



SELIC CORP PUBLIC COMPANY LIMITED  
บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2561

## EMBRACING CHANGE







# สารบัญ

|                                                    |    |                                                                                         |     |
|----------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์                      | 4  | การกำกับดูแลกิจการ                                                                      | 56  |
| ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                              | 6  | คณะกรรมการชุดย่อย                                                                       | 64  |
| สารจากประธานกรรมการ<br>และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | 9  | รายงานคณะกรรมการ<br>ตรวจสอบประจำปี 2561                                                 | 75  |
| คณะกรรมการบริษัท                                   | 11 | รายงานคณะกรรมการสรรหา<br>และพิจารณาค่าตอบแทน                                            | 77  |
| คณะผู้บริหารบริษัท                                 | 12 | รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ<br>รายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงาน ปี 2561 | 78  |
| ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท                | 13 | ความรับผิดชอบต่อสังคม                                                                   | 79  |
| โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท                       | 21 | การควบคุมภายใน                                                                          | 81  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ                              | 24 | รายการระหว่างกัน                                                                        | 86  |
| ภาพรวมการดำเนินการ                                 | 28 | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                                                                   | 89  |
| เหตุการณ์ที่สำคัญในปี 2561                         | 32 | รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต                                                           | 89  |
| ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มธุรกิจ                     | 34 | หมายเหตุประกอบงบการเงิน                                                                 | 100 |
| ปัจจัยความเสี่ยง                                   | 42 | บทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายการจัดการ                                               | 127 |
| โครงสร้างการจัดการ                                 | 45 |                                                                                         |     |

## วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำใน **Adhesive Technologies**  
ครบวงจรระดับโลก ด้วยนวัตกรรมที่ล้ำสมัย

To be a global leader in adhesive technologies with creative innovations

## พันธกิจ

นวัตกรรมที่สมบูรณ์แบบ  
เพื่อทุกคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน

Comprehensive innovations to improve your quality of life

## กลยุทธ์

**Innovation**

บริษัทจะมอบผลิตภัณฑ์ และบริการที่ตรงกับ  
ความต้องการของลูกค้า เพื่อสร้างประสบการณ์  
ที่เหนือกว่า และให้ลูกค้าใช้ประโยชน์จากผลิตภัณฑ์  
และ บริการของบริษัทอย่างเต็มที่และคุ้มค่า

**Heart of  
Customer**

บริษัทจะให้ความสำคัญและสนับสนุนงาน  
วิจัยอย่างต่อเนื่องโดยผ่านกระบวนการ  
พัฒนาตามแนวคิดนวัตกรรมที่เน้นการ  
สร้างคุณค่ากับผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการ  
บริการที่สร้างมูลค่าเพิ่ม และต่อยอดให้กับ  
ธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน





## ค่านิยม



**INNOVATION**  
การร่วมสร้างนวัตกรรม



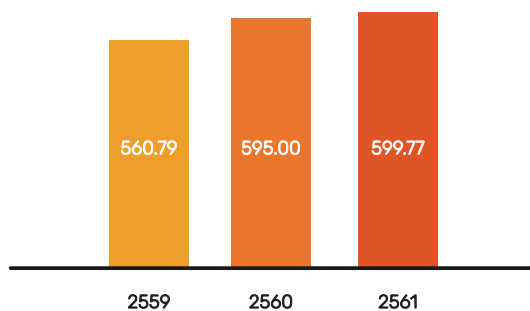
**INTERGATION**  
สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่



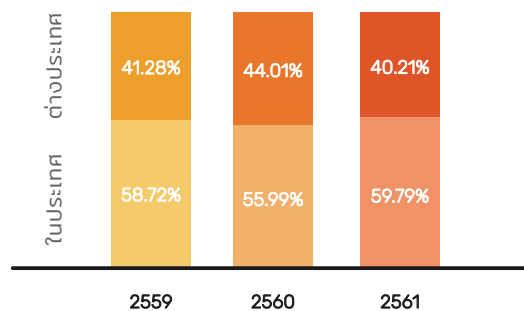
**POSITIVE THINKING**  
ร่วมสร้างพลังบวก

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

รายได้รวม (ล้านบาท)

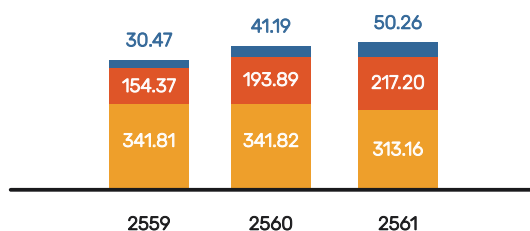


สัดส่วนการขาย (%)

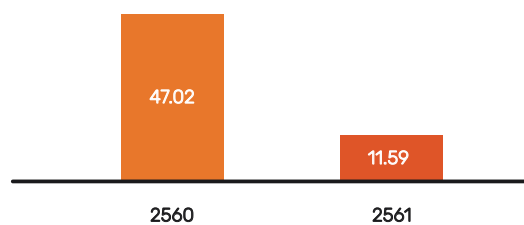


รายได้แบ่งตามผลิตภัณฑ์ (ล้านบาท)

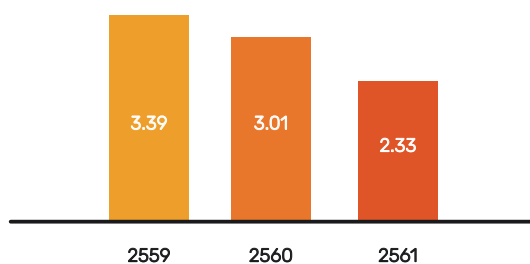
■ Solvent Based 
 ■ Hot melt 
 ■ Water Based



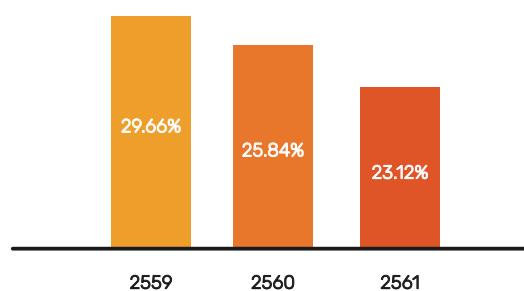
EBITDA (ล้านบาท)



อัตราสภาพคล่อง



อัตรากำไรขั้นต้น (%)



## ชื่อบริษัท

บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน)

## ชื่อย่อ

SELIC

## เลขทะเบียนบริษัท

0107559000311

## ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจผลิต วิจัยพัฒนา และจำหน่ายกาวอุตสาหกรรม  
ประเภท Specialty และ High Performance Adhesive  
ทั้งในและต่างประเทศ

## ทุนจดทะเบียน

140,000,000 บาท (ประกอบด้วยหุ้นสามัญ  
280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)

## ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า

140,000,000 บาท  
(ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 280,000,000 หุ้น)

## ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน

270 ถนนเลียบคลองภาษีเจริญฝั่งใต้ หองแอม  
กรุงเทพมหานคร 10160  
โทรศัพท์ (66) 2 807 3347-9  
โทรสาร (66) 2 445 5245  
เว็บไซต์ [www.seliccorp.com](http://www.seliccorp.com)

## ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

อีเมล [InvestorRelation@seliccorp.com](mailto:InvestorRelation@seliccorp.com)

## นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD)  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1 Tower B (ข้างสถานีทูตจีน)  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ (66)2 009 9000  
โทรสาร (66)2 009 9991  
Call center (66)2 009 9999  
เว็บไซต์ <http://www.set.or.th/tsd>

## ผู้สอบบัญชี

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด  
นายจักรเดช เปลี่ยนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5389  
อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ ห้อง 706  
เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กทม. 10500  
โทรศัพท์ (66)2 630 7500  
โทรสาร (66)2 630 7506

## ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด  
อาคารสารสินทิวเวอร์ ชั้น 18  
เลขที่ 175 ถนนสารสิน แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กทม. 10120  
โทรศัพท์ (66)2 679 6005  
โทรสาร (66)2 679 6041





ในช่วงต้นปี 2561 เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวขึ้นเกือบทุกภูมิภาคทั่วโลก มูลค่าการค้าโลกมีท่าทีว่าจะกลับมาขยายตัวได้ หลังจากที่เคยถดถอยไปหลายปี ทว่าเศรษฐกิจโลกก็สะดุดได้เพียงแค่ครั้งปี ในช่วงครึ่งปีหลังกลับเกิดการชะลอตัวลง เมื่อมีสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน มีงานวิจัยพบว่าผลกระทบจากสงครามการค้านี้สร้างความเสียหายและความไม่แน่นอนของระเบียบเศรษฐกิจโลก “Brexit” ก็เป็นอีกเหตุการณ์หนึ่งที่สร้างความไม่แน่นอนของระเบียบเศรษฐกิจโลกเช่นกัน

เศรษฐกิจไทยเช่นกัน ในช่วงครึ่งปีแรกของ 2561 เติบโตสูงถึง 4.8% แต่เมื่อเข้าไตรมาสที่ 3 ก็เริ่มส่งสัญญาณการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย แสดงให้เห็นว่าได้รับอานิสงส์จากผลของเศรษฐกิจโลกอย่างมีนัยสำคัญ จากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจดังกล่าว ราคาน้ำมันซึ่งปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่ต้นปีมีผลต่อแรงกดดันต่อราคาวัตถุดิบหลักที่สูงขึ้น เงินบาทที่แข็งขึ้น ทำให้รายได้ในการขายผลิตภัณฑ์ต่างประเทศน้อยลง อีกทั้งการแข่งขันที่รุนแรงได้จำกัดการปรับราคาสินค้าให้เท่ากับต้นทุนที่สูงขึ้นได้ จึงทำให้กระทบกับผลประกอบการทางการเงินของบริษัทในปี 2561 นี้

นอกเหนือจากสาเหตุข้างต้นแล้ว บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อกิจการของบริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด (PMC) ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจผลิตและจำหน่ายสติ๊กเกอร์ในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยใช้กาวย กรดาษ และฟิล์ม เป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งการเข้าซื้อกิจการของบริษัท PMC นี้ จะเป็นการเสริมต่อผลิตภัณฑ์ Adhesives ของบริษัท และขยายการเติบโตลงไปในธุรกิจต่อเนื่อง เป็นการสร้างการเจริญเติบโตทางธุรกิจได้ครบวงจร และสร้างรายได้ให้กับองค์กรมากขึ้นในอนาคต

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง และสร้างระบบการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ปรับปรุงและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ และมีเป้าหมายที่จะยกระดับคะแนน CG ให้ได้ระดับ 5 ดาวในอนาคต บริษัทฯมุ่งเน้นการสร้างมาตรการการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อยืนยันเจตนาธรมณ์ในการเข้าเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติการภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ( Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC ) มีการวางแผนการพัฒนาศักยภาพองค์กร ทั้งด้านกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ พัฒนานวัตกรรม การสร้างวัฒนธรรมองค์กร เทคโนโลยี และมาตรฐานต่างๆ เพื่อให้บริษัทมีขีดความสามารถในการแข่งขัน แก้ไขอุปสรรคและปัญหา สามารถต่อยอดธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในนามของประธานกรรมการ ผมขอขอบคุณในความไว้วางใจและความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจช่วยกันดำเนินธุรกิจด้วยความเสียสละ กุ่เม และอดทน ส่งผลให้บริษัทเจริญเติบโต มีฐานงานที่มั่นคงแข็งแกร่ง บริษัทฯขอยืนยันว่า จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อให้บริษัทประสบความสำเร็จ พัฒนาและเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ขอแสดงความนับถือ  
(นายอัทธพณ หิรัญบุรณะ)  
ประธานกรรมการ



ปี 2561 เป็นปีที่เต็มไปด้วยโอกาสและความท้าทายสำหรับบริษัท เราได้ดำเนินการผลักดันแผนงานต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวที่วางเอาไว้ เราได้ศึกษาและเสนอแผนงานการเข้าซื้อกิจการของบริษัท PMCT และ PMCS (เรียกว่า PMC) ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท การทำรายการครั้งนี้จะช่วยให้เราเติบโตอย่างก้าวกระโดด และยังสามารถใช้จุดเด่นของบริษัทในการพัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งจะก่อให้เกิดการเกื้อหนุนและเพิ่มศักยภาพให้กับบริษัท PMC ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงมีความยินดีและเห็นโอกาสที่จะทำให้นักลงทุนเติบโตไปเป็นบริษัทระดับโลกต่อไป โดยเราได้พูดเสมอว่าต้องการเติบโตและมีบทบาทในระดับโลก จากทั้งวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ได้กล่าวเอาไว้ว่า “มุ่งสู่การเป็นผู้นำใน **Adhesive Technologies** ครบวงจรระดับโลก ด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย” ซึ่งการเข้าทำรายการในครั้งนี้จะส่งผลให้เราเข้าใกล้เป้าหมายได้เร็วขึ้น

ตลอดปี 2561 เราได้เผชิญความท้าทายจากปัจจัยภายนอก ทั้งเรื่องความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ราคาน้ำมัน และการแข็งค่าของเงินบาท ด้วยเหตุนี้ จึงเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เราต้องปรับเปลี่ยนแผนงานและมุ่งเน้นตลาดภายในประเทศมากขึ้น ซึ่งจะเห็นได้จากตัวเลขการส่งออกที่มีปริมาณลดลง 8.17% ในปีที่ผ่านมา แต่ถึงอย่างนั้นเราก็ยังมีการเติบโตขึ้น 0.8% โดยจะนำเอาประสบการณ์ในปีที่ผ่านมา มาปรับแผนการเติบโตในอนาคตของบริษัทต่อไป

ผมคิดว่าผลประกอบการในปีไม่ได้สะท้อนถึงภาพรวมจริงของบริษัท เพราะถึงแม้ตัวเลขจะปรากฏออกมาไม่ตรงกับที่คาดหวัง ซึ่งสาเหตุสำคัญมาจากค่าใช้จ่ายในการศึกษาแผนการเข้าซื้อกิจการตามที่ได้กล่าวไปในข้างต้น ผมเชื่อว่าเราจะมีอนาคตที่สดใสและเป้าหมายระยะต่อไปจะสะท้อนภาพรวมของบริษัทได้ดีกว่า

นอกจากเรื่องการค้าเงินธุรกิจแล้ว บริษัทยังตระหนักและให้ความสำคัญถึงหน้าที่อื่นๆ ขององค์กร โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการพัฒนาองค์กรในหลายๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาบุคลากร การดำเนินการปรับปรุงพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการจนสามารถยกระดับคะแนน CG เป็น 4 ดาวและตั้งเป้าหมายให้ได้ 5 ดาวในอนาคต รวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ที่ผ่านมา

สุดท้ายนี้ ในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คณะกรรมการบริษัท คณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ให้การสนับสนุน และเชื่อมั่นในบริษัทมาโดยตลอด เราจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคง และยั่งยืน พร้อมก้าวไปสู่การเป็น “ผู้นำใน **Adhesive Technologies**” ครบวงจรระดับโลกต่อไป

ขอแสดงความนับถือ  
(นายเอก สุวทนพิมพ์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# คณะกรรมการบริษัท



1



2



3



4



5



6



7



8



9

1. นายอัททวุฒิ หิรัญบุรณะ

ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ

2. นายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์

รองประธานกรรมการบริษัท

3. นายอโนทัย อุดลพันธุ์

กรรมการ

4. นายพรพัฒน์ ทิวเจริญ

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

5. หม่อมหลวง อีรเชษฐ โสณกุล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา และ  
พิจารณาคำตอบแทน

6. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. นางสาวปาลาวี บุณนา

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

8. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์

กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับ  
ดูแลกิจการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ :

1. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์ กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และนางสาวนิตา เทียงธรรม กรรมการ และกรรมการ  
บริหาร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2561

2. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลวันที่ 1 กันยายน 2561



# คณะผู้บริหารบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
2. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (COO)
3. นางสาวนิตา เทียงธรรม ประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย (CSO)
4. นางสาวยุวดี เอี่ยมสนธิทรัพย์ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพัฒนาธุรกิจ (CBDO)
5. นายอีแวน ชู ประธานเจ้าหน้าที่สายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (CRDO)
6. นางเศรษฐพร สุนทรวิภาต ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน (CFO)



(ตามคำนิยามผู้บริหาร\* ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดกนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่การแก้ไขเพิ่มเติม))



นายอัททวุฒิ หิรัญบุรณะ

ตำแหน่งในบริษัทฯ

อายุ

สัญชาติ

การศึกษา

ประวัติการอบรม

การถือหลักทรัพย์ "SELIC"

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความ

ขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ

การเข้าร่วมประชุมในปี 2561

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ

63 ปี

ไทย

ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมเครื่องกล วิทยาลัยแมนฮัตตัน นิวยอร์ก

ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีแห่งนิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา

- Directors Certification Program (DCP) 79/2006

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Senior Executive Program 2007, Stanford University U.S.A.

- ผู้บริหารมืออาชีพ 2548 โดยสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจ กระทรวงการคลัง

- การบริหารงานบุคคลสำหรับผู้บังคับบัญชา โดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ

ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์

200,000 หุ้น หรือ 0.07% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- ไม่มี -

2559 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ, บมจ. ซีลิก คอร์พ

2559 - ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน, บมจ. โกลบอลกรีนเคมิคอล

2558 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษา, บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

2556 - 2558

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ปีโตรเคมีขั้นปลาย, บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล

2554 - 2556

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจโพลีเมอร์, บมจ.พีทีที โกลบอล เคมิคอล

2548 - 2554

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาศักยภาพองค์กร, บมจ. ปตท. เคมิคอล

2558 - 2559

กรรมการ, บจก. ไทยโอสิโอเคมี

2557 - 2558

ประธานกรรมการ, บจก. ไทยโอสิโอเคมี

ประธานกรรมการ, บจก. ไทยแพตตี้แอลกอฮอล์

2556 - 2558

ประธานกรรมการ, บจก. ไทยสโตนีส์

ประธานกรรมการ, บจก. ทีโอซี ไกลคอล

2555 - 2558

กรรมการ, บจก. พีทีที โพลีเมอร์ มาร์เก็ตติ้ง

2556 - 2557

ประธานกรรมการ, PTTGC International (USA) Inc.

- ไม่มี -

- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 / 10 ครั้ง

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง

9 มิถุนายน 2559



### นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัท                                                             | รองประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ                                                                                                                                                                      |
| อายุ                                                                        | 69 ปี                                                                                                                                                                                                                                    |
| สัญชาติ                                                                     | ไทย                                                                                                                                                                                                                                      |
| การศึกษา                                                                    | พณิชยการบัญชี เทพประสาท คอมเมอร์เชียล คอลเลจ                                                                                                                                                                                             |
| ประวัติการอบรม                                                              | -หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 123/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                                                        |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                    | 83,000,000 หุ้น หรือ 29.64% ข้อมูล ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2561                                                                                                                                                                              |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                         | บิดาของนายเอก สุวัฒนพิมพ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนายเกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ                                                                                                                      |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | 2555 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท, บมจ. ซีลัค คอร์พ                                                                                                                                                                                 |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                              | 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.โกโลว์ แคร์ (ประเทศไทย)<br>2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ, บจก.โกโลว์ คลินิก<br>2555 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก. เอนเนอเชล โกลว์ กรรมการ, บจก. สวิท อีโอบีเอสชั่น<br>2535 - 2555 กรรมการ, บจก. ซีลัค เคมีคอล |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                  | - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 / 10 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง<br>- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง                                                                                                          |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                                | 9 มิถุนายน 2559                                                                                                                                                                                                                          |



### นายอโนทัย อุลพันธ์

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัท                                                             | กรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                               |
| อายุ                                                                        | 45 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| สัญชาติ                                                                     | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| การศึกษา                                                                    | <b>ปริญญาโท</b> บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น (Kellogg)<br><b>ปริญญาตรี</b> วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                                                       |
| ประวัติการอบรม                                                              | - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 122/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                                                                                    |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                    | 478,600 หุ้น หรือ 0.17% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                                                                                                                                                                                               |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                         | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                             |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ, บมจ. ซีลัค คอร์พ                                                                                                                                                                                                                             |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                              | 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เรดดี แพลนเน็ต<br>2558 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เคที เรสทิวรองท์<br>2557 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.อีแวนนิต้า<br>2552 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.เลคซอร์ แคปปิตอล ฟาร์มเมอร์ส<br>2543 - ปัจจุบัน กรรมการ, บจก.บิสซิเนสคอมเมอร์เชียลเน็ตเวิร์คส |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                             |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                  | - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 9 / 10 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง<br>- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง                                                                                                                                        |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                                | 9 มิถุนายน 2559                                                                                                                                                                                                                                                       |





## นายพรพัฒน์ กิจเจริญ

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัทฯ                                                            | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| อายุ                                                                        | 42 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| สัญชาติ                                                                     | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| การศึกษา                                                                    | ปริญญาตรี สาขาการจัดการ Royal Holloway, มหาวิทยาลัยลอนดอน<br>International Foundation Course, Queen Mary and Westfield College, University Of London<br>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 118/2015<br>- หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) 23/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 1/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD) |
| ประวัติการอบรม                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                    | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                         | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ. ซีล็ค คอร์ป                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                              | 2551 - 2558 กรรมการ, บจก. บ้านและที่ดินศรีเสถียร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                  | - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 / 10 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 / 6 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 6 / 6 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3 / 3 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง                                                                                                                                  |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                                | 9 มิถุนายน 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



## หม่อมหลวงธีรเชษฐ์ ไสณกุล

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัทฯ                                                            | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| อายุ                                                                        | 41 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| สัญชาติ                                                                     | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| การศึกษา                                                                    | ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยรัชมนอนต์<br>ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาการตลาด Surrey European Management School<br>- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) 118/2015<br>- หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) 23/2016<br>- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 1/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD) |
| ประวัติการอบรม                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                    | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                         | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, บมจ. ซีล็ค คอร์ป                                                                                                                                                                                                                                                         |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                              | 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ, บจก. บิ๊กเจก ราเวล                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                  | - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 / 10 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 / 6 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 3 / 3 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง                                                                                                                         |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                                | 9 มิถุนายน 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



### ดร.พัทธนันท์ เพชรเชิดชู

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัท                                                             | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                               |
| อายุ                                                                        | 47 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| สัญชาติ                                                                     | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| การศึกษา                                                                    | <b>ปริญญาเอก</b> การบัญชี มหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ<br><b>ปริญญาโท</b> บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสซัมซิง<br>- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>- สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยแห่งรัฐไอโอไอ ประเทศสหรัฐอเมริกา<br><b>ปริญญาตรี</b> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                      |
| ประวัติการอบรม                                                              | หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 191/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)                                                                                                                                                                                                           |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                    | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                         | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง, บมจ. ซีลัค คอร์ฟ                                                                                                                                                                                                             |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                              | 2559 - ปัจจุบัน คณบดี, วิทยาลัยบริหารธุรกิจเชิงนวัตกรรมและการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต<br>2558 - ปัจจุบัน อนุกรรมการทดสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสอบบัญชี, สภาวิชาชีพบัญชี<br>2557 - 2560 ที่ปรึกษา, คณะกรรมการวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี<br>2554 - 2559 คณบดี, คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                  | - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 / 10 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 / 6 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 6 / 6 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง                                                                              |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                                | 25 สิงหาคม 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



### นางสาวปาลาวี บุนนาค

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัท                                                             | กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| อายุ                                                                        | 42 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| สัญชาติ                                                                     | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| การศึกษา                                                                    | <b>ปริญญาตรี</b> คณะนิติศาสตร์ Queen Mary, University of London (LL.B. (Hon.) in 2nd class division)<br><b>ปริญญาตรี</b> คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (LL.B.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ประวัติการอบรม                                                              | - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 132/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- Professional Legal Training Legal Practice Course for Solicitors, College of Law London<br>- Certificate of Tax Planning Strategy by the Thai Chamber of Commerce<br>- Taxation for International Trading by Federation of accounting Professionals<br>- Labour Law Training, by Labour Department and Labour Court<br>- International Tax Planning Towards AEC 2015 135,000 ทุน หรือ 0.04 % ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                    | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                         | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ, บมจ. ซีลัค คอร์ฟ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                              | 2545 - ปัจจุบัน ทนายความหุ้นส่วน, บจก. ที่ปรึกษากฎหมายสากล (ILCT)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                  | - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 10 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2 / 2 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                                | 9 มิถุนายน 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



## นายเอก สุวณนพิมพ์

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัท                                                            | กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ                                                                                                                 |
| อายุ                                                                       | 42 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| สัญชาติ                                                                    | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| การศึกษา                                                                   | <b>ปริญญาโท</b> วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยเซอร์เรย์<br><b>ปริญญาตรี</b> วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยคอลเลจลอนดอน (UCL)                                                                                                                        |
| ประวัติการอบรม                                                             | - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 61/2005<br>- หลักสูตร Advanced Audit Committee (AACP) 23/2016<br>- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 4/2016<br>- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 1/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                   | 74,006,600 หุ้น หรือ 26.43% ข้อมูล ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2561                                                                                                                                                                                                                       |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                        | บุตรชายของนายณรงค์ สุวณนพิมพ์ กรรมการและผู้จัดการใหญ่ของ บริษัทฯ พี่ชายของนายเกียรติศักดิ์ สุวณนพิมพ์ ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ                                                                                                                                           |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                               | 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, บมจ. ซีล็ค คอร์ป                                                                                                                                   |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                             | 2550 - 2555 กรรมการผู้จัดการ, บจก. ซีล็ค เคมีคอล                                                                                                                                                                                                                                  |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                 | - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 10 / 10 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 3 / 3 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2 / 2 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง<br>- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง                                  |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                               | 9 มิถุนายน 2559                                                                                                                                                                                                                                                                   |



## นางอัญชลี สุวณนพิมพ์

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัท                                                            | กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามตามหนังสือรับรองของบริษัทฯ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| อายุ                                                                       | 41 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| สัญชาติ                                                                    | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| การศึกษา                                                                   | <b>ปริญญาตรี</b> University College London, UK<br>B.Sc.Physical Sciences วิชาเอก Economics, Maths, Management.<br><b>ปริญญาโท</b> City University Business School, London, UK<br>M.Sc. Insurance and Risk Management                                                                                                                                                                                                                             |
| ประวัติการอบรม                                                             | - Trade Credit Insurance Training, Singapore<br>- Affinity Insurance Training, Philadelphia, USA<br>- Presentation Skills<br>- Process Improvement for Innovation<br>- Creative Thinking in Action<br>- Building an Innovative Workplace<br>- Strategy Management Programme, Chulalongkorn University<br>- Seven Habits of highly effective people<br>- Director Certification Program (DCP) 163/2012, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                   | 1,000,000 หุ้น หรือ 0.35% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                        | ภรรยาของนายเอก สุวณนพิมพ์ กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                               | 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง, บมจ.ซีล็ค คอร์ป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                         | 2548 - ปัจจุบัน Senior Analyst, บมจ.บ้านปู<br>2548 - 2547 Analyst, Amarin Plaza Public Co., Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                             | 2547 - 2544 Account Executive, Aon (Thailand) Ltd.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                 | - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 / 4 ครั้ง<br>- การประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง 3 / 3 ครั้ง<br>- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                               | 1 กันยายน 2561                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



## นางสาวยูวดี เอี่ยมสนธิกรัพย์

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัท                                                             | กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานพัฒนาธุรกิจ                                                                                                                                                                      |
| อายุ                                                                        | 51 ปี                                                                                                                                                                                                                    |
| สัญชาติ                                                                     | ไทย                                                                                                                                                                                                                      |
| การศึกษา                                                                    | <u>ปริญญาโท</u> Master in Computer Engineering Management, Assumption University<br><u>ปริญญาตรี</u> Communication Arts ,Bangkok University                                                                              |
| ประวัติการอบรม                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- PricingStrategy and Revenue Optimization</li> <li>- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร</li> <li>- Why Objective and Key Results Should Replace KPIs</li> </ul> |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                    | 200,000 หุ้น หรือ 0.07% ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561                                                                                                                                                                  |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                         | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | 2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานพัฒนาธุรกิจ, บมจ. ซีล็ค คอร์ป                                                                                                                                    |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                              | 2556 - 2559 ผู้อำนวยการ Consumer Insights, บจก. เดอะนิลเสน คอมปะนี (ประเทศไทย)<br>2555 ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย, บจก. ทีเอ็นเอส (ประเทศไทย)                                                                                  |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                                | 1 กุมภาพันธ์ 2560                                                                                                                                                                                                        |



## นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์

|                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัท                                                             | กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| อายุ                                                                        | 39 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| สัญชาติ                                                                     | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| การศึกษา                                                                    | <u>ปริญญาตรี</u> บริหารธุรกิจ สาขาการบริหารอุตสาหกรรม การท่องเที่ยวและการบริการ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ประวัติการอบรม                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 142/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>- Internal Audit by FAP</li> <li>- Project Feasibility study</li> <li>- ความรู้เกี่ยวกับระบบมาตรฐานและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> <li>- Process Innovation Management and Industry Transformation</li> </ul> |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                    | 10,000,000 หุ้น หรือ 3.57% ข้อมูล ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2561                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                         | บุตรชายของนายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์ กรรมการและผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ น้องชายของนายเอก สุวัฒนพิมพ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                                                                                                                                                                                                                                               |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                                | 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ<br>2557 - 2561 กรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ, บมจ. ซีล็ค คอร์ป                                                                                                                                                                              |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                              | 2555 - 2557 กรรมการ และผู้จัดการฝ่ายวางแผนและผลิต, บจก. ซีล็ค คอร์ป<br>2546 - 2555 ผู้จัดการแผนกวางแผนและผลิต, บจก. ซีล็ค เคมีคอล                                                                                                                                                                                                                                   |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทฯ | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประชุมคณะกรรมการบริษัท 6 / 6 ครั้ง</li> <li>- การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3 / 3 ครั้ง</li> <li>- การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 2 / 2 ครั้ง</li> <li>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง</li> </ul>                                                                                                      |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                                | 9 มิถุนายน 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



## นางสาวนิดา เทียงธรรม

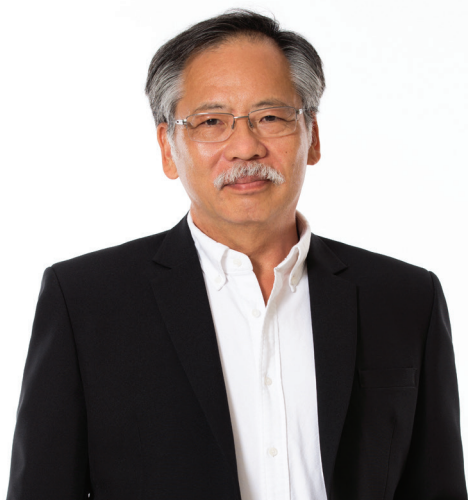
|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัทฯ                                                           | กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| อายุ                                                                       | 40 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| สัญชาติ                                                                    | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| การศึกษา                                                                   | <b>ปริญญาโท</b> วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี<br><b>ปริญญาตรี</b> วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต วิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่                                                                                                                                                               |
| ประวัติการอบรม                                                             | - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 204/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- ISO/IEC 17025 National Food Institute<br>- Office Networking from 3COM (Thailand)<br>- Enterprise Networking from 3COM (Thailand)<br>- Sales Manager<br>- Negotiation for Sales ISO9001:2004<br>- Due Diligence for best M&A, JVs, Alliances |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                   | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                        | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                               | 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย<br>2558 - 2561 กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย, บมจ. ซีล็ค คอร์ฟ                                                                                                                                                                                                     |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                             | 2556 - 2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ, บจก. ซีล็ค คอร์ฟ<br>2554 - 2556 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายขายในประเทศและต่างประเทศ, บจก. ซีล็ค เคมีคอล<br>2552 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายต่างประเทศ, บจก. ซีล็ค เคมีคอล                                                                                                                                                     |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| การเข้าร่วมประชุมในปี 2561                                                 | - การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 / 6 ครั้ง<br>- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 / 1 ครั้ง                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                               | 9 มิถุนายน 2559                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



## นางเศรษฐกร สุนทรวิภาต

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัทฯ                                                           | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน                                                                                                                                                                                              |
| อายุ                                                                       | 46 ปี                                                                                                                                                                                                                               |
| สัญชาติ                                                                    | ไทย                                                                                                                                                                                                                                 |
| การศึกษา                                                                   | <b>ปริญญาโท</b> สาขาการเงิน University of Baltimore<br><b>ปริญญาตรี</b> สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                                                          |
| ประวัติการอบรม                                                             | - Due Diligence for best M&A, JVs, Alliances<br>- Pricing Strategy and Revenue Optimization<br>- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร<br>- Business acumen                                                           |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                   | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                           |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                        | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                           |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                               | 2560 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน, บมจ. ซีล็ค คอร์ฟ                                                                                                                                                            |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                             | 2556 - 2560 Group Financial Controller, บจก. สपोर्टส เอ็นจิเนียริง แอนด์ รัคส์เอชเอ็น เอเชีย<br>2555 - 2556 Private Own Company, บจก. เจพีแอลเอ็นเอ็นซี คอนซัลแทนท์<br>2551 - 2554 Finance Manager Thailand, IHG (Thailand) Limited |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                           |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                               | 3 พฤศจิกายน 2560                                                                                                                                                                                                                    |





### นายอีแวน ชู

|                                                                            |                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัทฯ                                                           | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์                                                                                   |
| อายุ                                                                       | 61 ปี                                                                                                                           |
| สัญชาติ                                                                    | ไทย                                                                                                                             |
| การศึกษา                                                                   | <u>ปริญญาเอก</u> Ph.D. Polymer Chemistry, Polytechnic University<br><u>ปริญญาโท</u> Polymer Engineering, Polytechnic University |
| ประวัติการอบรม                                                             | - หลักสูตร ISO/IEC17025:2017(E) General requirements for the competence of and calibration laboratories                         |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                   | - ไม่มี -                                                                                                                       |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                        | - ไม่มี -                                                                                                                       |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                               | 2560 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่สายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์, บมจ. ซีลิก คอร์ป                                                 |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                             | 2554 - 2560 Director of MR&D, Orcon Corp                                                                                        |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท | - ไม่มี -                                                                                                                       |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                               | 3 พฤศจิกายน 2560                                                                                                                |



### นางปราศิมณี อัจฉริยบรรเจิด

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ตำแหน่งในบริษัทฯ                                                           | เลขานุการบริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| อายุ                                                                       | 38 ปี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| สัญชาติ                                                                    | ไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| การศึกษา                                                                   | <u>ปริญญาตรี</u> คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| ประวัติการอบรม                                                             | - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) 38/2010<br>- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) 18/2010 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)<br>- หลักสูตร นโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)<br>- หลักสูตร การวางแผนและจัดทำงบประมาณเพื่อควบคุมทางการเงินและกำไร<br>- หลักสูตร Internal Auditor ISO9001:2015, ISO14001:2015, OHSAS18001:2007, ISO/IEC17025:2005 |
| การถือหลักทรัพย์ "SELIC"                                                   | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวกับผู้บริหาร                                        | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน                               | 2561 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท, บมจ. ซีลิก คอร์ป<br>2559 - 2561 Secretary to CEO, บมจ. ซีลิก คอร์ป                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน                             | 2555 - 2559 Executive Secretary, บจก. ซีลิก คอร์ป<br>2553 - 2555 Executive Secretary, บจก. ซีลิก เคมีคอล                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท | - ไม่มี -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ                                               | 9 สิงหาคม 2561                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

# โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ และสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท อี.วี.เอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

## ชื่อบริษัท

บริษัท อี.วี.เอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
("EVA") [E.V.A. INTERNATIONAL COMPANY LIMITED]

## วันที่ก่อตั้ง

25 กันยายน 2558

## ที่ตั้งสำนักงาน

145 ซอยสุขุมวิท 49 (กลาง) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา  
กรุงเทพมหานคร 10110

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในตลาดทั้งในและ  
ต่างประเทศ

## ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

10,000,000 บาท โดยมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น  
เป็นจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น

## กรรมการบริษัท

1. นายเก่ง สุวัฒนพิมพ์
2. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์
3. นางสาวปราณี อัสวชัยสุวิกรม

## ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ

บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 9,997 หุ้น  
คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียน

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 14 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

| ลำดับที่ | รายชื่อผู้ถือหุ้น             | จำนวนหุ้น   | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|----------|-------------------------------|-------------|-----------------------|
| 1        | นาย ณรงค์ สุวัฒนพิมพ์         | 83,000,000  | 29.64                 |
| 2        | นาย เอก สุวัฒนพิมพ์           | 74,006,600  | 26.43                 |
| 3        | นาย เกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์ | 10,000,000  | 3.57                  |
| 4        | นาย สัทธา สุวัฒนพิมพ์         | 8,050,300   | 2.88                  |
| 5        | นาย เก่ง สุวัฒนพิมพ์          | 7,500,000   | 2.68                  |
| 6        | น.ส. ปราธนา สุวัฒนพิมพ์       | 7,500,000   | 2.68                  |
| 7        | นาย เกียรติ ศรีจอมขวัญ        | 5,800,000   | 2.07                  |
| 8        | น.ส. กรรณิกา ว่องกุศลกิจ      | 5,200,000   | 1.86                  |
| 9        | นาย บพิตร ภัทรรังรอง          | 4,816,600   | 1.72                  |
| 10       | นาย สมชาย วิจิตรแสงรัตน์      | 4,520,000   | 1.61                  |
| 11       | ผู้ถือหุ้นอื่น                | 69,606,500  | 24.86                 |
|          |                               | 280,000,000 | 100.00                |

หมายเหตุ 1 : กลุ่มสุวัฒนพิมพ์ โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

|    |                              |                       |       |
|----|------------------------------|-----------------------|-------|
| 1. | นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์         | จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ | 29.64 |
| 2. | นายเอก สุวัฒนพิมพ์           | จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ | 26.43 |
| 3. | นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์ | จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ | 3.57  |
| 4. | นายสัทธา สุวัฒนพิมพ์         | จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ | 2.88  |
| 5. | นายเก่ง สุวัฒนพิมพ์          | จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ | 2.68  |
| 6. | น.ส.ปราธนา สุวัฒนพิมพ์       | จำนวนหุ้นที่ถือร้อยละ | 2.68  |
|    | รวม                          |                       | 67.88 |

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย  
การจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนจากกลุ่มสุวัฒนพิมพ์

|                      |                 |                                                                                                                                                                            |
|----------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์ | ตำแหน่งในบริษัท | รองประธานกรรมการและเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองของบริษัท                                                                                            |
| นายเอก สุวัฒนพิมพ์   | ตำแหน่งในบริษัท | กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรองของบริษัท |

# นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ปี 2560-2559 มีดังนี้

| รายการ                                     | 2560        | 2559        |
|--------------------------------------------|-------------|-------------|
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)                  | 19,179,425  | 38,929,129  |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)                | 0.07        | 0.18        |
| สำรองตามกฎหมาย (บาท)                       | 958,971     | 1,949,870   |
| จำนวนเงินปันผลจากการดำเนินงานต่อหุ้น (บาท) | 0.027       | 0.053       |
| รวมจำนวนเงินปันผลที่จ่าย (บาท)             | 7,560,000   | 14,840,000  |
| จำนวนหุ้น (หุ้น)                           | 280,000,000 | 280,000,000 |

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการอนุมัติการจ่ายเงินปันผล จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อยนั้น จะพิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยนำเสนอ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน เงื่อนไขทางกฎหมาย รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทย่อย

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทสัญชาติไทยที่ประกอบธุรกิจด้านกาอุดสาหกรรม ภายใต้วิสัยทัศน์ที่มุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจเทคโนโลยีกาอุด หรือ Adhesive Technologies ครบวงจรระดับโลกด้วยนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยมีเป้าหมายทางธุรกิจที่เน้นการต่อยอดธุรกิจด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่เยี่ยมยอดแก่ลูกค้า ผ่านการวิจัยและพัฒนาด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย

บริษัทเป็นผู้ให้บริการ Adhesive Solutions เพื่อตอบโจทย์ทางธุรกิจของลูกค้า โดยเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย รวมทั้งวิจัยและพัฒนากาอุดสาหกรรม (Specialty and High Performance Adhesive) เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 27 ประเทศทั่วโลก โดยมีฐานลูกค้าทั้งในอาเซียน เอเชียใต้ แอฟริกา ยุโรป อเมริกาใต้ รวมถึงออสเตรเลีย-นิวซีแลนด์

## ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักแบ่งตามเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์

#### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์กาอุด Solvent (Solvent Based Adhesive)

เป็นกาอุดที่อยู่ในสถานะของเหลว ใช้ตัวทำละลายประเภท Solvent ในกลุ่มของน้ำมันหรือทินเนอร์ โดยสารละลายประเภท Solvent จะละลายส่วนผสมต่างๆ ในเนื้อกาอุดให้เข้ากัน และหลังจากที่กาอุดลงบนพื้นผิววัสดุแล้ว สารละลายประเภท Solvent จะระเหยออกไปหมดเหลือแต่เนื้อกาอุดที่ยึดติดชิ้นงาน ผลิตภัณฑ์กาอุด Solvent ของบริษัท มีหลายชนิดขึ้นอยู่กับเคมีที่ผสมเป็นพื้นฐาน (Base) กาอุดที่ทางบริษัทจำหน่าย เช่น Polychloro-prene, Polyurethane, Polystyrene เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานที่อยู่ในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย ได้แก่ อุตสาหกรรมเครื่องหนัง รองเท้า ตกแต่งยานยนต์ ก่อสร้าง เฟอร์นิเจอร์ และงานไม้ทั่วไป เป็นต้น

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์กาอุด Solvent เป็นกาอุดที่บริษัท มีประสบการณ์ในการผลิตและจัดจำหน่ายมากกว่า 25 ปี ภายใต้ชื่อสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่รู้จักในวงการอุตสาหกรรมเครื่องหนังและรองเท้า ได้แก่ กาอุดตราลูกโลก (World)



#### 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์กาอุดน้ำ (Water Based Adhesive)

ซีลิก ได้คิดค้นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์กาอุดน้ำ ซึ่งเป็นการสังเคราะห์และใช้น้ำเป็นตัวทำละลาย ทำให้กาอุดมีสภาพเป็นของเหลว ทำให้กาอุดมีสภาพเป็นของเหลวใช้งานง่าย และเหมาะกับชิ้นงานที่หลากหลาย เช่น กระดาษ แผ่นฟอยล์ แก้ว แผ่น PVC พลาสติก และโลหะ เป็นต้น ผลิตภัณฑ์กาอุดน้ำเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยต่อผู้ผลิต (Producer) และผู้ใช้สินค้า (End User) หลักการทำงานของผลิตภัณฑ์กาอุดน้ำ คือ ผู้ใช้งานจะทากาอุดลงบนวัสดุที่ต้องการ และประกบชิ้นงานเข้าด้วยกัน โดยจะเป็นตัวนำเนื้อกาอุดซึมลงไปในพื้นผิววัสดุ หลังจากนั้นเมื่อส่วนที่เป็นน้ำระเหยออกหมด เนื้อกาอุดจะกลายเป็นฟิล์มแข็งและยึดติดชิ้นงานที่ประกบกัน

ผลิตภัณฑ์กาอุดน้ำสามารถใช้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เช่น อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ บรรจุภัณฑ์ พรหมงานไม้ จลากรสินค้า และ ผลิตภัณฑ์ต่างๆ เป็นต้น ปัจจุบันผลิตภัณฑ์กาอุดน้ำของซีลิกที่ถือว่าโดดเด่นได้แก่ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ หรือตราสินค้า Icetech™ ซึ่งได้รับความนิยมอย่างมากในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม จากผู้ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มขวดแก้วชั้นนำในประเทศ โดยใช้ในการติดฉลากเครื่องดื่มที่กำลัง เครื่องดื่มแอลกอฮอล์นอกเหนือจากนี้ ผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ยังสามารถใช้งานอื่น ๆ ดังต่อไปนี้

- งานผลิตซองเอกสาร/ซองจดหมาย
- งานติดฉลากจลากรสินค้าอาหารกระป๋อง
- งานอุตสาหกรรมผลิตกระดาษชำระ
- งานวัตถุดิบในการผสมเพื่อผลิตวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น



บริษัทมีแบรนด์ Selic เป็น Corporate Brand และมีตราสินค้าภายใต้กลุ่มเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์แต่ละกลุ่ม



ตัวอย่าง ตราสินค้าภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์กาอุดน้ำได้แก่ Icetech™, Deltabond™



### 3. กลุ่มผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อน (Hot Melt Adhesive)

ผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อน หรือ “กาวร้อน” เป็นกาวที่มีคุณลักษณะเป็นของแข็ง โดยเมื่อต้องการใช้งานจะต้องนำกาวไปผ่านความร้อนด้วยเครื่องจักรเพื่อให้กาวละลายกลายเป็นของเหลว เมื่อเนื้อกาวเย็นตัวลงจะยึดติดวัสดุ 2 ชิ้นเข้าด้วยกัน

ผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อนเป็นผลิตภัณฑ์ที่ถูกใช้ในหลายอุตสาหกรรม โดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่มีระบบการติดฉลากสินค้าด้วยเครื่องจักร หรือระบบบรรจุสินค้าอัตโนมัติบนสายพานการผลิต อาทิ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมอาหารแช่แข็ง อุตสาหกรรมอาหารกระป๋อง อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ และงานไม้ทั่วไป อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ สิ่งพิมพ์ สินค้าอุปโภคบริโภค เช่น เทปกาว ผ้าอ้อม ผ้าอนามัย และแอสแซมบลี เป็นต้น

ตราสินค้าภายใต้กลุ่มผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อน ได้แก่ Vegamelt™ Intensity™ Minerva™

ผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อน แบ่งออกเป็น 3 ประเภทย่อย ตามคุณสมบัติทางเคมีของกาว ดังนี้

3.1 ผลิตภัณฑ์กาว **High Performance Hot Melt** มีลักษณะเฉพาะตัวคือ สามารถคืนรูปเป็นของแข็งและหลอมเหลวใหม่ได้ เมื่อกาวได้รับความร้อน ซึ่งลักษณะงานของลูกค้าที่ใช้กาวประเภทนี้ เช่น งานติดฉลากบนกระป๋อง งานติดกล่องบรรจุสินค้า กล่องลูกฟูก งานติดหลอดบนกล่องนม กล่องน้ำผลไม้ งานติดสันหนังสือในอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ เป็นต้น

3.2 ผลิตภัณฑ์กาว **Pressure Sensitive Adhesive (PSA) Hot Melt** มีลักษณะเฉพาะตัวคือ เนื้อกาวมีความยืดหยุ่นและมีความเหนียวตลอดเวลาเหมือนสติ๊กเกอร์ สามารถลอกและติดใหม่โดยการกดได้ ซึ่งลักษณะงานของลูกค้าที่ใช้กาวประเภทนี้ ได้แก่ งานติดฉลาก Oriented Poly Propylene (OPP) บนบรรจุภัณฑ์พลาสติก (PET) กล่องบรรจุสินค้าที่เป็น PVC ใส กาวกันสั่นระหว่างกล่องลูกฟูก เทปกาวกระดาษโพสต์-อิก สินค้าผ้าอ้อม ผ้าอนามัย เป็นต้น

3.3 ผลิตภัณฑ์กาว **Polyurethane Reactive Hot Melt (HMPUR)** มีลักษณะเฉพาะตัว คือ เป็นกาวประเภทคงรูป (Thermosetting) มีความแข็งแรงสูง หลังจากกาวมีการเช็ดตัวแล้วจะไม่คืนรูปเป็นของเหลว ถึงแม้ว่าจะผ่านความร้อนอีกครั้ง ดังนั้น สินค้าที่ใช้ผลิตภัณฑ์กาวประเภทนี้สามารถนำไปวางไว้นานจนแห้งได้ สามารถทนต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศร้อน/เย็น ทนต่อการใช้งานที่หนัก และทนต่อเคมีที่เป็นกรด-ด่างได้ เช่น งานชิ้นส่วนรถยนต์ งานในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์หรืองานไม้ทั่วไป งานติดสันหนังสือในอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ เป็นต้น ทั้งนี้ ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวที่สามารถผลิตกาว HMPUR ได้ในประเทศไทย

### 4. กลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

ผลิตภัณฑ์ที่ซื้อขายไป เช่น สารเคมีต่างๆ เช่น น้ำยาทำความสะอาดพื้นผิววัสดุ เคมีเช็ดคราบกาวและสิ่งสกปรกและขี้ผึ้งเคลือบผิว เป็นต้น



# โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวม

โครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมสำหรับปี 2559 – 2561 สามารถสรุปได้ดังนี้

| ผลิตภัณฑ์                         | 2559    |        | 2560    |        | 2561    |        |
|-----------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                   | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ | ล้านบาท | ร้อยละ |
| ผลิตภัณฑ์ทากาว Solvent            | 341.81  | 61.45  | 341.82  | 57.74  | 313.16  | 52.62  |
| ผลิตภัณฑ์ทากาวหลอมร้อน (Hot Melt) | 154.37  | 27.75  | 193.89  | 32.75  | 217.20  | 36.50  |
| ผลิตภัณฑ์ทากาวน้ำ (Water Base)    | 30.47   | 5.48   | 41.19   | 6.96   | 50.26   | 8.45   |
| ผลิตภัณฑ์อื่นๆ                    | 29.55   | 5.31   | 15.14   | 2.56   | 14.52   | 2.44   |
| รวมรายได้จากการขายสุทธิ           | 556.20  | 100.00 | 592.04  | 100.00 | 595.15  | 100.00 |

## การบริการด้านเทคนิค

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการให้บริการแก่ลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญในแต่ละอุตสาหกรรมและผลิตภัณฑ์ ไม่ว่าจะเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเคมี หรือด้านเทคนิค ดังนั้นการให้บริการของบริษัทเริ่มตั้งแต่ก่อนเริ่มการซื้อขายโดยทีมงานผู้เชี่ยวชาญจะทำหน้าที่ในการเก็บข้อมูลความต้องการของลูกค้ารวมทั้งข้อมูลด้านสายการผลิต และข้อมูลด้านการประกันคุณภาพของลูกค้า เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการมากที่สุดทั้งในด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ และด้านการใช้งาน

ด้านการบริการหลังการขายจะช่วยสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าเนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตซึ่งความสามารถในการผลิตอย่างต่อเนื่องของลูกค้ามีความจำเป็นและมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายทั้งในประเทศ และ ต่างประเทศถึง 27 ประเทศ โดยบริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลัก 2 ช่องทางคือ

1. จำหน่ายโดยตรงกับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย เช่น ร้านค้าส่ง และ ร้านค้าปลีก

## กลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้าของบริษัทมีหลากหลายอุตสาหกรรมเนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายจึงสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้กว้าง ปัจจุบันฐานลูกค้าประกอบไปด้วย อุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องหนัง อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ หรือการบรรจุหีบห่อ อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ อุตสาหกรรมสินค้าอุปโภค และอื่น ๆ เป็นต้น

## การรับรองมาตรฐาน

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015, ISO14001:2015 เนื่องจากมีการพัฒนามาตรฐานและปรับปรุงการบริหารงานควบคู่ไปกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001:2007 และในเดือนกันยายน 2561 บริษัทได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ตามมาตรฐานเลขที่มอก. 17025-2548(ISO/IEC 17025:2005) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้

เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 รวมถึงเครื่องหมาย Thailand Trust Mark โดยสำนักส่งเสริม貿กรรมและสร้างมูลค่าเพิ่มเพื่อการค้า กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งมาตรฐานเหล่านี้สามารถรองรับการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศยุโรป และส่งผลให้รายได้ของ บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง



# ความได้เปรียบในการแข่งขัน

## มีทีมวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง (Internal World-Class R&D Capabilities)

เนื่องจากบริษัทคู่แข่งในประเทศส่วนมากไม่มีทีมวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง ซึ่งตามลักษณะของภาวะจะเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงตามเทคโนโลยีและวัสดุผลิตภัณฑ์ของลูกค้าที่ต้องการรูปทรงที่มีความทันสมัย สวยงาม และมีต้นทุนต่ำ หากไม่มีทีมวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเองจะทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาและอาจส่งผลให้เสียส่วนแบ่งการตลาดให้กับคู่แข่ง บริษัทฯ มีผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านวิจัยและพัฒนา (สัญชาติอเมริกัน-ไต้หวัน) ที่มีประสบการณ์ด้านพัฒนา Specialty Adhesive และ High Performance Adhesive โดยตรงมากกว่า 20 ปี ซึ่งมีความเข้าใจในอุตสาหกรรมกาวและทราบถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี และมีทีมงานนักวิจัยและพัฒนาประจำของบริษัทฯ กว่า 22 คน (ซึ่งประกอบไปด้วยนักวิจัยที่มีวุฒิตีการศึกษาระดับปริญญาเอก 2 คน ระดับปริญญาโท 11 คนและอื่นๆ อีก 9 คน โดยหัวหน้าทีมวิจัยและพัฒนาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านการผลิต Specialty Adhesive และ High Performance Adhesive) มีหน้าที่วิจัยและพัฒนางานใหม่ๆ รวมถึงเป็นผู้ให้ความรู้และคำแนะนำทางด้านการวิจัยและพัฒนา กับทีมงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีห้องวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กาวที่ทันสมัยและมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ ซึ่งประกอบด้วยเครื่องมือวิเคราะห์โครงสร้างเคมีและคุณสมบัติทางกายภาพที่ทันสมัย ทำให้ทีมนักวิจัยและพัฒนาสามารถค้นคว้าและพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ให้กับบริษัทฯ ทีมวิจัยของบริษัทฯ เป็นทีมเดียวในประเทศที่สามารถวิจัยและพัฒนาสินค้าในกลุ่ม Polyurethane Reactive Hot Melt (HMPUR) บริษัทฯ ยังมีเครื่องทดสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เพื่อให้เป็นต้นแบบใจว่าสินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ได้มาตรฐาน

## การมีทีมงานเฉพาะทางให้บริการดูแลลูกค้า (Strong Technical Sales)

บริษัทฯ มีการจัดส่งทีมงานเฉพาะทางเข้าไปดูแลลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทีมงานพร้อมให้ความช่วยเหลือลูกค้าได้ทันทีหากลูกค้าประสบปัญหาในการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จัดให้มีเจ้าหน้าที่จัดอบรมการใช้กาว เครื่องหลอมกาว และวิธีแก้ไขปัญหาเบื้องต้น รวมทั้งวิธีการปรับปรุงเครื่องจักรให้เกิดความคุ้มค่าและลดต้นทุนการผลิต ซึ่งที่ผ่านมาเป็นที่ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าเป็นอย่างดีและถือเป็นบริการหลังการขายที่สำคัญของบริษัทฯ

## คู่แข่งใหม่เข้าสู่ตลาดได้ยาก (High Barrier to Entry)

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจอุตสาหกรรมนี้มาเวลายาวนาน จึงมีบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และความสามารถในการแข่งขันกับบริษัทคู่แข่ง มีห้องปฏิบัติการในการวิจัยและพัฒนา มีเทคโนโลยีในการผลิตระดับสูง และใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยในการผลิต อีกทั้งยังมุ่งเน้นการให้บริการที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้ามากที่สุด และมีบริการหลังการขายที่จะส่งทีมงานเข้าตรวจสอบข้อขัดข้องในการใช้งานผลิตภัณฑ์ตามลูกค้าแจ้ง จึงเป็นการยากสำหรับคู่แข่งรายใหม่ๆ ที่จะเข้าสู่ตลาด

## เป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้า (Trust in Quality)

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานจากระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนได้รับรองมาตรฐานตามระบบคุณภาพ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 และ OHSAS 18001:2007 และ ISO/IEC 17025:2005 และการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) จากผลงานดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือ และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง

---

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2561 รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่นประจำปี 2561 สาขารางวัลสินค้านวัตกรรมที่อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม และประกาศนียบัตร Thailand's Trusted Quality Mark ปี 2561

# ภาพรวมการดำเนินการ

ในปี 2561 บริษัทมีการดำเนินแผนงานตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ 5 หัวข้อ และได้มีการติดตามตรวจสอบความสำเร็จตามเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่วางไว้ โดยมุ่งหวังที่จะสร้างยอดขายและกำไรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งได้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น พัฒนาบุคลากร และส่งเสริมการปฏิบัติตามค่านิยมองค์กร 3 ประการ ได้แก่ ร่วมสร้างนวัตกรรม สร้างพลังร่วมอันยิ่งใหญ่ ร่วมสร้างพลังบวก

## ด้านการวิจัยและพัฒนา

บริษัทมีทีมวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง โดยมีห้องปฏิบัติการแบ่งตามกลุ่มเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ 4 ห้อง ได้แก่ ห้องปฏิบัติการกลุ่มเทคโนโลยี Solvent Based, ห้องปฏิบัติการกลุ่มเทคโนโลยี Water Based, ห้องปฏิบัติการกลุ่มเทคโนโลยี Hot Melt และห้องปฏิบัติการกลุ่มเทคโนโลยี Hot Melt PUR พร้อมทั้งนักวิจัยและพัฒนาประจำของบริษัทกว่า 22 คน ซึ่งประกอบไปด้วยนักวิจัยที่มีวุฒิการศึกษาระดับปริญญาเอก 2 คน ระดับปริญญาโท 11 คน และระดับอื่น ๆ อีกจำนวน 9 คน

ในปีที่ผ่านมา ได้มีการผลักดันการสร้างนวัตกรรม และต่อยอดผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่และผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีรูปแบบโดยบริษัทสัญชาติไทยให้เทียบเท่ากับสากลหรือระดับโลก รวมทั้งสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพที่สอดคล้องกับการใช้งานของลูกค้า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งการผลักดันด้านวิจัยและพัฒนาดังกล่าว ยังเป็นการสร้างและพัฒนานวัตกรรมด้านการกระบวนการคิดแบบนวัตกรรมอีกด้วย โดยจำนวนผลิตภัณฑ์ที่พัฒนาใหม่ในปี 2561 มีจำนวน 20 รายการ รวมจำนวนการผลิตทั้งหมด 7,037 ตัน

## ด้านการผลิต

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯมีการยกระดับการผลิตโดยมีการติดตั้งและปรับปรุงเครื่องจักรที่เหมาะสมต่อการผลิตทากที่มีคุณสมบัติ และคุณภาพที่สูงขึ้น โดยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ได้แล้วเสร็จ และได้เริ่มทำการทดลองรันงานด้วยเครื่องจักรใหม่ตั้งแต่ไตรมาสแรกของปี 2561 ซึ่งการพัฒนาการผลิตเป็นอีกปัจจัยที่สำคัญในการดำเนินการ เนื่องจากมีผลต่อคุณภาพ และคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์



## ด้านการพัฒนาองค์กร

บริษัทฯได้ทำการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร โดยเฉพาะในส่วนของทีมขายได้แยกทีมขายในประเทศและต่างประเทศออกจากกัน และได้แบ่งทีมดูแลลูกค้าตามอุตสาหกรรม โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อให้เกิดการสร้างองค์ความรู้โดยรวม และการพัฒนานวัตกรรม รวมทั้งส่งเสริมพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ และเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอความคิดเพื่อให้มีการคิดต่อยอด หรือคิดนอกกรอบใหม่ๆ ที่มีประโยชน์ นอกจากนี้ ในด้านการวิจัยและพัฒนา ได้แบ่งทีมออกเป็น 2 ส่วนคือ ทีมวิจัยที่ดูแล Commercial Support และทีม Research ซึ่งจะช่วยตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันที่ และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ด้านการตลาดและการสร้างแบรนด์

ตลอดทั้งปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทมีการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ข่าวและข้อมูลอย่างสม่ำเสมอตลอดทั้งปี นอกเหนือจากด้านประชาสัมพันธ์ ในด้านการสร้างการรับรู้แบรนด์ที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเช่นกัน โดยการเข้าร่วมออกงานแสดงสินค้าชั้นนำระดับโลก ระดับภูมิภาค เช่น งานแสดงสินค้าอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีด้านการกระบวนการผลิต การแปรรูป และบรรจุภัณฑ์ แห่งภูมิภาคเอเชีย ครั้งที่ 26 (PROPAK ASIA 2018) ที่กรุงเทพฯ งานแสดงสินค้าในงานแสดงเทคโนโลยีเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม และบรรจุภัณฑ์ นานาชาติ ครั้งที่ 9 (Food Pack Asia 9th 2018) ร่วมกับสมาคมการบรรจุภัณฑ์ไทย และงานแสดงสินค้า Top Thai Brands 2018 ร่วมกับกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ณ ศูนย์แสดงสินค้า Tatmadaw Hall กรุงย่างกุ้ง ประเทศพม่า

การร่วมออกบูธในงานแสดงสินค้าระดับโลก และระดับภูมิภาคดังกล่าว ช่วยส่งเสริมการสร้างการรับรู้แบรนด์ของบริษัทให้เป็นที่รู้จักกว้างขวางมากขึ้น ทั้งยังเป็นการสร้างภาพลักษณ์ของบริษัทในด้านการเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านทากอุตสาหกรรมและด้านการวิจัยและพัฒนา นอกเหนือจากนั้นยังเป็นช่องทางในการเชื่อมสัมพันธ์กับลูกค้า และการรับรู้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ และพัฒนาผลิตภัณฑ์อีกด้วย

## ภาพรวมด้านการเงิน

ปี 2561 บริษัทมีรายได้รวมในปี 2561 เป็นจำนวน 599.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน โดยมีผลขาดทุนสุทธิ 10.93 บาท เนื่องจากต้นทุนจากการควบรวมกิจการ หรือ ต้นทุนจากการเข้าซื้อกิจการ PMC ทั้งในประเทศไทยและสิงคโปร์ ค่าใช้จ่ายในการทำธุรกรรมเหล่านี้หมายถึงรวมถึงค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน รวมถึงค่าตรวจสอบการควบคุมภายใน ซึ่งจำนวนของค่าใช้จ่ายโดยประมาณอยู่ที่ 20.5 ล้านบาท



## ผลประกอบการเปรียบเทียบปี 2561

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ            | 2561    |         | งบการเงินรวม |        | 2559   |         |
|----------------------------------|---------|---------|--------------|--------|--------|---------|
|                                  | 2561    | %       | 2560         | %      | 2559   | %       |
| รายได้จากการขาย-สุทธิ            | 595.15  | 99.23%  | 592.03       | 99.50% | 556.20 | 99.18%  |
| รายได้อื่น                       | 4.62    | 0.77%   | 2.96         | 0.50%  | 4.59   | 0.82%   |
| รวมรายได้                        | 599.77  | 100.00% | 595.00       | 100.00 | 560.79 | 100.00% |
| ต้นทุนขาย                        | 457.54  | 76.88%  | 439.03       | 74.16% | 391.21 | 70.34%  |
| กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้)       | 137.61  | 23.12%  | 153.01       | 25.84% | 164.99 | 29.66%  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย               | 14.17   | 2.36%   | 15.73        | 2.64%  | 14.27  | 2.54%   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร            | 139.45  | 23.25%  | 116.47       | 19.58% | 106.24 | 18.94%  |
| Profit before Income Tax Expense | (11.39) | (1.90%) | 23.77        | 4.00%  | 49.07  | 8.75%   |
| ต้นทุนทางการเงิน                 | 0.27    | 0.05%   | 0.39         | 0.07%  | 3.93   | 0.70%   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้            | (0.74)  | (0.12%) | 4.54         | 0.76%  | 6.10   | 1.09%   |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                | (10.93) | (1.82%) | 18.846       | 3.17%  | 39.04  | 6.96%   |

การเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ จำกัด (“PMCT”) และ บริษัท พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ ฟัคิอี ลิมิเตด (“PMCS”)

ด้วยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ประชุมเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ได้มีอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ จำกัด (“PMCT”) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยจำนวน 1,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด และหุ้นสามัญทั้งหมดของ บริษัท พีเอ็มซี เลเบล แมททีเรียลส์ ฟัคิอี ลิมิเตด (“PMCS”) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์จำนวน 2 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด โดยเมื่อทำการเข้าซื้อแล้ว โครงสร้างของการถือหุ้นของบริษัทฯมีดังนี้



## ลักษณะการประกอบธุรกิจของ PMC

เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสติ๊กเกอร์คุณภาพสูงให้กับโรงพิมพ์ เพื่อนำไปพิมพ์ฉลากและส่งต่อไปยังอุตสาหกรรมต่าง ๆ โดยมีหลัก การสำคัญในการดำเนินธุรกิจคือ สินค้าคุณภาพดี ราคายุติธรรม บริการที่รวดเร็ว



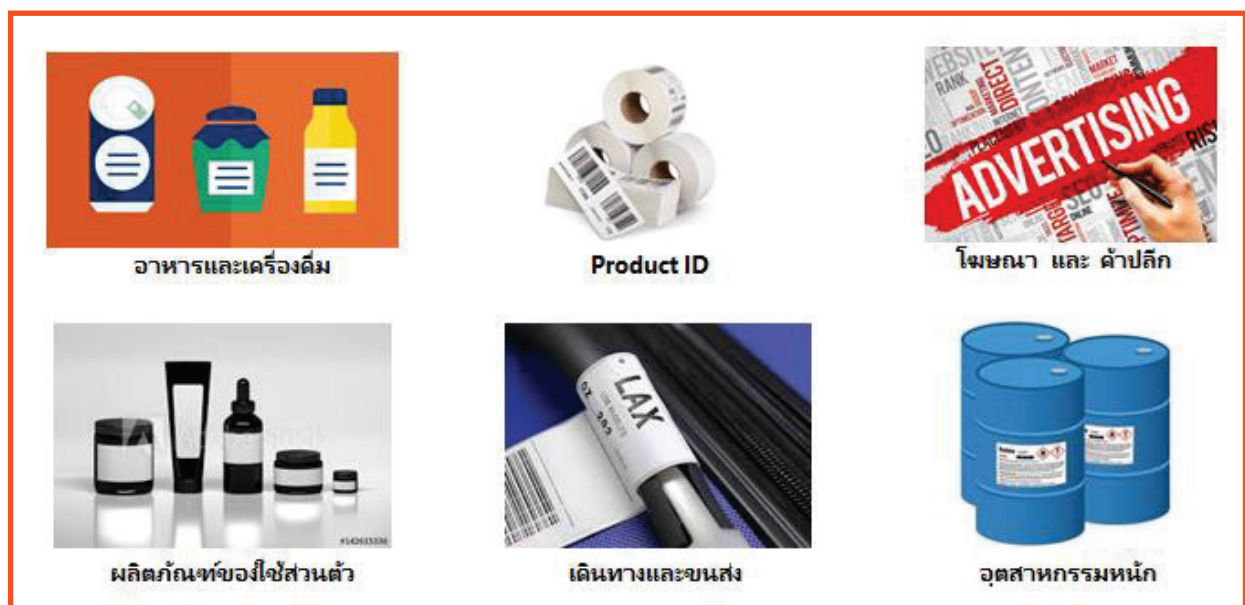
## องค์ประกอบของสติ๊กเกอร์



## กระบวนการผลิตสติ๊กเกอร์



## ลูกค้าสติ๊กเกอร์ในอุตสาหกรรมต่างๆ



## การจัดจำหน่ายและฐานลูกค้า

ได้มีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ รวมกว่า 12 ประเทศทั่วโลก มีฐานลูกค้าทั้งในอาเซียน เอเชีย เอเชียใต้ ออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์

## กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย



| Product        | Common Paper                                                                     | Prime Label Films                                             | Industrial Label Films                                   | Variable Imprintable Thermal Transfer                  | Variable Imprintable Direct Transfer                       | Specialty                                      |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Facestock Type | Paper                                                                            | Film                                                          | Film                                                     | Paper or Film                                          | Paper or Film                                              | Paper or Film                                  |
| Usage          | Health& Beauty Aids<br>Food & Beverages<br>Pharmaceuticals<br>Consumer packaging | Health& Beauty Aids<br>Food & Beverages<br>Consumer packaging | Product ID<br>Industrial Labeling<br>Chemical Drum Label | Product ID<br>Logistic Tracking<br>Industrial Labeling | Baggae Tags<br>Weighing Scale<br>Retail Shelf<br>Ticketing | Advertisement<br>Decoration<br>Security labels |

## เสริมศักยภาพและเพิ่มโอกาสใหม่ ๆ

### การเชื่อมกันซึ่งกันและกัน



#### เพิ่มศักยภาพในต่างประเทศ

- เสริมเครือข่ายต่างประเทศให้แข็งแกร่งขึ้น
- เพิ่มศักยภาพและโอกาสในการเจาะตลาดกลุ่มบริษัทข้ามชาติ จากการมีสำนักงานภูมิภาคที่สิงคโปร์

#### การเสริมด้านเทคโนโลยี

- ซิลิคอนที่มีวิจัยที่แข็งแกร่ง
- เพิ่มความสามารถทางการแข่งขันโดยการพัฒนาการสำหรับสติกเกอร์แบบพิเศษต่าง ๆ ได้ เช่น removable, deep freeze

#### การเสริมด้านปฏิบัติการ

- เปิดโอกาสในการจัดการด้านต้นทุน เช่น การลดสินค้าคงคลัง และการจัดการด้านวัตถุดิบ
- การบริหารต้นทุน และค่าใช้จ่ายร่วมกัน ทำให้เกิดการบริหารที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

# เหตุการณ์และกิจกรรมที่สำคัญ ในปี 2561

## กุมภาพันธ์

เข้าร่วมออกงานแสดงสินค้าในงานแสดงเทคโนโลยีเครื่องจักรสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม และบรรจุภัณฑ์ นานาชาติ ครั้งที่ 9 (Food Pack Asia 9th 2018) ร่วมกับสมาคมการบรรจุภัณฑ์ไทย ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา

## มีนาคม

ริเริ่มโครงการซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ร่วมกับศูนย์พัฒนาอาชีพคนตาบอด มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และมูลนิธิฯ เติม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี โดยการสนับสนุนท้าวเพื่อใช้ในกิจกรรมของมูลนิธิ



## เมษายน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ณ โรงแรมทองธารา ริเวอร์วิว ถนนเจริญกรุง ททท.

ประกาศแผนกลยุทธ์และกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจประจำปี 2561 ณ โรงแรม อีสติน แกรนด์ สาทร ททท.



## พฤษภาคม

มอบทางเตงเด็กอ่อน และอุปกรณ์เครื่องใช้อื่นๆ ให้กับมูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมฯ บ้านศรีนครินทร์ หนองแขม ททท.



## มิถุนายน

เข้าร่วมออกงานแสดงสินค้าอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีด้านกระบวนการผลิต การแปรรูป และบรรจุภัณฑ์ แห่งภูมิภาคเอเชีย ครั้งที่ 26 (PROPAKASIA 2018) ที่ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา ภายใต้ร่วมงาน "Your favorites Gluemaker"

ร่วมงานแสดงสินค้า Top Thai Brands 2018 กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ณ ศูนย์แสดงสินค้า Tatmadaw Hall กรุงย่างกุ้ง ประเทศพม่า

ร่วมออกงานสัมมนา Manufacturing Review กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องยนต์ และอิเล็กทรอนิกส์ ณ โรงแรมแคนทารี 304 จ.ปราจีนบุรี



## กรกฎาคม

เข้าร่วมงาน mai FORUM 2018 มหกรรมรวมพลังคน mai ครั้งที่ 5

เข้าร่วมแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ ในหัวข้อ "Live and Learn" ให้กับนักศึกษา ระดับปริญญาโท สาขาพอลิเมอร์ ภาควิชาเคมี มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา



## ตุลาคม

เข้าร่วมงานแสดงสินค้า Style 2019 ในฐานะสมาชิกร่วมกับสภาอุตสาหกรรมพอกหนังไทย จัดแสดงผลภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ใหม่ "กาวตราลูกโลก" โดยสำนักส่งเสริมการค้าสินค้าไลฟ์สไตล์ กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศกระทรวงพาณิชย์

## พฤศจิกายน

ร่วมมอบขากเทียมพระราชทานให้กับผู้พิการขาขาดโดยการออกหน่วยมูลนิธิฯ เติม ในสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี ร่วมกับสาธารณสุขจังหวัดนครราชสีมา

## ธันวาคม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ณ โรงแรมทองธารา ริเวอร์วิว ถนนเจริญกรุง ททท.



# รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ 2561

รางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่น ประจำปี 2561  
หรือ Prime Minister's Export Award 2018



ในปี 2561 บริษัทได้รับรางวัลผู้ประกอบการธุรกิจส่งออกดีเด่นประจำปี 2561 ซึ่งจัดขึ้นโดยกรมส่งเสริมระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ปี 2561 เป็นปีที่สองติดต่อกัน ได้รับรางวัลในสาขานวัตกรรมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม (Best Green Innovation) ณ ตึกสันติไมตรี ทำเนียบรัฐบาล

## รางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

รางวัลสถานประกอบการกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับจังหวัด ประจำปี 2561 เพื่อแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของลูกจ้างด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างแท้จริง

## การรับรองมาตรฐานแรงงานไทย

บริษัทได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001:2553) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทยใน 2 ส่วนหลัก คือ สิทธิแรงงานและการคุ้มครอง และ ระบบการจัดการแรงงานซึ่งมีข้อกำหนดว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน

## ประกาศนียบัตร CAC



บริษัทฯได้รับประกาศนียบัตร Certificate of Membership Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC) จากโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจที่โปร่งใสนำไปสู่ความยั่งยืนในระยะยาว ณ ห้องประชุมภาลัย บอลรูม ชั้น 1 โรงแรมดุสิตธานี

## การส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ( BOI )

บริษัทฯได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ด้านการวิจัยและพัฒนา กาวและสารเคลือบ สำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรม จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน BOI (Board of Investment) โดยจะได้รับสิทธิและประโยชน์ต่างๆตามเงื่อนไขของโครงการ ซึ่งคณะกรรมการมีมติอนุมัติให้การส่งเสริมตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2561

## การรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ

ในปี 2561 บริษัทฯได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ตามมาตรฐานเลขที่ มอก. 17025-2548 (ISO/IEC 17025:2005) โดยสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในปี 2561 และแนวโน้มในปี 2562

## ภาวะเศรษฐกิจปี 2562

### แนวโน้มเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลงในปี 2562 สอดคล้องกับวัฏจักรเศรษฐกิจสหรัฐฯ จีน ยุโรป และ ญี่ปุ่น การเพิ่มขึ้นของนโยบายที่ตึงตัวทางการค้า ส่งผลให้เศรษฐกิจประเทศกำลังพัฒนาที่สำคัญและปริมาณการค้าโลกชะลอตัวลง รวมทั้งผลกระทบบางส่วนของการประกาศเก็บภาษีสินค้าที่สหรัฐฯ จากจีนมูลค่า 2 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐรวมถึงภาวะการเงินที่ตึงตัวขึ้นในหลายประเทศ ปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตาม ได้แก่ นโยบายที่ตึงตัวทางการค้าของสหรัฐฯ ที่อาจเข้มข้นขึ้นและก่อให้เกิดการตอบโต้จากหลายประเทศ นอกจากนี้ ยังต้องติดตามความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (geopolitical risks) ที่มีความไม่แน่นอนและอาจรุนแรงขึ้นจนส่งผลกระทบต่อตลาดการเงิน ตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ ตลอดจนภาคเศรษฐกิจจริงได้ รวมทั้งปัญหาเสถียรภาพเศรษฐกิจการเงินของจีนที่แม้การกำกับดูแลของทางการจีนจะมีพัฒนาการในทางที่ดีขึ้นแต่ยังเป็นประเด็นที่ต้องติดตาม

ธนาคารกลางส่วนใหญ่ยังคงดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย ขณะที่ธนาคารกลางในภูมิภาคบางแห่งปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย โดยคาดว่าธนาคารกลางญี่ปุ่นจะยังคงเป้าอัตราดอกเบี้ยระยะสั้นและระยะยาวต่อไปอีกระยะหนึ่ง หลังปรับการสื่อสารทิศทางนโยบายการเงิน (forward guidance) พร้อมทั้งขยายกรอบการเคลื่อนไหวของอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลระยะ 10 ปีให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น และธนาคารกลางยุโรปจะคงอัตราดอกเบี้ยไปจนถึงครึ่งหลังของปี 2562 ขณะที่ธนาคารกลางสหรัฐฯ จะปรับทิศทางนโยบายการเงินให้เข้าสู่ภาวะปกติ (normalization) อย่างต่อเนื่อง สำหรับธนาคารกลางฟิลิปปินส์ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อดูแลอัตราเงินเฟ้อ ขณะที่ธนาคารกลางอินโดนีเซียปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อดูแลความผันผวนในตลาดการเงิน นอกจากนี้เศรษฐกิจภูมิภาคที่ย้ายตัวดีต่อเนื่องและอัตราเงินเฟ้อที่มีแนวโน้มเข้าใกล้ระดับเป้าหมาย จะเอื้อต่อการปรับทิศทางนโยบายการเงินของประเทศอื่นในภูมิภาคให้เข้าสู่ภาวะปกติในระยะต่อไป (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย กันยายน 2561)

ข้อสมมติอัตราการขยายตัวเศรษฐกิจคู่ค้า (ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย กันยายน 2561)

| ร้อยละต่อปี<br>(% YoY)      | น้ำหนัก<br>(%) | 2560 | 2561         | 2562         |
|-----------------------------|----------------|------|--------------|--------------|
| สหรัฐ                       | 14.9           | 2.2  | 2.8<br>(2.7) | 2.3<br>(2.3) |
| กลุ่มประเทศยุโรป            | 10             | 2.5  | 2.5<br>(2.2) | 1.8<br>(2.0) |
| ญี่ปุ่น                     | 13.6           | 1.7  | 1.2<br>(1.2) | 1.0<br>(1.0) |
| จีน                         | 15.7           | 6.9  | 6.6<br>(6.6) | 6.2<br>(6.3) |
| เอเชีย(ไม่รวมญี่ปุ่นและจีน) | 37.4           | 4.6  | 4.3<br>4.4   | 4.1<br>4.2   |
| รวม                         | 100            | 3.9  | 3.8<br>(3.8) | 3.5<br>(3.6) |

หมายเหตุ: \* ข้อมูลจริง

\*\* ถ่วงน้ำหนักด้วยสัดส่วนมูลค่าการส่งออกจากไทยไป 7 ประเทศคู่ค้าในปี 2557: สิงคโปร์ (6.5%) ฮ่องกง (7.9%) มาเลเซีย (8.0%) ไต้หวัน (2.5%) อินโดนีเซีย (5.9%) เกาหลีใต้ (2.8%) และฟิลิปปินส์ (3.7%)

\*\*\* ถ่วงน้ำหนักด้วยสัดส่วนมูลค่าการส่งออกจากไทยไป 13 ประเทศคู่ค้าในปี 2557 (รวมอังกฤษและออสเตรเลีย) รายงานนโยบายการเงิน มิถุนายน 2561



แนวโน้มเศรษฐกิจไทย

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แถลงตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในไตรมาสที่สามของปี 2561 และแนวโน้มปี 2561 - 2562 กล่าวคือ เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2561ขยายตัวร้อยละ 3.3 ชะลอลงจากการขยายตัวร้อยละ 4.6 ในไตรมาสถัดก่อนหน้า ตามการชะลอตัวของอุปสงค์ภาคต่างประเทศ ในขณะที่อุปสงค์ในประเทศปรับตัวดีขึ้นต่อเนื่อง และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สามของปี 2561 ทรงตัวเมื่อเทียบกับไตรมาสที่สองของปี 2561 รวม 9 เดือนแรกของปี 2561 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 4.3

การขยายตัวข้อมูลค่าการส่งออกและเศรษฐกิจของประเทศสำคัญ

| ประเทศ                                                                                         | การส่งออก (%YoY) |      |      |      |      |      |      |      | GDP (%YoY) |      |     |     |     |      |     |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|------|------|------|------|------|------|------------|------|-----|-----|-----|------|-----|-----|
|                                                                                                | 2560             | 2560 |      |      |      | 2561 |      |      | 2560       | 2560 |     |     |     | 2561 |     |     |
|                                                                                                | ทั้งปี           | Q1   | Q2   | Q3   | Q4   | Q1   | Q2   | Q3   | ทั้งปี     | Q1   | Q2  | Q3  | Q4  | Q1   | Q2  | Q3  |
| สหรัฐฯ        | 6.6              | 7.6  | 5.8  | 5.2  | 7.9  | 8.0  | 11.2 | 8.0  | 2.2        | 1.9  | 2.1 | 2.3 | 2.5 | 2.6  | 2.9 | 3.0 |
| ยูโรโซน       | 9.4              | 7.6  | 2.6  | 11.6 | 16.0 | 17.6 | 12.8 | 3.5  | 2.5        | 2.1  | 2.5 | 2.8 | 2.7 | 2.4  | 2.2 | 1.7 |
| ญี่ปุ่น       | 8.3              | 10.0 | 7.3  | 6.2  | 9.6  | 10.1 | 9.4  | 2.4  | 1.7        | 1.4  | 1.5 | 2.0 | 1.9 | 1.1  | 1.4 | 0.3 |
| จีน           | 7.9              | 7.2  | 8.2  | 6.4  | 9.6  | 13.7 | 11.4 | 11.9 | 6.9        | 6.9  | 6.9 | 6.8 | 6.8 | 6.8  | 6.7 | 6.5 |
| ฮ่องกง        | 7.6              | 10.5 | 7.0  | 7.2  | 6.1  | 8.8  | 8.1  | 8.7  | 3.8        | 4.4  | 3.9 | 3.6 | 3.4 | 4.6  | 3.5 | 2.9 |
| อินเดีย       | 13.1             | 17.6 | 8.5  | 12.3 | 14.1 | 5.5  | 14.5 | 10.2 | 6.2        | 6.1  | 5.6 | 6.3 | 7.0 | 7.7  | 8.2 | -   |
| อินโดนีเซีย  | 16.2             | 20.7 | 7.8  | 24.0 | 13.4 | 8.8  | 11.3 | 8.5  | 5.1        | 5.0  | 5.0 | 5.1 | 5.2 | 5.1  | 5.3 | 5.2 |
| เกาหลีใต้   | 15.8             | 14.6 | 16.7 | 24.0 | 8.4  | 9.8  | 3.1  | 1.7  | 3.1        | 2.9  | 2.8 | 3.8 | 2.8 | 2.8  | 2.8 | 2.0 |
| มาเลเซีย    | 14.7             | 14.6 | 11.4 | 15.8 | 16.6 | 19.6 | 18.8 | 9.5  | 5.9        | 5.6  | 5.8 | 6.2 | 5.9 | 5.4  | 4.5 | 4.4 |
| ฟิลิปปินส์  | 19.7             | 25.5 | 23.5 | 17.2 | 13.4 | -5.5 | -1.3 | 0.4  | 6.7        | 6.5  | 6.6 | 7.2 | 6.5 | 6.6  | 6.2 | 6.1 |
| สิงคโปร์    | 10.4             | 15.9 | 5.6  | 9.5  | 11.2 | 9.7  | 14.1 | 12.1 | 3.6        | 2.5  | 2.8 | 5.5 | 3.6 | 4.6  | 4.1 | 2.6 |
| ไต้หวัน     | 13.2             | 15.0 | 10.2 | 17.4 | 10.4 | 10.6 | 11.2 | 3.0  | 2.9        | 2.6  | 2.3 | 3.2 | 3.4 | 3.1  | 3.3 | 2.3 |
| ไทย         | 9.8              | 6.8  | 7.9  | 12.8 | 11.6 | 9.9  | 12.3 | 2.6  | 3.9        | 3.4  | 3.9 | 4.3 | 4.0 | 4.9  | 4.6 | 3.3 |
| เวียดนาม    | 21.8             | 15.7 | 22.7 | 22.7 | 25.1 | 24.0 | 9.1  | 14.3 | 6.8        | 5.2  | 6.3 | 7.5 | 7.7 | 7.5  | 6.7 | 6.9 |

ที่มา CEC รวบรวมโดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 มีความท้าทายจากความเสี่ยงด้านความผันผวนของระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกมากขึ้น แต่คาดว่าจะยังขยายตัวในเกณฑ์ดีตามแรงขับเคลื่อนและการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ในประเทศทั้งในด้านการใช้จ่ายภาคครัวเรือน การลงทุนภาคเอกชน และการลงทุนภาครัฐ รวมทั้งการปรับตัวดีขึ้นของภาคการท่องเที่ยวและการเปลี่ยนแปลงในทิศทางการค้า ซึ่งจะช่วยชดเชยผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและการเพิ่มขึ้นของมาตรการกีดกันทางการค้าที่ทำให้การส่งออกและขยายตัวของเศรษฐกิจไทย ชะลอตัวลงอย่างช้า ๆ ในปี 2562อย่างไรก็ตาม ความผันผวนในระบบเศรษฐกิจการเงินโลกยังเป็นปัจจัยที่จะต้องติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

# ปัจจัยสนับสนุน

1) การใช้จ่ายภาคครัวเรือนยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดี สนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจได้อย่างต่อเนื่อง ในปี 2561 การใช้จ่ายภาคครัวเรือนขยายตัวในเกณฑ์สูง จาก ร้อยละ 3.7 ในไตรมาสแรก เป็นร้อยละ 4.5 และร้อยละ 5.0 ในไตรมาสที่สองและไตรมาสที่สาม ตามลำดับ โดยเฉพาะภายใต้อัตราดอกเบี้ยและอัตราเงินเฟ้อที่ยังอยู่ในระดับต่ำ

2) การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุน ตามแนวโน้มการเร่งตัวขึ้นของการลงทุนภาครัฐ ที่มีปัจจัยสนับสนุนจากความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ ๆ ที่เข้าสู่ขั้นตอนของการก่อสร้างมากขึ้น เช่นเดียวกับการขยายตัวในเกณฑ์ดีของการลงทุนภาคเอกชนที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นอย่างช้า ๆ และต่อเนื่องตาม (1) การเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้จ่ายการลงทุนในปี 2561 ซึ่งในช่วง 9 เดือนแรกเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 68.5 ทั้งยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2562 ตามแนวโน้มการขยายตัวของการผลิตภาคอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมที่การส่งออกได้รับประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้าที่เกิดจากมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน (2) ความคืบหน้าของการลงทุนภาครัฐ ที่เริ่มมีบทบาทในการสนับสนุนการขยายตัวของการลงทุน ภาคเอกชนมากขึ้นซึ่งจะเห็นได้จากการลงทุนของภาคเอกชนในด้านการก่อสร้างในไตรมาสที่สามของปี 2561 ซึ่งเริ่มกลับมาขยายตัวอย่างชัดเจนมากขึ้น และ (3) การย้ายฐานการผลิตและการลงทุนของบริษัทต่างชาติที่มีปัจจัยสนับสนุนมาจากการเพิ่มขึ้นของมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศเศรษฐกิจหลัก

3) การเพิ่มขึ้นของแรงขับเคลื่อนจากภาคการท่องเที่ยว ในช่วงครึ่งหลังและทั้งปี 2561 จำนวนและรายรับจากนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติอยู่ในเกณฑ์ต่ำกว่าปกติ โดยมีสาเหตุสำคัญมาจาก (1) การแข่งขันฟุตบอลโลกในเดือนมิถุนายนถึงกรกฎาคม 2561 ที่ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวรัสเซียเดินทางออกนอกประเทศน้อยลงและนักท่องเที่ยวจากประเทศยุโรปอื่น ๆ เปลี่ยนทิศทางการท่องเที่ยวไปยังประเทศรัสเซียมากขึ้น และส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวจากรัสเซียและยุโรปเดินทางมายังประเทศไทยต่ำกว่าเกณฑ์ (2) การลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยวจีน (สัดส่วนร้อยละ 27.7) ในไตรมาสที่สามร้อยละ 9.5 เทียบกับอัตราการขยายตัวเฉลี่ยไตรมาสที่สามย้อนหลัง 2 ปีร้อยละ 13.2 ซึ่งส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวจีนทั้งปี 2561 อยู่ในระดับต่ำกว่าปกติอย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในด้านการเพิ่มความเข้มงวดด้านมาตรฐานความปลอดภัยของนักท่องเที่ยว และการดำเนินมาตรการเพื่อสนับสนุนการท่องเที่ยวเพิ่มเติมทั้งในตลาดจีนและตลาดหลักอื่น ๆ คาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวในภาพรวมจะกลับเข้าสู่ภาวะปกติในช่วงปลายไตรมาสแรกของปี 2562 และกลับมาสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจในปี 2562 ได้อย่างมีนัยสำคัญ

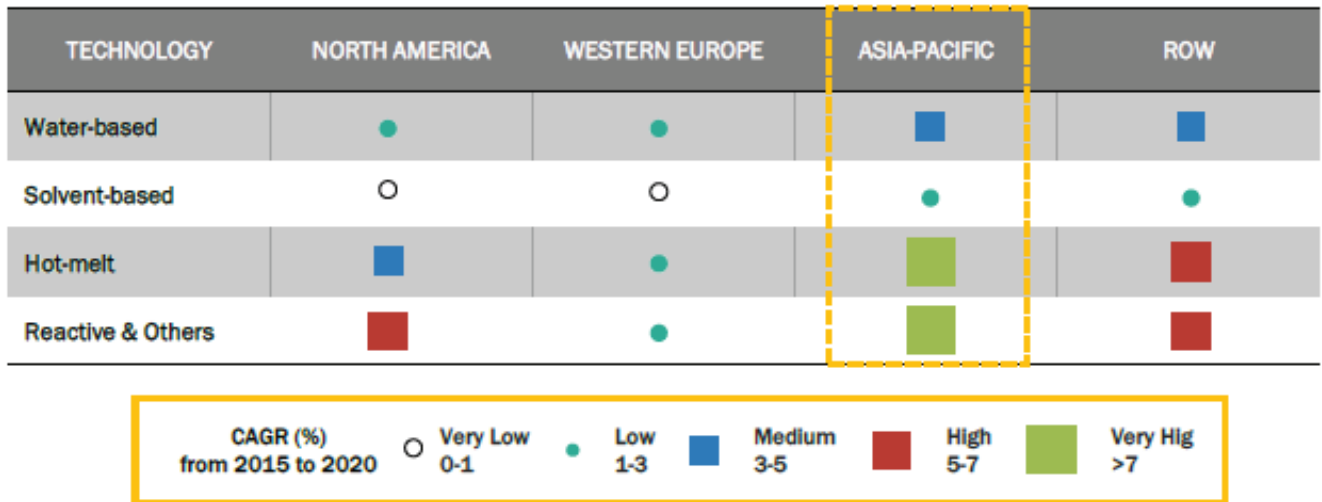
4) การส่งออกยังมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ที่น่าพอใจและสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่ง คาดว่าในปี 2562 เศรษฐกิจโลกและปริมาณการค้าโลกจะขยายตัวร้อยละ 3.8 ซึ่งเป็นระดับการขยายตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกที่ยังสามารถสนับสนุนการขยายตัวของการส่งออกของไทยได้อย่างต่อเนื่อง

5) การเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้า การผลิต และการลงทุนระหว่างประเทศ มาตรการกีดกันทางการค้าและการตอบโต้ของประเทศเศรษฐกิจหลัก ทำให้ปริมาณการค้าโลกชะลอตัวลง และส่งผลต่อประเทศกำลังพัฒนาที่พึ่งพิงการส่งออก ซึ่งถ้าหากยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงคาดว่า ระบบการค้าและสายพานการผลิตจะสามารถปรับตัวและส่งผลด้านบวกต่อเศรษฐกิจไทยมากขึ้น

# แนวโน้มตลาดกาวยาอุตสาหกรรม

ตลาดหรืออุตสาหกรรมกาวยาแบ่งออกเป็น 4 ตลาดหรือภูมิภาคที่สำคัญ ได้แก่ อเมริกาเหนือ(North America), ยุโรปตะวันตก (Western Europe), เอเชียแปซิฟิก (Asia-Pacific), และ ตลาดอื่นๆ (the ROW or Rest of the World) โดยในปี 2560 สภาอุตสาหกรรมกาวยาทั่วโลกมีมูลค่า 52.55 พันล้านเหรียญสหรัฐ และในปี 2561 ถึง 2568 คาดว่าอัตราการเติบโตจะเพิ่มขึ้นอีก 5.6% โดยประมาณ ในส่วนเชิงปริมาณเอเชียแปซิฟิกกินส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดอยู่ที่ 44.49% ตามด้วยอเมริกาเหนือ 23.39% โดยประเทศที่มีการเติบโตสูงสุดคือ จีนและอินเดีย

## เทคโนโลยีของอุตสาหกรรมกาวยาในเอเชียแปซิฟิก



ที่มา: Secondary Literature, Expert Interviews, and MarketsandMarkets Analysis

ท่ามกลางการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อุตสาหกรรมกาวยาและยาแนวกลับมีการเติบโตในระดับปานกลาง ซึ่งปัจจัยสำคัญที่มีบทบาทต่ออุตสาหกรรมกาวยา ได้แก่ ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ, ราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น, ความผันผวนของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ, การชะลอตัวของเศรษฐกิจ, การชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์, การขาดแคลนวัตถุดิบ, และการลดลงของสินค้าอุปโภคบริโภคจากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าเศรษฐกิจโลกจะประสบภาวะการถดถอย ตลาดกาวยาในเอเชียแปซิฟิกกลับเติบโตอย่างต่อเนื่อง กาวยาได้มีบทบาทและแผ่กระจายอยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆมากมายที่เป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ตลาดหรืออุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์หีบห่อ (Packaging Industry) นอกจากนี้ ปัจจัยทางด้าน สิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัย ยังเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนปริมาณการใช้กาวยาทั้งในอุตสาหกรรม รองเท้า, อุตสาหกรรมหีบห่อ, อุตสาหกรรมก่อสร้าง, อุตสาหกรรมผลิตยานยนต์ และ อุตสาหกรรมอื่นๆ โดยที่กาวยาชนิด Solvent จะถูกแทนที่ด้วยกาวยาและกาวยาหลอมร้อน

แนวโน้มตลาดกาวยาอุตสาหกรรมในเอเชียแปซิฟิก คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยมี อัตราการเติบโต (CAGR) สูงที่สุดอยู่ที่ 5.57% & 7.82% ระหว่างปี 2561 ถึงปี 2566 โดยประเทศที่จะมีการเติบโตสูงที่สุดในตลาดคือประเทศจีนซึ่งมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งด้านประชากร, เศรษฐกิจ, และ ด้านอุตสาหกรรมต่างๆ

มูลค่าของตลาดดาวโลกแบ่งตามชนิด จากปี 2556 – 2563 (หน่วย:ล้านบาท)

| ชนิด     | 2556      | 2557      | 2558      | 2563      | CAGR%<br>(2558-2563) |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------|
| ดาว      | 37,256.50 | 38,767.92 | 40,452.82 | 50,399.90 | 4.50                 |
| ยานอวกาศ | 6,207.43  | 6,595.95  | 6,985.76  | 9,348.23  | 6.00                 |
| รวม      | 43,463.9  | 45,363.9  | 47,438.6  | 59,748.10 | 4.72                 |

ขนาดหรือปริมาณของตลาดดาวโลกแบ่งตามชนิด จากปี 2556 – 2563 (หน่วย:ตัน)

| ชนิด     | 2556      | 2557      | 2558      | 2563      | CAGR%<br>(2558-2563) |
|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------|
| ดาว      | 13,661.09 | 14,173.29 | 14,710.68 | 17,995.72 | 4.11                 |
| ยานอวกาศ | 1,789.27  | 1,865.3   | 1,961.79  | 2,549.97  | 5.38                 |
| รวม      | 15,450.36 | 16,038.58 | 16,672.47 | 20,545.70 | 4.25                 |

มูลค่าของตลาดดาวโลกแบ่งตามภูมิภาค จากปี 2556 – 2563 (หน่วย:ล้านบาท)

| ชนิด          | 2556      | 2557      | 2558      | 2563      | CAGR%<br>(2558-2563) |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------|
| เอเชียแปซิฟิก | 18,069.51 | 19,135.98 | 20,277.96 | 27,342.75 | 6.16                 |
| อเมริกาเหนือ  | 10,641.64 | 11,013.17 | 11,419.75 | 13,660.61 | 3.88                 |
| ยุโรปตะวันตก  | 9,746.50  | 9,967.70  | 10,238.22 | 11,815.75 | 2.86                 |
| อื่นๆ         | 5,006.27  | 5,247.03  | 5,502.63  | 6,929.01  | 5.04                 |
| รวม           | 43,463.93 | 45,363.87 | 47,438.57 | 59,748.13 | 4.72                 |

ขนาดหรือปริมาณของตลาดดาวโลกแบ่งตามภูมิภาค จากปี 2556 – 2563 (หน่วย:ตัน)

| ชนิด          | 2556      | 2557      | 2558      | 2563      | CAGR%<br>(2558-2563) |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------------|
| เอเชียแปซิฟิก | 6,784.92  | 7,134.92  | 7,516.60  | 9,807.02  | 5.46                 |
| อเมริกาเหนือ  | 3,650.79  | 3,751.53  | 3,858.71  | 4,500.15  | 3.11                 |
| ยุโรปตะวันตก  | 3,209.43  | 3,273.93  | 3,341.88  | 3,827.43  | 2.69                 |
| อื่นๆ         | 1,805.23  | 1,878.21  | 1,955.27  | 2,411.10  | 4.32                 |
| รวม           | 15,450.36 | 16,038.58 | 16,672.47 | 20,545.70 | 4.27                 |

## ภาพรวมอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมในปี 2561 เมื่อพิจารณาจากดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม (MPI) ขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.0-3.0 จากปี 2560 ที่ MPI ขยายตัวร้อยละ 2.5 โดยมีปัจจัยบวกจากความชัดเจนของการเลือกตั้ง ซึ่งจะสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนค่อนข้างมาก แรงขับเคลื่อนจากการลงทุนภาครัฐจากความคืบหน้าของโครงการลงทุนที่สำคัญๆ รวมถึงการดำเนินงานภายใต้แผนงานพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ที่โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานสำคัญภายใต้แผนงานพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกมีความคืบหน้ามากขึ้นตามลำดับโดยอุตสาหกรรมที่มีการขยายตัวดี ในปี 2561 อาทิ เช่น รถยนต์และเครื่องยนต์ เป็นการขยายตัวของตลาดในประเทศ เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจภายในประเทศขยายตัวดี อุตสาหกรรมน้ำตาล ด้วยสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยทำให้มีวัตถุดิบอ้อยเข้าหีบมากกว่า ปี 2560 ค่อนข้างมาก อีกทั้งโรงงานส่วนใหญ่ได้ปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพ การหีบอ้อยที่สามารถรองรับผลผลิตได้สูงขึ้น การกลั่นปิโตรเลียม ตามความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณการขนส่งและการเดินทางที่ขยายตัว

### อุตสาหกรรมกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ

ปี 2562 คาดว่าอุตสาหกรรมกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษจะเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 2.72 (%yoy) จากปี 2561 ที่ภาพรวมอัตราการผลิตคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.55 (%yoy) จากกระดาษคราฟท์ กล่องกระดาษลูกฟูก เยื่อกระดาษ และกระดาษแข็ง ที่ขยายตัวเพื่อรองรับความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษของอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องภายในประเทศ เช่น อาหาร เครื่องดื่ม และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงได้รับอานิสงค์จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐซึ่งจะมีส่วนช่วยกระตุ้น การบริโภคสินค้าภายในประเทศ ส่งผลให้บรรจุภัณฑ์กระดาษเติบโต ทั้งนี้สำหรับปี 2562 อุตสาหกรรมกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ คาดว่ายังคงเติบโตเล็กน้อย จากปัจจัยภายในประเทศเป็นหลัก ทั้งจากอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องภายในประเทศ (ได้แก่ อาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง ยา และเวชภัณฑ์ เป็นต้น) และแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจ E-Commerce จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ต้องการความสะดวกรวดเร็ว จึงหันมานิยมเลือกซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้น ทำให้ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับบรรจุหรือขนส่งสินค้าอุปโภคบริโภคมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้น ประกอบกับได้รับปัจจัยบวกจากความต้องการผลิตภัณฑ์กระดาษของไทย (ได้แก่ บรรจุภัณฑ์กระดาษ และกระดาษแข็ง) จากคู่ค้าต่างประเทศ (ได้แก่ เวียดนาม และเกาหลีใต้) ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ความต้องการผลิตภัณฑ์กระดาษของจีนอาจเติบโตได้เพียงเล็กน้อย ซึ่งมีปัจจัยเสี่ยงจากความยืดเยื้อของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน (ปัจจุบันไทยส่งออกผลิตภัณฑ์กระดาษไปจีนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.20 ของการส่งออกผลิตภัณฑ์กระดาษทั้งหมด)

อุตสาหกรรมกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษของไทยมีมูลค่าประมาณ 421,018 ล้านบาท มีกำไรประมาณ 20,955 ล้านบาท และมีผู้ประกอบการกว่า 1,800 ราย ทั้งนี้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษปี 2562 คาดว่าจะสามารถเติบโตได้มากกว่าปีก่อน โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดใหญ่มีแนวโน้มเติบโตได้ดีจากการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษ (เช่น กล่องกระดาษออฟเซต และกล่องกระดาษลูกฟูก เป็นต้น) และกระดาษคราฟท์(ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษ) ที่มีความต้องการเพิ่มขึ้นจากอุตสาหกรรมเกี่ยวเนื่องภายในประเทศและในกลุ่มประเทศอาเซียน

### อุตสาหกรรมรองเท้าและผลิตภัณฑ์หนัง

สำหรับการผลิต ปี 2561 จาก รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมปี 2561 และแนวโน้มปี 2562 กระทรวงอุตสาหกรรม พกและตกแต่งหนังพอก มีการผลิตเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.70 จากการผลิตเพื่อการส่งออกและการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ สำหรับการผลิตกระเป๋าเดินทาง และรองเท้า มีการผลิตลดลง ร้อยละ 5.65 และ 2.49 ตามลำดับ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากความต้องการบริโภคสินค้าแบรนด์เนมขยายตัว ส่งผลให้มีสัดส่วนการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศเพิ่มขึ้น และผู้ประกอบการที่มีแบรนด์ของตัวเองได้เปลี่ยนวิธีการผลิต โดยจ้างประเทศเพื่อนบ้านผลิตแทนการผลิตในประเทศ เช่น เวียดนาม กัมพูชา และเวียดนาม

การส่งออกปี 2561 มีมูลค่ารวม 1,764.64 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากมูลค่าการส่งออกหนังและผลิตภัณฑ์หนังพอกและหนังอัด และเครื่องใช้สำหรับเดินทางเพิ่มขึ้น ร้อยละ 16.38 และ 21.86 ตามลำดับ จากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก ส่วนการนำเข้าปี 2561 มีมูลค่ารวม 1,963.64 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.05 14.82 และ 30.51 ตามลำดับ โดยมีตลาดนำเข้าสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา จีน เวียดนาม และอิตาลี

แนวโน้มอุตสาหกรรมรองเท้าและเครื่องหนังปี 2562 คาดว่า การพอกและการตกแต่งหนังพอกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการผลิตเพื่อการส่งออก ซึ่งชาวต่างชาติมีความนิยมในผลิตภัณฑ์เครื่องหนังของไทย และผลิตภัณฑ์หนัง Exotic เช่น หนังงูหนังปลาคาร์บอน และหนังจระเข้ส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มรองเท้า มีแนวโน้มชะลอตัว จากผู้ประกอบการที่มีแบรนด์ของตัวเองได้เปลี่ยนวิธีการผลิตโดยการจ้างประเทศเพื่อนบ้านผลิตแทนการผลิตเอง เนื่องจากมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าประเทศไทย อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยที่กระตุ้นการผลิต เช่น มาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวทั้งในตลาดจีนและตลาดหลักอื่นๆ นโยบายกระตุ้นการใช้จ่ายของรัฐบาล และบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการขยายตัวของเศรษฐกิจในปี 2562 ได้



## อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม

การผลิตอาหาร ปี 2561 มีปริมาณ 40,212,383.241 ตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 14.21 (%YoY) เพื่อรองรับผลผลิตทางการเกษตรที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการผลิตน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายบริสุทธิ์ด้วยผลผลิตอ้อยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 40-45 จากปีก่อน การผลิตน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ที่ผลผลิตมากกว่าปีก่อนมาก รวมทั้งการผลิตไก่สดแช่เย็นแช่แข็ง ไก่แปรรูป ทุ่นากระป๋อง ชาร์ดินกระป๋องเพื่อรองรับความต้องการบริโภคทั้งในและต่างประเทศที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

การจำหน่ายอาหารในประเทศ ปี 2561 มีปริมาณ 21,546,159.471 ตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 4.37 (%YoY) จากการจำหน่ายในกลุ่มน้ำตาล น้ำมันพืช ปศุสัตว์นม และเบเกอรี่สำเร็จรูป ตามภาพรวมเศรษฐกิจที่กำลังซบเซาในประเทศแข็งแรงแรงขึ้นต่อเนื่อง ส่งผลให้การจับจ่ายใช้สอยและการบริโภคเริ่มปรับตัวดีขึ้น

อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มปี 2562 จากรายงานของส่วนเศรษฐกิจรายสาขา ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจฐานราก ธนาคารออมสิน ซึ่งรายงาน คาดว่า อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มในปี 2562 จะมีอัตราการเติบโตชะลอตัวอยู่ที่ร้อยละ 3.14 (%yoy) จากปี 2561 ที่ภาพรวมอัตราการเติบโตคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 4.43 (%yoy) ตามการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศและการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยวและบริการทำให้ความต้องการบริโภคผลิตภัณฑ์อาหารเพิ่มขึ้นในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคแปรรูป ประมงแปรรูป ผักผลไม้แปรรูปและน้ำมันพืช รวมถึงประเทศคู่ค้าหลักที่มีความต้องการสินค้าอาหารของไทยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะสินค้าไก่สดแช่เย็นแช่แข็งและไก่แปรรูป ผลิตภัณฑ์มันสำปะหลังแปรรูป ทุเรียนสดและทุเรียนแช่แข็ง ข้าวหอมมะลิ ข้าวขาว และปลากระป๋องทั้งนี้สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ในปี 2562 คาดว่ามีอัตราการเติบโตชะลอตัวอยู่ที่ร้อยละ 0.88 (%yoy) จากปี 2561 ที่ภาพรวมอัตราการเติบโตคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 0.95 (%yoy) ตามการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศ การท่องเที่ยวและบริการ และการค้าชายแดน ทำให้ความต้องการบริโภคเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์เพิ่มขึ้น รวมถึงการขยายตัวของการส่งออกเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์ไปยังกลุ่มประเทศ CLMV ซึ่งเป็นคู่ค้าหลักของไทย (ได้แก่ เครื่องดื่มชูกำลังน้ำเกลือแร่ ชาพร้อมดื่ม เป็นต้น)

## ความเคลื่อนไหวราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบปี 2561 สำหรับในปี 2561 ราคาน้ำมันดิบยังมีทิศทางค่อนข้างผันผวน โดยในไตรมาสที่ 4 ช่วงต้นเดือนตุลาคม 2561 ราคาน้ำมันดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น เป็นผลมาจากมาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐอเมริกาต่อประเทศอิหร่าน ทำให้มีการคาดการณ์ว่าอุปทานน้ำมันจากอิหร่านจะลดลงมาก แต่ในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน ราคาน้ำมันดิบกลับมีแนวโน้มลดลง หลังสหรัฐอเมริกาประกาศผ่อนผันมาตรการคว่ำบาตรอิหร่านให้แก่ 8 ประเทศ ได้แก่ จีน อินเดีย เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น อิตาลี กรีซ ไต้หวัน และตุรกีให้สามารถนำเข้าน้ำมันดิบจากอิหร่านได้เป็นระยะเวลา 180 วัน ซึ่งเป็นการผ่อนคลายความกังวลเรื่องอุปทานของอิหร่านไปได้ในระยะสั้น สำหรับในปี 2561 U.S. Energy Information Administration (EIA) ได้คาดการณ์ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ และราคาน้ำมันดิบเวสต์เท็กซัสจะอยู่ที่ 73.12 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และ 66.79 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามลำดับ สำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบ International Monetary Fund (IMF) ได้คาดการณ์ว่าอยู่ที่ 69.87 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

ราคาน้ำมันดิบปี 2562 สำหรับราคาน้ำมันดิบในปี 2562 นั้น หน่วยงานทั้ง EIA และ IMF คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบจะต่ำกว่าในปี 2561 เล็กน้อย เนื่องจากสหรัฐอเมริกาได้เพิ่มแท่นขุดเจาะน้ำมันอย่างต่อเนื่องในขณะที่ซาอุดีอาระเบียได้ให้คำมั่นในการเพิ่มกำลังการผลิตทดแทนการผลิตในอิหร่านจากมาตรการคว่ำบาตรของสหรัฐฯ ประกอบกับความเสี่ยงจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกและเป็นผลให้ความต้องการน้ำมันลดลง จากสถานการณ์ดังกล่าว EIA จึงคาดการณ์ว่า ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ และราคาน้ำมันดิบ เวสต์เท็กซัส ในปี 2562 จะอยู่ที่ 71.92 และ 64.85 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ตามลำดับและสำหรับราคาน้ำมันดิบดูไบ IMF คาดการณ์ว่าจะอยู่ที่ 69.81 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล

# การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

## การจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตสินค้า ได้แก่ Solvent Resin Wax และ Synthetic Rubber ซึ่งสั่งซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ มีระยะเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากคู่ค้าจนกระทั่งรับมอบวัตถุดิบประมาณ 30-45 วัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตสินค้า โดยก่อนที่จะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใด บริษัทฯ จะมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้จำหน่ายที่ประเมินจากประวัติของคู่ค้าและผลงานที่เชื่อถือได้ มาตรฐานของผลิตภัณฑ์ ราคา รวมถึงระบบป้องกันมลพิษ ซึ่งหลักเกณฑ์ในการประเมินเหล่านี้จะต้องมีความสอดคล้องกับระบบจัดการสิ่งแวดล้อม เมื่อมีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนดจึงจะดำเนินการสั่งซื้อเพื่อนำวัตถุดิบดังกล่าวมาเข้าสู่กระบวนการผลิตสินค้า ที่ผ่านมาได้มีการจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดหาทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยจะมีการเปรียบเทียบและจัดทำทะเบียนผู้ขายที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Supplier List) โดยการเปรียบเทียบราคา และเงื่อนไขต่างๆ เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพและตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

ในการดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบ แผนกจัดซื้อ แผนกวางแผน และ/หรือแผนกอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องร่วมกันพิจารณาในปริมาณการใช้วัตถุดิบประจำเดือนที่ได้รับจากแผนการผลิต และทำการคัดเลือกและประเมินผู้ขายวัตถุดิบ วัสดุบรรจุ และองค์ประกอบอื่นๆ ทั้งในส่วนของการคัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการรายใหม่ หรือการประเมินผลผู้ขาย/ผู้ให้บริการรายปัจจุบัน ซึ่งจะพิจารณาจากองค์ประกอบหลายด้าน เช่น การใช้ระบบป้องกันมลพิษ ประวัติและผลงานที่น่าเชื่อถือของผู้ขาย มาตรฐานของวัตถุดิบ ระยะเวลาในการส่งมอบ และราคา เป็นต้น จากนั้นจึงจะดำเนินการออกใบสั่งซื้อวัตถุดิบ วัสดุบรรจุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้า รวมถึงสินค้าเพื่อขาย หลังจากกระบวนการสั่งซื้อเสร็จสิ้น แผนกคลังวัตถุดิบจะทำหน้าที่ตรวจสอบรับวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และผลิตภัณฑ์ ที่ส่งมอบมายังบริษัทฯ โดยละเอียด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้รับวัตถุดิบที่ถูกต้องเพื่อนำไปผลิตสินค้าให้กับลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ตาม ในแต่ละปี ฝ่ายประกันคุณภาพจะเป็นผู้ดำเนินการนำทีมไปตรวจวัดประสิทธิภาพของผู้ขายสินค้า ซึ่งภายในทีมประกอบด้วยฝ่ายผลิต ฝ่ายประกันคุณภาพ แผนกจัดซื้อ และ/หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

## กระบวนการผลิต

แผนกวางแผนการผลิตของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการวางแผนในการผลิตตั้งแต่การกำหนดจำนวนวัตถุดิบที่ใช้ไปจนถึงจำนวนผลิตภัณฑ์ที่จะผลิตให้กับลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับการผลิตที่มีคุณภาพ เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ประหยัดต้นทุนในการผลิต และรักษาระยะเวลาที่เหมาะสมในการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ในสต็อกสินค้า รวมทั้ง คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านแรงงาน เครื่องจักร วัตถุดิบ กระบวนการผลิต เนื่องจากความต้องการของลูกค้านั้นอาจเกิดจากการสั่งซื้อจริงที่เกิดขึ้น การแจ้งความต้องการ หรือสั่งซื้อล่วงหน้า การวางแผนจึงแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ และการผลิตเพื่อรักษาปริมาณสินค้าคงคลังขั้นต่ำ (Made to Stock)

การวางแผนการผลิตมีทั้งแผนระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งแผนการผลิตในระยะยาวส่วนมากจะเป็นไปในลักษณะของการลงทุนเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต เช่น การวางแผนในการซื้อเครื่องจักร การวางแผนด้านบุคลากร ทั้งนี้ แผนการผลิตในระยะยาวนี้จะมีระยะเวลาเกิน 1 ปีขึ้นไป ในส่วนของแผนการผลิตระยะสั้นนั้น จะเน้นไปที่การเพิ่มกำลังการผลิตและการขยายกิจการในทุกเดือน ซึ่งแผนกวางแผนการผลิตจะมีการประชุมร่วมกับแผนกขาย แผนกคลังสินค้า แผนกจัดซื้อ และแผนกธุรการขาย เพื่อจัดเตรียมแผน เช่น การพิจารณาปริมาณการผลิตสินค้าเปรียบเทียบกับยอดขายที่คาดการณ์และยอดขายจริง ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุด และสร้างวิธีการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม เพื่อใช้ปฏิบัติต่อไปในภายหน้า

ภายในโรงงานจะแยกไลน์การผลิตตามประเภทของกาว ซึ่งในการผลิตกาวอุตสาหกรรมทุกประเภท แบ่งออกเป็น 2 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ ขั้นตอนการผสมสารเคมี (Mixing) และขั้นตอนการเกิดปฏิกิริยาทางเคมีระหว่างกระบวนการผลิต (Reaction) ทั้งนี้ เพื่อคุณภาพที่ดีของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ มีการตรวจสอบและทดสอบคุณภาพวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต การตรวจสอบและทดสอบระหว่างกระบวนการผลิต รวมถึงการตรวจสอบสินค้าสำเร็จรูปทุกล็อต โดยมีการสุ่มตรวจและทดสอบคุณภาพตามแผนคุณภาพของบริษัทฯ ทำให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณภาพและตรงต่อความต้องการของลูกค้า สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมเป็นผู้ดำเนินการกำจัดของเสียอุตสาหกรรมเหล่านี้ ซึ่งมีความถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจในทุกๆ ด้าน รวมถึงการจัดการและบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยทั้งภายในและนอกที่จะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ เตรียมