดูแลติดตามการดำเนินงาน โดยให้คณะทำงานด้านกิจกรรม CSR จัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัท

7 พิจารณาหรือกับที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อมีความจำเป็น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกฎบัตรนี้

8 รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

9 ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบการพัฒนายั่งยืน

1 พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานความยั่งยืน โดยเลือกจากผู้บริหาร ผู้จัดการแผนกต่างๆ และพนักงานของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานความยั่งยืน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์

2 กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้ง ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท

3 ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

4 กำกับดูแล ทบทวน ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการ และประเมินประสิทธิผลของการดำเนินการตามนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนายั่งยืน

1 กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี หรือเทียบเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของตนในเวลานั้น

หนึ่ง (1) ปี หมายถึง ระยะเวลาระหว่างการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งไปจนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นในปีถัดไป

กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระแล้วอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้อีก เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น



2 ในกรณีที่กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการแทนภายในสาม (3) เดือนนับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลือของกรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทน หรือเทียบเท่ากับวาระที่เหลือในการดำรงตำแหน่งกรรมการของตนในเวลานั้น ตามแต่คณะกรรมการจะเห็นสมควร

3 นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้แล้ว คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังพ้นจากตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตาม มาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทล.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ในการทำงานอีกด้วย

องค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชดเชยต่างๆ มีดังนี้

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทฯ

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่มาแทน และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต.



5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ 4. หรือ 6. เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างระมัดระวัง และมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และให้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมในวาระแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคง หรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่นี้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร



องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานและกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

นโยบายคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Company KPIs) ซึ่งเป็นเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยประกอบด้วยตัวชี้วัดผลปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังเช่น ตัวชี้วัดผลตอบแทนทางการเงิน (เช่น รายได้จากการขาย กำไรสุทธิ) ตัวชี้วัดด้านคุณภาพสินค้า (เช่น ข้อร้องเรียนจากลูกค้า) ตัวชี้วัดด้านการทำวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้สินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า (เช่น การสร้างผลิตภัณฑ์ถูกต้องในครั้งแรก) ตัวชี้วัดการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม (เช่น การช่วยปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อม) และตัวชี้วัดการดำเนินงานอย่างปลอดภัย (เช่น การควบคุมอัตราการเกิดอุบัติเหตุ) ความสำเร็จของตัวชี้วัดผลปฏิบัติงานเหล่านี้สะท้อนถึงคำตอบแทนระยะสั้นและระยะยาวสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งบริษัทฯ มีความโปร่งใสและมีกระบวนการที่เหมาะสมในการพิจารณาคำตอบแทน โดยคำตอบแทนระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ส่วนคำตอบแทนระยะยาว (เช่น โบนัส ขึ้นอยู่กับผลงานระยะยาว) จะมอบให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

เพื่อเป็นการติดตามและทบทวนการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ว่าเป็นไปอย่างสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร รวมถึงสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาวหรือไม่นั้น บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในทุกปี โดยกำหนดแบบประเมินออกเป็น 3 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 “ความคืบหน้าของแผนงาน” เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานตามเป้าหมายและสถานะความสำเร็จ

หมวดที่ 2 “การวัดผลการปฏิบัติงาน” โดยกำหนดหัวข้อในการประเมิน ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว

หมวดที่ 3 “การพัฒนา” เพื่อใช้ประเมินจุดแข็งที่สำคัญที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงควรรักษาไว้ และประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป

การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้สามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การพัฒนาความรู้มีทั้งหลักสูตรการอบรมทั้งภายในบริษัทฯ และสถาบันภายนอก เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

การศึกษาดูงานต่างประเทศ และการเยี่ยมชมธุรกิจต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปี 2562 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้เข้ารับการอบรม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร
1. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนา อย่างยั่งยืน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	- หลักสูตร Business Revolution and Innovation Network (BRAIN) รุ่นที่ 3 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย - Exponential Manufacturing Thailand 2019 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
2. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง	Exponential Manufacturing Thailand 2019 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
3. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	หลักสูตร Vision-Driven Purpose: How to find, see and guide the true WHY of your company 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
4. หม่อมหลวงธีรเชษฐ โสณกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	หลักสูตร Vision-Driven Purpose: How to find, see and guide the true WHY of your company 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5. นางสาวยุวดี เอี่ยมสนธิทรัพย์	กรรมการผู้จัดการ และกรรมการกำกับดูแล กิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	หลักสูตร Chief Transformation Officer Course ตลาดหลักทรัพย์ mai
6. นางเศรษฐกร สุนทรวาท	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน	- Selic Leadership Program - Manager Excellence Program - การบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
7. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ	- Selic Leadership Program - Business Matching Unit, The Federation Of Thai Industries - Infographics workshop ง่ายๆ ด้วย Powerpoint สามารถทำอะไรได้บ้าง
8. นางสาวนิดา เทียงธรรม	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย	- Selic Leadership Program - Manager Excellence



		Program • Sales Excellence Management • พื้นฐานกฎหมายและเทคนิคสำคัญในการร่างสัญญาการค้าและการเจรจาสัญญา
--	--	---

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์จากเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานที่ชัดเจน ตลอดจนกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และการทำการรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง ยังมีการติดตามเพื่อประเมินและตรวจสอบอย่างรัดกุมผ่านระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยมีข้อกำหนด ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติดังนี้
 - (ก) ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
 - (ข) ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
 - (ค) ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์บริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง

2. กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ทั้งของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59
3. ทางบริษัทฯ ได้ประกาศข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2562 ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบดุลและงบกำไรขาดทุนให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ ซึ่งนายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 8829 นางสาวโสภิษฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 10042 และนางสาวดุชนีย์ ยัมสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 10235 มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ การมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คำตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2562 ของบริษัทฯ รวมจำนวน 1,750,000 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2562	ปี 2561
1. งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ค่าธรรมเนียมในการสอบทานงบการเงิน	1,450,000	1,200,000
ค่าบริการอื่นๆ	-	26,100
2. งบการเงินรวม		
ค่าสอบทาน	300,000	30,000
รวม	1,750,000	1,256,100

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ จึงได้มีนโยบายระบุแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เหมาะสมตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทฯได้ดำเนินการด้านความยั่งยืนแล้ว สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2562

นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้มีมตินโยบายในการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติแก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน โดยยึดหลักในคุณธรรม ความเท่าเทียม และความโปร่งใสในการทำงาน ซึ่งตระหนักดีว่าการเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้น ไม่ได้ขึ้นอยู่กับมีผลประโยชน์ที่องค์กรได้รับเพียงอย่างเดียว จำเป็นต้องมีการคืนกำไรสู่สังคมควบคู่ไปด้วย เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสร้าง



ภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ ซึ่งจะสามารถสร้างการยอมรับและความไว้วางใจกับกลุ่มผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดความก้าวหน้าในธุรกิจและความยั่งยืนต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำกับดูแลระบบการบริหารดูแลระบบกิจการให้มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ รับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายและที่บริษัทฯ กำหนดนโยบายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และ/หรือคู่ค้า เป็นต้น

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวบรวมอยู่ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้เกิดกิจกรรมอันส่งผลต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยมุ่งเป้าสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก

การดำเนินธุรกิจตามหลักการแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวังด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ จะรีบดำเนินการแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข รวมทั้ง ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนรับทราบและตระหนักถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้บรรจุหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเข้าในการอบรมพนักงานเข้าใหม่และจัดให้มีการอบรมตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงาน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ที่ผ่านมา

บริษัทฯ จึงได้มีการรณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีความรู้และความเข้าใจ รวมทั้งแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยกำหนดนโยบาย "ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการ



ต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึง จัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบและระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือคอร์รัปชันภายในองค์กร ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย"

1) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับหรือให้สินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนรับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ

2) พนักงานของบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญในการป้องกันไม่ให้เกิดการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบในเรื่องดังนี้

การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

แนวทางในการบริจาคเพื่อการกุศล หรือการให้เงินสนับสนุนของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหาร โดยการบริจาคหรือให้เงินสนับสนุนจะพิจารณาตามตารางอำนาจอนุมัติที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยรูปแบบของการบริจาค อาจให้ในรูปของเงินหรือสิ่งของอื่นที่ไม่ใช่เงิน เช่น การให้ทุนการศึกษา การบริจาคอุปกรณ์การเรียน หนังสือ คอมพิวเตอร์ แก่นักเรียน โรงเรียน หรือการบริจาคสิ่งของต่างๆ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติหรือผู้ป่วยยากไร้ เป็นต้น ซึ่งไม่เป็นการกระทำเพื่อเป็นข้ออ้างในการคอร์รัปชันแต่อย่างใด

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลเรื่องการบริจาคหรือให้เงินสนับสนุน โดยต้องมีจดหมายหรือบันทึกร้องขอ กำหนดให้ผู้มีอำนาจตามตารางอำนาจเป็นผู้อนุมัติ และมีใบเสร็จ และ/หรือหนังสือขอบคุณ และ/หรือหนังสือตอบรับ และ/หรือภาพถ่าย สำหรับเป็นหลักฐานประกอบทุกครั้งที่มีการบริจาคหรือให้เงินสนับสนุน

การช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทฯ มีความเป็นอิสระทางการเมือง มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจโดยไม่อิงกับการเมืองไม่ว่ากรณีใดๆ จึงไม่มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางการเงินหรือทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมือง นักการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้ห้ามไม่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองอันดำเนินการภายใต้กฎหมายรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง แต่จะต้องเข้าร่วมในนามส่วนตัวและไม่พาดพิงบริษัทฯ ในทางเสียหาย

การรับเงินและการจ่ายเงินเป็นค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่ารับรอง

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถรับเงินและจ่ายเงินเป็นค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่ารับรองที่มีความชัดเจนและเข้าข่ายลักษณะการให้บริการลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือตามธรรมเนียมปฏิบัติ หรือตามเทศกาลสากล โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ หรืออาจเป็นช่องทางการคอร์รัปชัน โดยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดดังนี้



แบบ 1 ประจำปี 25-5662

- เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด และไม่เป็นการขัดหรือแย้งตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
- ไม่เป็นการกระทำเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจน หรือแอบแฝง เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ
- เป็นการให้ในนามบริษัทฯ
- ประเภทและมูลค่ามีความสมเหตุสมผล ถูกต้องตามกาลเทศะ หรือเป็นช่วงเทศกาลสากล

บริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญเพื่อให้บริษัทย่อย และ/หรือบุคคลอื่นใดที่อาจเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมในการปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน และกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจ้างตัวแทนหรือตัวกลางทางธุรกิจใดๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้บริษัทย่อยและบุคคลที่อาจถือได้ว่าเป็นตัวแทนของบริษัทฯ รับทราบนโยบายปฏิบัติเพื่อการต่อต้านคอร์รัปชันเช่นเดียวกับบริษัทฯ ทุกประการ

การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องมีความเข้าใจในเรื่องความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจหรือการคอร์รัปชัน และต้องมีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจและพร้อมที่จะปฏิบัติตาม เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในทุกระบบงาน โดยเฉพาะขั้นตอนหรือวิธีการที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการเกิดการตัดสินใจและคอร์รัปชัน ซึ่งต้องทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง รวมถึงมาตรการการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในภาวะที่ยอมรับได้

การควบคุมภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการเรื่องคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน และการดำเนินงานทางบัญชี และการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

ระบบการควบคุมภายในเป็นกระบวนการเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงาน มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ และมีการปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน ที่ประกอบด้วย การประเมินสภาพแวดล้อมองค์กร การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และระบบการรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับขั้นตอนการควบคุมภายใน ประกอบด้วย การกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดขั้นตอนต่างๆ ได้แก่ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบันทึกรายการ การควบคุม การสอบทานและการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจ และการติดตามผลการปฏิบัติงานเพื่อควบคุมการคอร์รัปชัน

การตรวจสอบบัญชีและการจัดเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบรายการทางบัญชี และมีการอนุมัติตามตารางอำนาจอนุมัติก่อนการบันทึกรายการเข้าระบบบัญชี โดยจะตรวจสอบตามนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานราชการ และ



หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สัญญาหรือข้อตกลง โดยให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายบัญชี

การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ จะนำนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานบุคคลากร และรวมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล เช่น การสรรหาและว่าจ้าง การฝึกอบรม การให้ค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่งงาน

การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนกรณีทุจริตหรือคอร์รัปชัน

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดมีข้อสงสัยว่าการกระทำใดอาจเข้าลักษณะเป็นการคอร์รัปชันหรือเกิดความไม่แน่ใจ ควรปรึกษาผู้บังคับบัญชาโดยตรง และหากมีหลักฐานว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือบุคคลกระทำการแทนในนามบริษัทฯ คนใดมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางที่กำหนด ดังนี้

- ผ่านทาง E-mail : Executive@seliccorp.com
- ผ่านกล่องร้องเรียน 3 จุด ได้แก่ หน้าโรงงาน ช่างป้อม รปภ. และโรงอาหาร
- ผ่านทางไปรษณีย์ ส่งมายัง บริษัท ซิลิค คอร์ป จำกัด (มหาชน) "ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน"
เลขที่ 270 ถนนเลียบคลองภาษีเจริญฝั่งใต้ หนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

ทั้งนี้ ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน หมายถึง ประธานกรรมการ หรือประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเลขานุการบริษัท

หลังจากได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่กลั่นกรองข้อมูลในเบื้องต้น เพื่อพิจารณาระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ และนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการเพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว และจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจของผู้บังคับบัญชาในทางที่มิชอบ หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยจะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

การปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความมั่นใจกับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลอื่นใดว่าไม่มีผู้ใดต้องถูกลงโทษหรือเปลี่ยนแปลงตำแหน่งหน้าที่ รวมถึงการลงโทษ หรือได้รับผลกระทบใดๆ จากการปฏิเสธการติดสินบน ถึงแม้ว่าการปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียธุรกิจ หรือพลาดโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ บริษัทฯ เชื่อว่าการประกาศใช้นโยบายไม่ยอมรับการติดสินบนและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง จะช่วยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่ยินยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันฉบับนี้



3) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเคารพต่อสิ่งมีชีวิต และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของทุกคนอีกทั้งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ในสังคม ซึ่งบริษัทฯ จึงมีแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดความเสมอภาคกัน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษาศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ขาดหรือพื้นเพทาง สังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ และพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งในบริษัท เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน เป็นไปแนวทางจริยธรรม

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญในการช่วยให้องค์กรขับเคลื่อนไปได้อย่างยั่งยืน การดูแลบุคลากรจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดูแลบุคลากรอย่างเป็นระบบทั้งกระบวนการ เริ่มตั้งแต่การสรรหาว่าจ้าง การพัฒนาศักยภาพ การดูแลเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ไปจนถึงสวัสดิการสำหรับพนักงาน นอกจากการดูแลบุคลากรตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้ง ยังจัดให้มีการดูแลบุคคลกรในด้านสวัสดิการอื่นๆ เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี อาทิเช่น ชุดฟอร์มพนักงาน เงินช่วยเหลือกรณีพิเศษต่างๆ ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเกษียณอายุ การลาศึกษาต่อ/ฝึกอบรม การจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีกิจกรรมช่วยเหลือและส่งเสริมพนักงานในด้านต่างๆ ได้แก่

- กิจกรรมสันทนาการประจำปี เช่น รดน้ำผู้ใหญ่วันสงกรานต์ ท่องเที่ยวประจำปี กีฬาสี ทำบุญทอดกฐิน งานทำบุญบริษัท เป็นต้น
- เข้าร่วมกิจกรรม เดิน-วิ่ง การกุศล "ก้าวด้วยธรรม" มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช วัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์ ครั้งที่ 3 รายได้มอบให้แก่โรงพยาบาล 18 แห่ง นำไปใช้ประโยชน์ทางการแพทย์ การรักษาเยียวยากรณีเร่งด่วน
- กิจกรรม Selic Integration Share & Care เป็นกิจกรรม intergration และกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจพอเพียง โดยร่วมกันปลูกป่า และเข้าร่วมฐานเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ณ ริเวอร์แคว ปาร์ค แอนด์ รีสอร์ท จังหวัดกาญจนบุรี
- กิจกรรม Selic Sport Day & New Year Party เป็นกิจกรรมกีฬาสี และเป็นงานเลี้ยงปีใหม่ประจำปี เพื่อลดช่องว่าง และกระชับความสัมพันธ์ และเพิ่มความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของพนักงานและผู้บริหาร

4. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าและการให้บริการแก่ผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขอนามัยของลูกค้า โดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าแก่ผู้ใด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย อีกทั้ง เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถเรียกร้องเกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ รวมถึง บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ บริษัทฯ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน เนื่องจากความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นกลไกที่จะสร้างความสัมพันธ์และความไว้วางใจแก่ลูกค้าระยะยาว อีกทั้งความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาสมรรถนะในการแข่งขันไว้ได้ ดังนั้น ต้องปฏิบัติตามลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด



5. ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความปลอดภัย และด้วยความใส่ใจในความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการถ่ายทอดความรู้ในเรื่องความปลอดภัยภายในสถานที่ทำงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงาน อีกทั้ง วิทยากรให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์นิรภัย ได้แก่ หมวกนิรภัย อุปกรณ์ PPE รองเท้าเซฟตี้ (ซึ่งบริษัทฯ จะมีจัดเตรียมให้กับพนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มงาน) และงดการใช้เครื่องมือสื่อสารระหว่างปฏิบัติงานในบริเวณโรงงานและพื้นที่ควบคุม รวมทั้งกำหนดทางเดิน (WALKWAY) เพื่อกำหนดเส้นทางปลอดภัยระหว่างส่วนสำนักงาน ส่วนโรงงาน และส่วนปฏิบัติงานอื่นๆ ภายในบริษัทฯ อีกด้วย

- กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงประโยชน์ของความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้ง ยังส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงออกด้านความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงาน การมีสุขอนามัยที่ดี และการมีส่วนร่วมปกป้องห่วงโซ่สิ่งแวดล้อม โดยจัดเป็นงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน และมีกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานได้มีส่วนร่วม ได้แก่ ประกวดจัดบอร์ด ประกวดคำขวัญ ตอบคำถามชิงรางวัล และแข่งขันเกมส์

รวมทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำ กำกับดูแล และรับผิดชอบให้พนักงานได้รับความปลอดภัยในการทำงานอยู่ในในสถานประกอบการ และสำรวจตรวจสอบความไม่ปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นได้จากเครื่องจักรอุปกรณ์ และเครื่องมือ ตลอดจนสภาพแวดล้อมในการทำงาน เสนอให้มีการป้องกัน หรือแก้ไขปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการให้ได้มาตรฐาน ตามกฎหมายความปลอดภัยที่ประกาศใช้โดยกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม รวมทั้งการให้การแนะนำเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป

จำนวนอุบัติเหตุในโรงงาน

ในปี 2562 ไม่มีอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการทำงาน รวมจำนวนวันสูงสุดที่ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานทั้งหมด 365 วัน

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ในขณะที่สังคมปัจจุบันให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีแนวทางในการดำเนินกิจการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเป็นผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ยังมีการศึกษาวิจัยจนสามารถพัฒนาสูตรกาที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบโต้ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในบางประเทศมีข้อห้ามการนำเข้าสารเคมีในบางชนิดเข้าประเทศ เนื่องจากเป็นสารเคมีที่มีกลิ่นและอาจเป็นมลพิษ อีกทั้ง จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ไปรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และได้ไปรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)

บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบริษัทจากภายนอกในการกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรม สิ่งปฏิกูล หรือสารเคมี ตามกระบวนการที่ถูกต้องและเป็นไปตามที่ข้อกำหนดเกี่ยวกับสารเคมีและสิ่งแวดล้อมได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Company KPIs) โดยมีหัวข้อการปกป้องสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในหัวข้อการดำเนินงานของทุกแผนก เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักและรู้รักษ์สิ่งแวดล้อมอีกด้วย

ทั้งนี้ ได้มีการเปิดเผยถึงนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่พนักงานตามแผนที่ได้วางไว้



7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้น ต้องควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมในการดูแลชุมชนและสังคม ซึ่งการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่ถือเป็นภารกิจสำคัญของบริษัทฯ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อสร้างสังคมที่น่าอยู่ร่วมกัน ได้แก่

- โครงการ “Big Cleaning Day” ปีละ 1 ครั้ง เป็นการร่วมพัฒนาทำความสะอาด เก็บขยะในชุมชนใกล้เคียง เพื่อช่วยปรับปรุงและสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดี สร้างความสามัคคี และความเสียสละให้กับบุคลากรในองค์กรและชุมชน รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงความจริงใจในการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

- โครงการหลังบ้านน่ามอง เพื่อช่วยกันเก็บสิ่งปฏิกูลในแหล่งน้ำธรรมชาติ และคัดแยกขยะ จำพวก กิ่งไม้ ผักตบชวา พลาสติก เป็นต้น

- เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นการส่งเสริมด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ได้แก่ กิจกรรมถวายเทียนจำนำพรรษา (วันเข้าพรรษา) ประจำปี 2562 ณ วัดเขาสูงแจ่มฟ้า ต.เขาสามสิบหาบ อ.ท่ามะกา จ.กาญจนบุรี และกิจกรรมทอดกฐิน (วันออกพรรษา) ประจำปี 2562 ณ วัดโตนด ต.ชโล อ.บางกรวย จ.นนทบุรี
- ร่วมสนับสนุนการจัดงานวันเด็กให้กับมูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมฯ บ้านศรีนครินทร์ หนองแขม (พุทธมณฑลสาย 3) กรุงเทพฯ ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนคลองหมื่นแจ่ม เขตหนองแขม กรุงเทพฯ และชุมชนที่มีพื้นที่ติดกับบริษัทฯ ทั้งในการจัดกิจกรรมและการมอบสิ่งของเพื่อสนับสนุนการจัดงาน
- สนับสนุนการถวายเทียนจำนำพรรษาคนตาบอด จำนวน 4 ครั้ง ทุกๆ 3 เดือน ในปี 2562
- สนับสนุนการถวายเทียนในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี สำนักงานเชียงใหม่ จำนวน 2 ครั้ง ทุกๆ 3 เดือน ในปี 2562
- ร่วมกิจกรรมกับมูลนิธิฯ เทียมในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ในโครงการมอบเทียนพระราชทาน ณ วัดพระปฐมเจดีย์ราชวรมหาวิหาร เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562

บริษัทฯ ได้ขยายขอบข่ายการดำเนินโครงการในด้านต่างๆ ให้ครอบคลุมในด้านสังคมมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ทั้งในด้านงบประมาณและการนำทักษะของบุคลากรมาสร้างประโยชน์ให้สังคม

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จะสนับสนุนนวัตกรรมในการดำเนินงานให้มีการปรับปรุงจัดการที่ดีและทันสมัยในการผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าในเชิงบวก ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด รวมถึงให้มีความร่วมมือทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และเคารพผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำสังคม และเศรษฐกิจให้เจริญเติบโต อีกทั้ง ปลูกฝังจิตสำนึกความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและชุมชนให้มีความเชื่อมั่น ร่วมมือร่วมใจกันดูแลสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ทั้งในทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้เข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง

9. ทรัพยากรทางปัญญา

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพยากรทางปัญญา อันได้แก่ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นทรัพยากรทางปัญญาของบริษัทฯ



หรือผู้อื่นก็ตาม ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาสิทธิของบริษัทฯ มีต่อทรัพย์สินทางปัญญาทั้งหมด และใช้สิทธิเหล่านั้นอย่างรับผิดชอบ รวมถึงการเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วย

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร และการดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งมีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในที่สำคัญทั้งระดับองค์กรและระดับแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงติดตามผลการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปี 2562 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบระบบงานหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปยังระบบที่มีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจเป็นหลัก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในสำหรับด้านต่างๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งยังจัดให้มีระบบตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอเหมาะสมในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ด้าน รวมถึงการจัดการและบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึง การ หาแนวทางในการจัดการและลดปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ทุกรูปแบบที่จะทำให้ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯอยู่ในระดับที่สามารถควบคุมและยอมรับได้ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯสามารถแบ่งได้เป็น

- ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการ (Operations Risk)
- ความเสี่ยงทางด้านการตลาด (Marketing Risk)
- ความเสี่ยงทางการเงิน(Financial Risk)
- ความเสี่ยงจากกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk) และ
- ความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ (Climate Change)

1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน(Operations Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรและทีมวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาภาวที่ใช้ในอุตสาหกรรม

2. ความเสี่ยงทางด้านการตลาด (Marketing Risk)

2.1 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

2.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากสินค้าทดแทน

3. ความเสี่ยงทางการเงิน(Financial Risk)

3.1 ความเสี่ยงต้นทุนที่ผันผวนจากราคาวัตถุดิบที่แปรผันตามตลาดโลก

3.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

3.3 ความเสี่ยงจากการความสามารถในการชำระหนี้

4. ความเสี่ยงจากกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

4.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจ ระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายประเทศต่างๆ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าบริษัทฯ

5. ความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ(Climate Change)

5.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้าน ระบุอยู่ในหัวข้อ "ปัจจัยความเสี่ยง"

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2562 และ 2561 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามลำดับ ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2562	2561	
บริษัท อี.วี.เอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("EVAI") ลักษณะธุรกิจ ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม ความสัมพันธ์ บริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้น 99.97%)	รายได้จากการขาย บริษัทฯ ขายสินค้าให้แก่ EVAI	20.52	39.12	บริษัทฯ ขายสินค้าประเภทกาวยาอุตสาหกรรม และ เคมีภัณฑ์โดยมีราคาขายเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ: พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการเป็นไปตามเงื่อนไขและนโยบายเครดิตโดยมีการชำระเงินตามปกติ และเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด ("PMCT") ลักษณะธุรกิจ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสติ๊กเกอร์ให้กับโรงพิมพ์ ความสัมพันธ์ บริษัทย่อย (บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99%)	รายได้จากการขาย บริษัทฯ ขายสินค้าให้แก่ PMCT บริษัทฯ มีรายได้ค่าบริการจัดการ บริษัทฯ ซื้อสินค้ากับ PMCT บริษัทฯ มีค่าบริการกับ PMCT บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินกับPMCT	70.30 34.80 0.07 0.20 32.45	2.75 - - - -	บริษัทฯ ขายสินค้าประเภทกาวยาอุตสาหกรรม และ เคมีภัณฑ์โดยมีราคาขายเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ: พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการเป็นไปตามเงื่อนไขและนโยบายเครดิตโดยมีการชำระเงินตามปกติ และเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ
บริษัท บิ๊กเจท ทราเวล จำกัด ("BIGJET") ลักษณะธุรกิจ จำหน่ายตั๋วเครื่องบินสำหรับการเดินทางภายในและต่างประเทศ และให้บริการจองที่พัก	ค่าตัวเครื่องบิน บริษัทฯ จัดซื้อตั๋วเครื่องบินจาก BIGJET เพื่อเดินทางไปเจรจาทางการค้าและร่วมงานแสดงสินค้าในต่างประเทศ	0.27	0.00	บริษัทฯ ซื้อตั๋วเครื่องบินเพื่อการเดินทางไปเจรจาทางการค้าและการเดินทางไปร่วมงานแสดงสินค้าในต่างประเทศโดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าเหมือนกับคู่ค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการจัดซื้อตั๋วเครื่องบิน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2562	2561	
ความสัมพันธ์ มีการร่วมทุน				ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ: พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ
บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด ("ILCT") ลักษณะธุรกิจ ที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย ความสัมพันธ์ มีการร่วมทุน	<u>ค่าที่ปรึกษากฎหมาย</u> บริษัทฯ มีค่าบริการที่ปรึกษาทางด้านกฎหมายกับ ILCT	0.24	1.85	บริษัทฯ ใช้บริการด้านการปรึกษาเกี่ยวกับด้านกฎหมาย ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ: พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ
บริษัท ณรงค์ศ์ กรุ๊ป จำกัด ความสัมพันธ์ มีการร่วมทุน	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ให้เช่าที่ดินสำหรับเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงาน โดยมีเนื้อที่ 11 ไร่ 2 งาน ระยะเวลาเช่า 15 ปี จะสิ้นสุดสัญญาเช่าเดือนมิถุนายน 2574 อัตราค่าเช่า 0.24 ล้านบาทต่อเดือน	3.07	0.00	บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงาน เนื่องจากเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน และใช้เป็นสถานประกอบการตั้งแต่เริ่มดำเนินการ และมีใบอนุญาตประกอบกิจการครบถ้วนสมบูรณ์ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ: พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการเป็นไปตามราคาประเมินของ บจก. สยาม แอพเพรซัล ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ
นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์ ความสัมพันธ์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรองประธานกรรมการของบริษัทฯ	<u>ค่าเช่าที่ดิน</u> ให้เช่าที่ดินสำหรับเป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงาน โดยมีเนื้อที่ 11 ไร่ 2 งาน ระยะเวลาเช่า 15 ปี จะสิ้นสุดสัญญาเช่าเดือนมิถุนายน 2574 อัตราค่าเช่า 0.24 ล้านบาทต่อเดือน กรรมสิทธิ์เป็นของ นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์	0.00	3.07	บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานและสำนักงาน เนื่องจากเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน และใช้เป็นสถานประกอบการตั้งแต่เริ่มดำเนินการ และมีใบอนุญาตประกอบกิจการครบถ้วนสมบูรณ์ ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ: พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการเป็นไปตามราคาประเมินของ บจก. สยาม แอพเพรซัล ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / ความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	มูลค่าของ รายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2562	2561	
นางสุมานี สุวัฒนพิมพ์ <u>ความสัมพันธ์</u> เป็นคู่สมรสของกรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ	<u>ค่าที่ปรึกษา</u> ว่าจ้างเป็นที่ปรึกษาในการบริหารงาน ด้านต่างๆ ของบริษัทฯ	1.71	1.71	<u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ:</u> พิจารณาและมี ความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตาม ธุรกิจการค้าปกติ

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ เมื่อวันที่ (29 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการในอนาคต อีกทั้ง ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เป็นรายการที่มีความเหมาะสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปให้กับคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

สำหรับรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทฯ จะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ) 56-1 แบบ) และรายงานประจำปี (56-2 ทั้งนี้ (การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ

นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

ระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คาดว่าจะเป็นซื้อขายกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามการทั้งนี้ รายการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันทั้งสิ้นจะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ความเห็นว่าการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ



แบบ 56-1 ประจำปี 2562

การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ภาคต่ออาจมีรายการระหว่างกันเพิ่มเติม ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในอน บริษัทฯ สามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง

มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป



แบบ 56-1 ประจำปี 2562



ส่วนที่ 3 รายงานทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 159,000,000 บาท และทุนจดทะเบียนที่เรียกเก็บและชำระแล้ว 144,999,727.50 บาท โดย แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 289,999,455 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai)

ความเห็นของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงิน ประจำปี 2561- 2562 สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม 2561- 2562 ตามลำดับ โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

งบตรวจสอบ	: งบการเงินสำหรับงวดบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ผู้สอบบัญชีและความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: นายอัศวเดชเปลี่ยนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5389 จากบริษัท เอ็มอาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่างบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัทผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบตรวจสอบ	: งบการเงินสำหรับงวดบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
ผู้สอบบัญชีและความเห็นโดยผู้สอบบัญชี	: คุณดุชนันท์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นว่างบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปข้อมูลตามงบการเงินรวมและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

งบแสดงฐานะการเงินรวม สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2562

	ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	114.71	7.20	210.78	38.70
ลูกหนี้การค้า	273.93	17.19	125.97	23.13
ลูกหนี้อื่น	6.90	0.43	4.44	0.81
สินค้าคงเหลือ	315.92	19.83	79.23	14.55
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.25	0.39	14.23	2.61
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	717.71	45.04	434.65	79.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.75	0.11	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	324.17	20.34	102.06	18.74
ค่าความนิยม	378.31	23.74	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	162.33	10.19	4.52	0.83
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5.79	0.36	2.32	0.43
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.44	0.22	1.04	0.19
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	875.79	54.96	109.94	20.19
สินทรัพย์รวม	1,593.50	100.00	544.59	100.00
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	37.66	2.36	67.22	12.34
เจ้าหนี้การค้า	171.37	10.75	96.00	17.63
เจ้าหนี้อื่น	124.65	7.82	21.96	4.03
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	119.56	7.50	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระในหนึ่งปี	2.24	0.14	0.99	0.18
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.68	0.54	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.58	0.16	0.66	0.12
รวมหนี้สินหมุนเวียน	466.74	29.29	186.83	34.31
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	517.43	32.47	-	-
เจ้าหนี้อื่น	103.00	6.46	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.62	0.23	0.36	0.07
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	54.50	3.42	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15.75	0.99	8.09	1.49
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	694.30	43.57	8.45	1.55
หนี้สินรวม	1,161.04	72.86	195.28	35.86
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนจดทะเบียน	159	-	140.00	-
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	145	9.10	140.00	25.71
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	177.84	11.16	177.84	32.66
กำไรสะสม				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3.03	0.19	3.03	0.56
ที่ยังไม่ได้จัดสรร	108.70	6.82	28.44	5.22
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2.11)	(0.13)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	432.46	27.14	349.31	64.14
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,593.50	100.00	544.59	100.00

งบกำไรขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2562

	ปี 2562		ปี 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	1,388.90	99.36	595.15	99.24
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	0.81	0.06	1.37	0.23
รายได้อื่น*	8.08	0.58	3.20	0.53
รวมรายได้	1,397.79	100.00	599.72	100.00
ต้นทุนขาย	1,049.14	75.54	460.52	77.38
กำไรขั้นต้น	339.76	24.46	137.61	23.12
ค่าใช้จ่ายในการขาย	35.34	2.53	14.17	2.36
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	167.85	12.01	139.45	23.25
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้	145.46	10.41	(11.39)	(1.90)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	41.48	2.97	0.27	0.05
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18.17	1.30	(0.74)	(0.12)
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	85.81	6.14	(10.93)	(1.82)

หมายเหตุ: * รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินและรายได้จากการจำหน่ายเศษซาก

งบกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2562

(หน่วย(ล้านบาท : ปี 2562 ปี 2561		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	85.81	(10.93)
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
ภาษีเงินได้	18.17	(0.74)
ต้นทุนทางการเงิน	41.48	0.27
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	49.70	23.01
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	0.59	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.99	2.71
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	2.10	(0.15)
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ	(0.26)	(0.55)
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(0.14)	0.37
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(3.81)	(0.80)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	0.00
รายได้ดอกเบี้ย	(0.26)	(1.03)
	199.37	12.16

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
ลูกหนี้การค้า	12.69	10.75
ลูกหนี้อื่น	6.76	(2.31)
สินค้าคงเหลือ	(47.13)	24.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8.96	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2.40)	0.36
เจ้าหนี้การค้า	15.09	(11.53)
เจ้าหนี้อื่น	(20.18)	10.93
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.61)	0.71
จ่ายหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(0.74)	(1.93)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	171.81	43.14
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(23.41)	(2.15)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	148.40	40.99

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(787.68)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(17.57)	(10.06)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	3.81	0.94
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.09)	-
ดอกเบี้ยรับ	0.27	1.03
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(803.26)	(8.09)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	107.54	65.04
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(140.51)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	700.00	-

เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(60.06)	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3.50)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	(3.78)	(0.96)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.56)	(7.56)
ดอกเบี้ยจ่าย	(37.97)	(0.17)
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	561.16	56.35

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(93.69)	89.25
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(2.38)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(96.07)	89.25
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	210.78	121.53
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	114.71	210.78

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับการเงินรวม

	หน่วย	ปี 2562	ปี 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)	-	-	-
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.54	2.33
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	6.87	4.43
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	53.13	82.43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.31	5.01
ระยะเวลายาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	68.74	72.92
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	7.30	3.93
ระยะเวลารับหนี้	วัน	50.01	92.98
CASH CYCLE	วัน	71.86	62.37
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหารกำไร (PROFITABILITY RATIO)	-	-	-
อัตรากำไรขั้นต้น (รายได้จากการขาย/กำไรขั้นต้นไม่รวมรายได้อื่น)	%	24.46	23.12



อัตรารายได้อื่น	%	0.64	0.77
อัตรากำไรสุทธิ	%	6.14	(1.82)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	21.95	(3.06)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินการ (EFFICIENCY RATIO)	-	-	-
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	%	13.61	(2.18)
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร	%	6.56	5.52
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.31	1.15
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)	-	-	-
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	2.68	0.56
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	0.01	0.91



คำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมโดยสรุป

สร้างสถิติทำรายได้และกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ แม้ว่าในปีที่ผ่านมาสถานะเศรษฐกิจจะชะลอตัวและมีการแข่งขันสูงในตลาด

- รายได้สุทธิในปี 2562 อยู่ที่ 1,397.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133.1% YOY
- รายได้จากการขายอยู่ที่ 1,388.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133.4% YOY (รายได้จากการเงินรวม)
 - ธุรกิจการอุตสาหกรรมมีรายได้รวมอยู่ที่ 723.73 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.7% YOY
 - ธุรกิจสติกเกอร์และฉลากมีรายได้รวมอยู่ที่ 812.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.2% YOY
- กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 339.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 146.9% YOY
- กำไรก่อนค่าเสื่อมราคาและภาษีเงินได้ อยู่ที่ 195.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,583.6% YOY
- กำไรสุทธิอยู่ที่ 85.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการขาดทุน 10.93 ล้านบาทในปี 2561

หน่วย : ล้านบาท	2562	2561	%YoY
รายได้รวม	1,397.79	599.77	133.1%
รายได้จากการขายสุทธิ	1,388.90	595.15	133.4%
กำไรขั้นต้น	339.76	137.61	146.9%
กำไรก่อนค่าเสื่อมราคาและภาษีเงินได้	195.16	11.59	1,583.6%
กำไรสุทธิ	85.81	-10.93	---

เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ

1. ในเดือนมกราคม 2562 บริษัทฯ ดำเนินการตามกลยุทธ์และแนวทางการเติบโตผ่านการควบรวมและเข้าซื้อกิจการ โดยทำการเข้าซื้อกิจการและได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัทพีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด ในประเทศไทย และ บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ พีทีอี ลิมิเตด ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสติกเกอร์และผลิตภัณฑ์ฉลาก ส่งผลให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโดยกลุ่มบริษัทพีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ ทั้งสองแห่งเป็นบริษัทย่อยของซีลิด และทำให้กลุ่มบริษัทมีโครงสร้างรายได้จากการดำเนินงานใน 2 ธุรกิจดังต่อไปนี้
 - 1) ธุรกิจการอุตสาหกรรม

ดำเนินการโดยบริษัทซีลิด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายกาวอุตสาหกรรมในประเทศและต่างประเทศ โดยมีกลุ่มผลิตภัณฑ์กาวโซลเวนท์ กาวหลอมร้อน และกาวน้ำ
 - 2) ธุรกิจสติกเกอร์หรือฉลากที่มีกาวในตัว

บริษัทพีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด ในประเทศไทย และ บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ พีทีอี ลิมิเตด ในประเทศสิงคโปร์ ผลิตและจำหน่ายสติกเกอร์ หรือฉลากชนิดที่มีกาวในตัวให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในประเทศและต่างประเทศ
2. ธุรกิจการอุตสาหกรรมมีการพัฒนาการในปีที่ผ่านมาที่เห็นได้ชัด คือด้านรายได้ และความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้น
3. การวางมาตรฐานการบัญชีของบริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด ให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีตามเกณฑ์บริษัท ซีลิด คอร์ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ ทำให้การควบรวมเป็นไปอย่างถูกต้องตามมาตรฐาน รวมทั้งการวางระบบ ERP และการวางระบบควบคุมภายในเป็นที่เรียบร้อยแล้ว



แบบ 56-1 ประจำปี 2562

ผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินการในปี 2562 ถือเป็นปีที่ SELIC สามารถดำเนินการได้อย่างยอดเยี่ยมโดยมีกำไรสุทธิสูงสุดเป็นประวัติการณ์ โดยที่รายได้เติบโตจากปี 2561 ถึง 133.1% และกำไรสุทธิที่ 85.81 ล้านบาท ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่เพิ่มขึ้น สะท้อนให้เห็นว่าในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการบริหารจัดการต้นทุนสินค้าที่ดีขึ้น และการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นกว่าปีก่อนหน้านี้ ส่งผลให้ EBITDA ของบริษัทอยู่ที่ 195.16 ล้านบาท

งบการเงินรวมปี 2562

หน่วย : ล้านบาท	2562	2561	YoY (%)
รายได้รวม	1,397.79	599.77	133.1%
รายได้จากการขายสุทธิ	1,388.90	595.15	133.4%
รายได้อื่น	8.89	4.62	92.4%
ต้นทุนขาย	1,049.14	457.54	129.3%
กำไรขั้นต้น	339.76	137.61	146.9%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	35.34	14.17	149.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	167.85	139.45	20.4%
EBITDA	195.16	11.59	1583.6%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	145.46	-11.39	---
ต้นทุนทางการเงิน	41.48	0.27	15113.3%
ค่าใช้จ่ายทางภาษี	18.17	-0.74	---
กำไรสุทธิ	85.81	-10.93	---

รายได้

ในปี 2562 บริษัทมีรายได้จากการขายสุทธิ 1,388.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133.4% จาก 595.15 ล้านบาทในปี 2561 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดขึ้นจากการควบรวมกับบริษัทพีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด ในประเทศไทย และ บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ พีทีอี ลิมิเตด ใน ประเทศสิงคโปร์ และการเติบโตด้านยอดขายของทั้งสองกลุ่มธุรกิจของกิจการ โดยเฉพาะการเติบโตด้านยอดขายจากกลุ่มภาวอุตสาหกรรม

โครงสร้างรายได้จากการขาย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแบ่งตามประเภทธุรกิจในปี 2562 นี้ ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจภาวอุตสาหกรรม สัดส่วนร้อยละ 44.2 และรายได้จากธุรกิจสติกเกอร์สัดส่วนร้อยละ 55.8 ซึ่งเป็นไปตามความคาดการณ์

สัดส่วนรายได้หลังจากตัดรายการระหว่างกันออก

รายได้จาก
ธุรกิจสติก
เกอร์
55.8%



รายได้จาก
ธุรกิจภา
วอุตสาหกรรม
44.2%



ธุรกิจการอุตสาหกรรม

รายได้จากธุรกิจการอุตสาหกรรมประกอบด้วยรายได้จากการขายทั้งในและต่างประเทศ โดยมีรายได้จากการขายการอุตสาหกรรมในปี 2562 จำนวน 684.21 ล้านบาท เติบโตขึ้น 89.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 โดยที่รายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นการเพิ่มขึ้นของกลุ่มผลิตภัณฑ์การ water based หรือการน้ำ และกลุ่มการ hot melt ที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่กลุ่มการ solvent มีการหดตัวเล็กน้อยซึ่งเป็นไปตามความคาดหมาย เนื่องจาก ผลิตภัณฑ์ Solvent มีแนวโน้มทางการขายที่ลดลงมาต่อเนื่องจากความต้องการในตลาดที่ลดลง จากการใช้ของกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องหนังที่มีแนวโน้มลดลงต่อเนื่อง

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2561	YoY (%)
ผลิตภัณฑ์การ Solvent	300	313.16	(4.2%)
ผลิตภัณฑ์การ Hot Melt	243.73	217.20	12%
ผลิตภัณฑ์การน้ำ	130.62	50.26	160%
ผลิตภัณฑ์อื่น	9.87	14.52	(32%)
รายได้จากการขายรวม	684.21	595.15	14.97%

การเติบโตของรายได้ธุรกิจการอุตสาหกรรม มาจากการขายเพิ่มขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศเมื่อเทียบกับในปี 2561 โดยในปี 2562 นี้ บริษัทฯ มีรายได้จากการขายในประเทศ ทั้งสิ้น 424.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.25% จากปี 2561 ในขณะที่รายได้จากการขายต่างประเทศทั้งสิ้นในปี 2562 อยู่ที่ 259.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.60% โดยการเติบโตในส่วนนี้ มาจากการส่งออกไปยังทวีป ออสเตรเลีย แอฟริกา อเมริกาใต้ และ ทวีปเอเชีย

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2561	YoY (%)
รายได้จากการขายในประเทศ	424.34	355.86	19.25%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	259.87	239.29	8.60%

ด้านการบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย ในปี 2562 นี้ ธุรกิจการมีกำไรขั้นต้นที่ 158.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.1% YoY รวมทั้งการจัดการและควบคุมค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ EBITDA และกำไรสุทธิที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมี EBITDA 103.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 789.5% กำไรสุทธิ 30.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการขาดทุนในปี 2561

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2561	YoY (%)
รายได้รวม	723.73	599.77	20.7%
รายได้จากการขายสุทธิ	684.21	595.15	15.0%
รายได้อื่น	39.52	4.62	755.4%
ต้นทุนขาย	525.85	457.54	14.9%
กำไรขั้นต้น	158.36	137.61	15.1%
EBITDA	103.10	11.59	789.5%
กำไรสุทธิ	30.74	10.93-	---

ธุรกิจสติ๊กเกอร์ หรือฉลากที่มีกาวในตัว

ฉลากพร้อมกาว (สติ๊กเกอร์) หรือ Pressure Sensitive ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ 3 สิ่งคือ Facestock (ด้านหน้าของฉลากสำหรับใช้พิมพ์ลวดลาย และ ตัวหนังสือ) Adhesive (กาวที่ใช้เคลือบด้านหลังของ Facestock) และ Liner (ส่วนที่ลอกออกเมื่อต้องการใช้งาน ฉลาก)



รายได้จากการขายสติ๊กเกอร์ในปี 2562 ทั้งสิ้น อยู่ที่ 775.03 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย โดยมีการหดตัวร้อยละ 1.99% จากปีก่อนหน้า ซึ่งมาจากการขอลดตัวจากยอดขายทั้งในและต่างประเทศ โดยในภาพรวมรายได้ส่วนใหญ่จากธุรกิจนี้เป็นรายได้จากการขายภายในประเทศถึงร้อยละ 67.73 ของรายได้ทั้งหมด เนื่องจากลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นโรงพิมพ์ สัดส่วนโครงสร้างรายได้ตามตารางด้านล่าง

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2562	ปี 2561	YoY (%)	สัดส่วนรายได้	
				ปี 2562	
รายได้จากการขายในประเทศ	524.92	539.12	(2.63%)	524.92	67.73%
รายได้จากการขายต่างประเทศ	250.11	251.64	(0.61%)	250.11	32.27%
รวม	775.03	790.76	(1.99%)	775.03	100%

หมายเหตุ : ข้อมูลปี 2561 เป็นข้อมูลเพื่อการเปรียบเทียบเท่านั้น

การดำเนินงานในปีที่ผ่านมาของกลุ่มสติ๊กเกอร์มีการเน้นด้านการจัดการ ระบบการควบคุมภายในและการปรับมาตรฐานบัญชีเพิ่มขึ้นเพื่อในสอดคล้องกับนโยบายทางบัญชีของบริษัทแม่ เพื่อเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินการและการจัดการระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทยังมีการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพ และ เน้น การบริการลูกค้า และการขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เนื่องจาก บริษัทยังคงมีมุมมองว่าแนวโน้มความต้องการตลาดสติ๊กเกอร์ยังคงมีการเจริญเติบโตที่ดี กลุ่มบริษัทยังคงคาดการณ์การเจริญเติบโตใน sector นี้ จะส่งผลดีกับบริษัทและจะสามารถทำให้กลุ่มบริษัทเติบโตต่อไปและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้

ต้นทุนขาย

ในปี 2562 นี้ บริษัทมีต้นทุนขายทั้งสิ้นตามงบการเงินรวมอยู่ที่ 1,049.14 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต้นทุนขายร้อยละ 75.54 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับ ในปี 2561 ที่มีอัตราส่วนต้นทุนขาย ร้อยละ 76.88 ของรายได้จากการขาย จะเห็นได้ว่าอัตราส่วนนี้มีการลดลง ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจาก การควบรวมกิจการ ทำให้ต้นทุนขายตามงบการเงินรวมเป็นต้นทุนขายของทั้งสองส่วนธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการพยายามบริหารจัดการต้นทุนส่วนนี้ และควบคุมรักษาระดับให้คงตัวมาตลอดปี นอกจากนี้ การควบรวมกิจการทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด การต่อรองและตั้งราคาซื้อขายกับกลุ่มคู่ค้าสำคัญ และ การหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ ๆ รวมถึงแสวงหาวัตถุดิบทดแทน ทำให้สามารถบริหารจัดการได้ดีขึ้น



ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

การจัดการต้นทุนและการบริหารค่าใช้จ่ายให้เกิดประสิทธิภาพต่อผลประกอบการมากที่สุดเป็นหนึ่งในสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินการในปีที่ผ่านมา จะเห็นได้จากในงบการเงินรวมค่าใช้จ่ายในการขายปี 2562 อยู่ที่ 35.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 149.3% YoY และมีค่าใช้จ่ายจากการบริหารอยู่ที่ 167.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.4% ซึ่งถ้ามองในภาพอัตราส่วนของรายได้บริษัทมี ค่าใช้จ่ายในการขายอยู่ที่ ระดับ 2.54% ของรายได้รวม และมีค่าใช้จ่ายบริหารอยู่ในอัตราส่วนร้อยละ 12.01 ของรายได้รวม เมื่อเทียบกับ ค่าใช้จ่ายบริหารในปี ก่อนหน้าที่อัตราส่วนร้อยละ 23.25

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายให้กับสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างเป็นนัยสำคัญในปี 2562 เนื่องจากการเข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทพีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด โดยบริษัทมีต้นทุนทางการเงินทั้งสิ้นจำนวน 41.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึง 15113.3% จากปี 2561

กำไร

ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 85.81 ล้านบาท พลิกฟื้นจากการขาดทุนในปีก่อนหน้าที่ 10.93 ล้านบาท ส่วนหนึ่งจากการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ดีขึ้น และ เนื่องจากการขาดทุนในปีก่อนหน้าเป็นผลจากการเข้าซื้อกิจการกลุ่มพีเอ็มซี ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อกิจการในปีก่อนหน้าซึ่งเกิดขึ้นเพียงครั้งเดียว

มุมมองของผู้บริหารต่อการดำเนินงานในอนาคต

แม้ว่าผลการดำเนินงานในปี 2562 ที่ผ่านมา เป็นไปตามคาดการณ์ตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ อย่างไรก็ตามในปี 2563 นี้เกิดเหตุการณ์สำคัญระดับโลกหลายเหตุการณ์ที่อาจเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินการของภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรมโดยรวม ซึ่งบริษัทมีการติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และพร้อมปรับตัวเพื่อป้องกันอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นและเตรียมการรับมือเพื่อให้การดำเนินงานยังคงเป็นไปตามแนวทางกลยุทธ์ที่ได้วางไว้

หากพิจารณาด้านอุตสาหกรรมโดยตรงของทั้งธุรกิจกาวอุตสาหกรรมและธุรกิจสติ๊กเกอร์ พบว่าแนวโน้มความต้องการของตลาดทั้งสองธุรกิจมีการเจริญเติบโตสูงขึ้นต่อเนื่องทุกปีโดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียมีการเติบโตที่คาดการณ์ว่าสูงที่สุด¹ แนวโน้มนี้เป็นสัญญาณที่ดีในการขยายตัวของบริษัท

กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานยังคงมองในเรื่องหลักคือการขยายตัวของรายได้ของทั้งสองธุรกิจไม่ว่าจะเป็นการขยายตัวโดยการเปิดตลาดใหม่ หรือการขยายตัวจากการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ สิ่งที่ยังขาดไม่ได้คือการบริการที่มีความต้องการของลูกค้าเป็นที่ยึด และการมุ่งเน้นด้านการพัฒนานวัตกรรมผ่านงานวิจัยและพัฒนา เพื่อให้เกิดการสนองความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น พร้อมมุ่งสู่การเป็นผู้นำในทั้งสองธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทายังคงมองหาโอกาสที่จะเติบโตผ่านการควบรวมหรือได้มา (M&A) หรือการร่วมเป็นพันธมิตรไม่ว่าจะในรูปแบบของ Joint Venture หรือ Partnership เพื่อต่อยอด ธุรกิจ และ เพื่อการเติบโตในอนาคต

นอกเหนือจากนี้บริษัทจะยังคงพยายามและมุ่งมั่นรักษาผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และพร้อมใช้ประโยชน์และการส่งเสริมกันและกันของทั้งสองธุรกิจ ให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีที่สุดไม่ว่าในด้านการเติบโตของยอดขาย หรือด้านการบริหารต้นทุน



เอก สุวัฒน์พิมพ์
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)
บริษัท ซีลีค คอร์ป จำกัด (มหาชน)

¹ แหล่งข้อมูล Markets and Markets Report

ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ซีลีค : <http://seliccorp.com/investor-contact.php> investorrelation@seliccorp.com

ข้อปฏิเสธความรับผิดชอบ

ในเอกสารฉบับนี้อาจจะมีข้อมูลบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ในอนาคตโดยใช้ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในหลายด้านซึ่งจะขึ้นอยู่กับความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวรวมถึง แผนธุรกิจ กลยุทธ์ และความเชื่อของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นที่ไม่ใช่ข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต ตัวอย่างของคำที่ใช้ในการคาดการณ์ในอนาคต เช่น "อาจจะ", "จะ", "คาดว่าจะ", "ตั้งใจว่า", "ประมาณ", "เชื่อว่า", "ยังคง", "วางแผนว่าหรือคาดว่าจะ", "ที่มีความหมายที่แน่นอนเดียวกัน เป็นต้น " แม้ว่าการคาดการณ์ดังกล่าวจะถูกจัดทำขึ้นจากสมมติฐานและความเชื่อของฝ่ายบริหาร โดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันเป็นพื้นฐานก็ตาม สมมติฐานเหล่านี้ยังคงมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนต่างๆ ซึ่งอาจจะทำให้เกิดผลลบ ผลการดำเนินงานความสำเร็จที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากที่บริษัทฯ คาดการณ์ไว้ในอนาคต ดังนั้นผู้ใช้ข้อมูลดังกล่าวจึงควรระมัดระวังในการใช้ข้อมูลข้างต้น อีกทั้งบริษัท และผู้บริหารพนักงาน ไม่อาจ/ควบคุมหรือรับรองความเกี่ยวข้อง ระยะเวลาที่จะเกิดขึ้น หรือความถูกต้องของข้อมูลดังกล่าว



แบบ 56-1 ประจำปี 2562



การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
2. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางปราศรัย อัจฉริยบรรเจิด เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางปราศรัย อัจฉริยบรรเจิด กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ผู้มีอำนาจลงนาม

ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์ กรรมการผู้มีอำนาจ

.....

2. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์ กรรมการผู้มีอำนาจ

.....

ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ นางปราศรัย อัจฉริยบรรเจิด เลขานุการบริษัท.....



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. นายอัทธวุฒิ หิรัญบุรณะ	
ตำแหน่งในบริษัทฯ	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
อายุ	64 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	<u>ปริญญาโท</u> สาขาวิศวกรรมเครื่องกล วิทยาลัยแมนฮัตตัน นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา <u>ปริญญาตรี</u> สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีแห่งนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา
ประวัติการอบรม	- Directors Certification Program (DCP) 79/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Senior Executive Program 2007, Stanford University U.S.A. - ผู้บริหารมืออาชีพ 2548 โดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ กระทรวงการคลัง - การบริหารงานบุคคลสำหรับผู้บังคับบัญชา โดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	164,280 หุ้น หรือ 0.05% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2559 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ, บมจ. ซีลิด คอร์พ 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน, บมจ. โกลบอลกรีนเคมิคอล 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา, บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล 2556 - 2558 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ปีโตรเคมีขั้นปลาย, บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล 2554 - 2556 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจโพลีเมอร์, บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล 2548 - 2554 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาศักยภาพองค์กร, บมจ. ปตท. เคมิคอล
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, บจก. พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. อินทรีไอโคโซเคิล 2558 - 2559 กรรมการ, บจก. ไทยโอสิโอเคมี 2557 - 2558 ประธานกรรมการ, บจก. ไทยโอสิโอเคมี ประธานกรรมการ, บจก. ไทยแพตตี้แอลกอฮอล์ 2556 - 2558 ประธานกรรมการ, บจก. ไทยสไตรีนคส์ ประธานกรรมการ, บจก. ทีโอซี โกลบอล 2555 - 2558 กรรมการ, บจก. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง 2556 - 2557 ประธานกรรมการ, PTTGC International (USA) Inc.
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง



- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
- การประชุมกรรมการอิสระ 1 / 1 ครั้ง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 9 มิถุนายน 2559

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง : 3 ปี

2. นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
อายุ	70 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	พณิชยการบัญชี เทพประสาธ คอมเมอร์เชียล คอลเลจ
ประวัติการอบรม	-หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 123/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	85,964,285 หุ้น หรือ 29.64% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	บิดาของนายเอก สุวัฒนพิมพ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนายเกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2555 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท, บมจ. ซีล็ค คอร์ป
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. โกลว์ แคร่ (ประเทศไทย) 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ, บจก. โกลว์ คลินิก 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เอนเนอเซล โกลว์ กรรมการ, บจก. สวีท ออเบสเซชั่น 2535 - 2555 กรรมการ, บจก. ซีล็ค เคมีคอล
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	9 มิถุนายน 2559

3. นายไอนัย อดุลพันธ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ
อายุ	46 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น (Kellogg) ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	-หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 122/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	594,837 หุ้น หรือ 0.20% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2555 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. ซีล็ค คอร์ป



เป็นบริษัทจดทะเบียน	2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ.ฮิวแมนิก้า
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2559 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เรดดี แพลนเน็ต 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เคที เรสทัวรองท์ 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เลคซอร์ แคปิตอล พาร์ทเนอร์ส 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.บิสซิเนสคอมเมอร์เชียลเน็ตเวิร์คส์
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	9 มิถุนายน 2559

4. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	
ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือ รับรองของบริษัทฯ
อายุ	43 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาตรี สาขาการจัดการ Royal Holloway, มหาวิทยาลัยลอนดอน International Foundation Course, Queen Mary and Westfield College, University Of London
ประวัติการอบรม	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 118/2015 - หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) 23/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 1/2017 - หลักสูตร Vision-Driven Purpose: How to find, see and guide the true WHY of your company 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	496,114 หุ้น หรือ 0.17% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ.ซีลิก คอร์ป
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2551 – 2558 กรรมการ, บจก.บ้านและที่ดินศรีเสถียร
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 / 5 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 6 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 2 / 2 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง



วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	- การประชุมกรรมการอิสระ 1 / 1 ครั้ง 9 มิถุนายน 2559
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง :	3 ปี

5. หม่อมหลวงธีรเชษฐ โสณกุล	
ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน
อายุ	42 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	<u>ปริญญาตรี</u> ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยริชมอนด์ <u>ประกาศนียบัตรบัณฑิต</u> สาขาการตลาด Surrey European Management School
ประวัติการอบรมอื่นๆ	- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) 118/2015 - หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) 23/2016 - หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 1/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD) - หลักสูตร Vision-Driven Purpose: How to find, see and guide the true WHY of your company 2019
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับ ผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ เป็นบริษัทจดทะเบียน	2558 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรร หาและพิจารณาค่าตอบแทน, บมจ.ซีลิก คอร์ป
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2555 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ, บจก.บีเคเจท ทราเวล
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 / 5 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง - การประชุมกรรมการอิสระ 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	9 มิถุนายน 2559
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง :	3 ปี

6. ดร.พัทธนันท์ เพชรเชิดชู	
ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ	48 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	<u>ปริญญาเอก</u> การบัญชี มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ <u>ปริญญาโท</u> -Master of Accountancy มหาวิทยาลัยแห่งรัฐโอไฮโอ ประเทศ



	สหรัฐอเมริกา
	- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	- บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการอบรม	ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 191/2014
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	126,980 หุ้น หรือ 0.04% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานกรรมการตรวจสอบ, บมจ.ซีลีด คอร์ป
	2562 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ, บมจ.หลักทรัพย์ เออีซี
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2562 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจ. nForce Secure
	2561 – ปัจจุบัน คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการสอบบัญชี, สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
	2560 – ปัจจุบัน รองอธิการบดี, มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
	2559 – 2560 คณบดี, วิทยาลัยบริหารธุรกิจเชิงนวัตกรรมและการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
	2558 – ปัจจุบัน อนุกรรมการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี, สภาวิชาชีพบัญชี
	2557 – 2560 ที่ปรึกษา, คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี
	2554 – 2559 คณบดี, คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง
	- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 5 / 5 ครั้ง
	- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 6 / 6 ครั้ง
	- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
	- การประชุมกรรมการอิสระ 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	25 สิงหาคม 2559
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง :	3 ปี

7. นางสาวปาลาริ นุนนาค	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
อายุ	43 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ Queen Mary, University of London (LL.B. (Hon.) in 2 nd class division)
	- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (LL.B.)
	- ใบอนุญาตทนายความ 2553
ประวัติการอบรม	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 132/2016
	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



	- Professional Legal Training Legal Practice Course for Solicitors, College of Law London - Certificate of Tax Planning Strategy by the Thai Chamber of Commerce - Taxation for International Trading by Federation of accounting Professionals - Labour Law Training, by Labour Department and Labour Court - International Tax Planning Towards AEC 2015
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	182,105 หุ้น หรือ 0.06 % ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน, บมจ.ซีลิด คอร์ป
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2545 – ปัจจุบัน หนวยความหุ้่นส่ว่น, บจก.ที่ปรีษาภกฏหมยสากล(ILCT)
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 2 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2 / 2 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง - การประชุมกรรมการอิสระ 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	9 มิถุนายน 2559
ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง :	3 ปี

8. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	
ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
อายุ	43 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเซอร์เรย์ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยคอลเลจลอนดอน (UCL)
ประวัติการอบรม	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 61/2005 - หลักสูตร Advanced Audit Committee (AAPC) 23/2016 - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016 - หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 1/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตร Business Revolution and Innovation Network (BRAIN) รุ่นที่ 3 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย -Exponential Manufacturing Thailand 2019 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	73,815,228 หุ้น หรือ 25.45% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	บุตรชายของนายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์ กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และพี่ชายของนายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2555 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บมจ. ซีลีด คอร์ป
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2562 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บจก. พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ ฟิฟตีวี่ ลิมิตเต็ด 2550 - 2555 กรรมการผู้จัดการ, บจก.ซีลีด เคมีคอล
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 2 / 2 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน 2 / 2 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	9 มิถุนายน 2559

9. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์	
ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ
อายุ	42 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท City University Business School, London, UK M.Sc. Insurance and Risk Management ปริญญาตรี University College London, UK B.Sc. Physical Sciences วิชาเอก Economics, Maths, Management.
ประวัติการอบรม	- Trade Credit Insurance Training, Singapore (2001) - Affinity Insurance Training, Philadelphia, USA (2001) - Presentation Skills (2002) - Process Improvement for Innovation (2010) - Creative Thinking in Action (2010) - Building an Innovative Workplace (2011) - Strategy Management Programme, Chulalongkorn University (2011) - Seven Habits of highly effective people (2011) - Director Certification Program (DCP) #163/2012, Thai Institute of Directors Association - Exponential Manufacturing Thailand 2019 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	1,112,694 หุ้น หรือ 0.38% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	ภรรยานายเอก สุวัฒน์พิมพ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2561 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ.ซีลิก คอร์ป 2548 – 2562 Senior Analyst, บมจ.บ้านปู 2548 – 2547 Analyst, Amarin Plaza Public Co., Ltd.
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2560 – ปัจจุบัน กรรมการ, บริษัท รวมเกษตรกรอุตสาหกรรม จำกัด 2547 – 2544 Account Executive, Aon (Thailand) Ltd
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
การเข้าร่วมประชุมในปี 2562	- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง - การประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง 6 / 6 ครั้ง - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 กันยายน 2561

10. นางสาวยุวดี เอี่ยมสนธิทรัพย์	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการผู้จัดการ
อายุ	52 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	<u>ปริญญาโท</u> Master in Computer Engineering Management, Assumption University <u>ปริญญาตรี</u> Communication Arts ,Bangkok University
ประวัติการอบรม	- PricingStrategy and Revenue Optimization - หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร - Why Objective and Key Results Should Replace KPIs - GRI Certified Training Course based on the GRI Sustainability Reporting Standards - Chief Transformation Officer Course : mai
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	416,605หุ้น หรือ 0.14% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการผู้จัดการ, บมจ. ซีลิก คอร์ป 2560 - 2561 กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานพัฒนาธุรกิจ, บมจ. ซีลิก คอร์ป
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2562 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร , บจก. พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ พีทีอี ลิมิเตด



2556 – 2559	ผู้อำนวยการ Consumer Insights, บจก.เดอะเน็ลเสน คอมปะนี (ประเทศไทย)
2555	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย, บจก.ทีเอ็นเอส (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บริษัทฯ - ไม่มี -	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2560	

11. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์	
ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ
อายุ	40 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	<u>ปริญญาตรี</u> บริหารธุรกิจ สาขาการบริหารอุตสาหกรรมท่องเที่ยวและการบริการ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
ประวัติการอบรม	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 142/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - Internal Audit by FAP - Project Feasibility study - ความรู้เกี่ยวกับระบบมาตรฐานและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน - Process Innovation Management and Industry Transformation - Selic Leadership Program - Business Matching Unit, The Federation Of Thai Industries - Infographics workshop อย่างง่ายๆ ด้วย Powerpoint สามารถทำอะไรได้บ้าง - Leadership & Management Skill เพิ่มศักยภาพ พัฒนาภาวะผู้นำ - ตีกรอบยังให้เป็นที่ด้วยเทคนิคการเจรจาต่อรอง Negotiation Skill to Goal Achievement - ผู้บริหารยุคใหม่กับแนวคิดการบริหารงานแบบ 4.0 - eDIT Executive Program in Digitalization Industry of Thailand สร้างเสริมศักยภาพผู้บริหารอุตสาหกรรมไทยเพื่อก้าวสู่ยุคดิจิทัล - Role of Manager and Leader - Communicating for success - Time & Task Management
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	10,376,858 หุ้น หรือ 3.58% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	บุตรชายของนายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์ กรรมการและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ น้องชายของนายเอก สุวัฒน์พิมพ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ, บมจ. ซีล็ค คอร์ป 2557 - 2561 กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ, บมจ. ซีลิก คอร์พ	
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่	2555 – 2557 กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนและผลิต, บจก.ซีลิก คอร์พ
ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2546 – 2555 ผู้จัดการแผนกวางแผนและผลิต, บจก.ซีลิก เคมีคอล
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ	- ไม่มี -
บริษัทฯ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	9 มิถุนายน 2559

12.นางเศรษฐกร สุนทรวิภาต	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน
อายุ	47 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	ปริญญาโท สาขาการเงิน University of Baltimore ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	- Due Diligence for best M&A, JVs, Alliances - Pricing Strategy and Revenue Optimization - หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร - Business acumen - หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2019 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Selic Leadership Program - Manager Excellence Program - การบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	45,380 หุ้น หรือ 0.01% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2560 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน, บมจ. ซีลิก คอร์พ
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2562 – ปัจจุบัน กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน, บจก. พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ พีทีอี ลิมิเตด 2556 – 2560 Group Financial Controller, บจก. สปอร์ตส เอ็นจิเนียริง แอนด์ รีক্রีเอชั่น เอเชีย 2555 – 2556 Private Own Company, บจก. เจพี แอลโลแอนซ์ คอนซัลแทนท์ 2551 – 2554 Finance Manager Thailand, IHG (Thailand) Limited
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ	- ไม่มี -
บริษัทฯ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	3 พฤศจิกายน 2560



13. นางสาวนิตา เทียงธรรม

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย
อายุ	41 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	<u>ปริญญาโท</u> วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี <u>ปริญญาตรี</u> วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต วิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ประวัติการอบรม	- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 204/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ISO/IEC 17025 National Food Institute - Office Networking from 3COM (Thailand) - Enterprise Networking from 3COM (Thailand) - Sales Manager - Negotiation for Sales ISO9001:2004 - Due Diligence for best M&A, JVs, Alliances - Selic Leadership Program - Manager Excellence Program - Sales Excellence Management - พื้นฐานกฎหมายและเทคนิคสำคัญในการร่างสัญญาการค้าและการเจรจาสัญญา
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	25,574 หุ้น หรือ 0.008% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย 2558 - 2561 กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย, บมจ. ซีลิก คอร์ป
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2556 – 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บจก.ซีลิก คอร์ป 2554 – 2556 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายในประเทศและต่างประเทศ, บจก.ซีลิก เคมีคอล 2552 – 2554 ผู้จัดการฝ่ายต่างประเทศ, บจก.ซีลิก เคมีคอล
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ	- ไม่มี -
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	9 มิถุนายน 255

14. นางปรางค์มณี อัจฉริยบรรเจิด

ตำแหน่งในบริษัท	เลขานุการบริษัท
อายุ	39 ปี
สัญชาติ	ไทย
การศึกษา	<u>ปริญญาตรี</u> คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ประวัติการอบรม	- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) 38/2010 - หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) 18/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร นโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-



	Corruption)
	- หลักสูตรการวางแผนและจัดทำงบประมาณเพื่อควบคุมทางการเงินและกำไร
	- หลักสูตร Internal Auditor ISO9001:2015, ISO14001:2015, OHSAS18001:2007, ISO/IEC17025:2005
การถือหลักทรัพย์ "SELIC"	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร	- ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน	2561 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท, บมจ.ซีลิก คอร์พ 2559 – 2561 Secretary to CEO , บมจ. ซีลิก คอร์พ
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2555 – 2559 Executive Secretary, บจ. ซีลิก คอร์พ 2553 - 2555 Executive Secretary, บจ. ซีลิก เคมีคอล
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อ บริษัทฯ	- ไม่มี -
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	9 สิงหาคม 2561



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เป็นกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	บมจ. ซิลิค คอร์พ	บจก. อี.วี.เอ.อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ จำกัด	บริษัท พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ พีทีอี ลิมิเตด
1. นายอัมพต ธีระบุรณะ	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ	-	ประธานกรรมการ	-
2. นายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์	รองประธานกรรมการบริษัท	-	-	-
3. นายอโณทัย อุดลพันธ์	กรรมการบริษัท	-	-	-
4. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ	กรรมการอิสระ	-	-	-
5. หม่อมหลวงธีรเชษฐ โสณกุล	กรรมการอิสระ	-	-	-
6. ดร.พัทธนันท์ เพชรเชิดชู	กรรมการอิสระ	-	-	-
7. นางสาวปาลาวิ บุณนาค	กรรมการอิสระ	-	-	-
8. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	กรรมการ/ผู้บริหาร	กรรมการ
9. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการบริษัท	-	-	-
10. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์	กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร	กรรมการบริษัท	-	-
11. นางสาวนิตา เทียงธรรม	กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร	-	-	-
12. นางสาวยุวดี เอี่ยมสนธิทรัพย์	กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร	-	กรรมการ	กรรมการ/ผู้บริหาร
13. นางสุปราณี อัสวชัยสุวิกรม	-	กรรมการบริษัท	-	-
14. นางเศรษฐกร สุนทรวาท	กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร	-	กรรมการ/ผู้บริหาร	กรรมการ
15. นายเก่ง สุวัฒน์พิมพ์	-	กรรมการบริษัท/ผู้บริหาร	-	-



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด ซึ่งมีประสบการณ์ในการบริการตรวจสอบการบริหารงานภายในของนิติบุคคล องค์กร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีนางสาวมาลินี พรหมสมุทร เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ประสานงานในการตรวจสอบและจัดทำรายงานการตรวจสอบภายในเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในแต่ละไตรมาส

บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด
178 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กทม. 10800
โทร. 02-596-0500 โทรสาร 02-596-0539 Website : www.dharmniti.co.th

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ผู้ประเมิน	วันที่ประเมิน	วัตถุประสงค์การประเมิน	ราคาประเมิน
1. ประเภททรัพย์สิน: ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่ดิน จำนวน 5 แปลง เนื้อที่ รวม 11 – 2 – 99 ไร่ และสิ่งปลูก สร้าง จำนวน 24 รายการ ที่ตั้งทรัพย์สิน: เลขที่ 270 ถนนเลียบคลอง ภาษีเจริญฝั่งใต้ แขวงหนอง แขม เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160 เอกสารสิทธิที่ดิน: โฉนดที่ดินเลขที่ 17160, 21970, 21971, 28867 และ 34571 กรรมสิทธิ์ถือ ครอง: ผู้ถือครอง กรรมสิทธิ์: ภาระผูกพัน:	บริษัท สยามแอฟเฟรเชียล แอนด์ เซอริส จำกัด นายชลัท สินสุภรณ์ ผู้สำรวจและประเมินมูลค่าทรัพย์สิน (วส. 897) นายวรชิต สุรการวิทย์ ผู้ประเมินหลักชั้นนิติ (วณ. 062) ผู้ประเมินหลักที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)	21 ต.ค. 2558	เพื่อสาธารณะ	240,700 บาท/ เดือน



เอกสารแนบ 5 : อื่นๆ

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบบัญชีปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท และสอดคล้องกับข้อกำหนด แนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

- ดร.พิชิตนันท์ เพชรเชิดชู ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง
- หม่อมหลวงธีรเชษฐโสกุล กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 4/5 ครั้ง
- นายพรพัฒน์ กิจเจริญ กรรมการตรวจสอบ
เข้าร่วมประชุม 5/5 ครั้ง

ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง เข้าร่วมให้ข้อมูลเพิ่มเติมในประเด็นที่สำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบและการสอบถามมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง เพื่อหารืออย่างเป็นอิสระในการปฏิบัติที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ข้อคิดเห็น ขอบเขต แผนงานและแนวทางการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของรายงานทางการเงิน ทั้งรายได้ไตรมาสและประจำปี ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสอบทานประเด็นเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญ การเปลี่ยนแปลงในรอบปีที่ผ่านมา ผลกระทบในอนาคตที่อาจเกิดขึ้น ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทซึ่งผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ากระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ได้แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลาเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในที่ได้มอบหมายให้บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยรายงานเป็นรายได้ไตรมาส พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน และสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่า จากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท และไม่มีข้อสังเกตเป็นพิเศษเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายจัดการ ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO2013)

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจภายในสภาพแวดล้อมปัจจุบันของกลุ่มบริษัท โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร

ทั้งยังสอบทานการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีความเห็นว่ามีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน



3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการประเมินและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมถึงบริษัทย่อย จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและติดตามดูแลการบริหารความเสี่ยงสำคัญทุกด้านของกลุ่มบริษัท ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เป็นประจำทุกไตรมาส โดยประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยสามารถบริหารความเสี่ยงสำคัญทั้งทางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย การรายงานทางการเงิน และการทุจริตคอร์รัปชัน ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพียงพอและเหมาะสมที่จะทำให้การดำเนินงานและการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้

4. การสอบทานรายการเกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมเกี่ยวกับนโยบายและขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้แก่ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งได้รายงานไว้ในงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการทำรายการที่มีนัยสำคัญ และรายการเกี่ยวโยงที่มีสาระสำคัญหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีที่มีได้เป็นรายการปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการไว้ จะผ่านการพิจารณาให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) โดยกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการอย่างถูกต้องและครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท ทั้งรายการธุรกิจปกติและมีได้เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการไว้ ไม่มีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนดอย่างครบถ้วน ตลอดจนการพิจารณารายการที่มีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2562 ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและรายการที่มีนัยสำคัญอย่างเคร่งครัดและเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

5. การพิจารณาทบทวนกฎบัตรและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาทบทวนกฎบัตรเป็นประจำทุกปี เพื่อดูแลและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง ซึ่งผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยพบว่ามี การปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่องด้วยความเป็นอิสระ

6. การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี สำหรับรอบปี 2562 ที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คุณภาพของผลงานการตรวจสอบ รวมถึงทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบจึงเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยมีความเป็นสอดคล้องกับฝ่ายจัดการว่าผู้สอบบัญชีของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการสอบบัญชี มีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสม จึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบและเสนออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งนางสาวดุชนันท์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 10235 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2562 ที่ผ่านมา



สรุปภาพรวมในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่เป็นไปตามกฎบัตรที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนและเป็นอิสระอย่างเพียงพอ โดยเห็นว่าบริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการทั้งระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมและเพียงพอในการควบคุมดูแลให้การดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปอย่างโปร่งใส และในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้จัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดของ ตลท.อย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเป็นธรรม โดยปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งผู้บริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(ดร.พิทธนันท์ เพชรเชิดชู)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการพิจารณาสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่ง 2 ใน 3 เป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- | | |
|------------------------------|--|
| 1. หม่อมหลวง อีรเชษฐ์ โสณกุล | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดวิธีการและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการพิจารณากรรมการรายเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกรวาระหนึ่ง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งในลำดับต่อไป
3. พิจารณาลักษณะการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ
4. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทฯ ต้องการ



5. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาประเมินผลในลำดับต่อไป
6. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

(หม่อมหลวง อีรเชษฐ์ โสณกุล)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ดร. พิพัฒน์ เพชรเชิดชู กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางอัญชลี สุวัฒนพิมพ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง

ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดให้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ สรุปลงสาระสำคัญได้ดังนี้

➢ กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทและสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน

➢ กำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งประเมินแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร เพื่อจัดลำดับความสำคัญ กำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และจัดทำแนวทางควบคุม กำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและจัดทำแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวให้เหมาะสม เพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้หรือลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังกำหนดแผนงานเพื่อขยายขอบเขตการพิจารณาและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

➢ ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นไปตามแนวทางควบคุมความเสี่ยงและกลยุทธ์ของบริษัท โดยจัดทำรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำเสนอประเด็นความเสี่ยงสำคัญของบริษัท ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการกำกับดูแล ทบทวนและติดตามในแต่ละไตรมาสต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้เห็นเพิ่มเติมเป็นประจำทุกไตรมาส

➢ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคู่มือบริหารความเสี่ยง เพื่อความชัดเจนเกี่ยวกับหน้าที่ ความรับผิดชอบและสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร



โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ในรอบปี 2562 บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญของบริษัทได้เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ทุกไตรมาส ทำให้เกิดประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้สามารถควบคุมความเสี่ยงสำคัญขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ช่วยส่งเสริมให้บริษัทสามารถบรรลุผลสำเร็จตามแผนงานและเป้าหมายที่วางไว้

(นายพรพัฒน์ กิจเจริญ)
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง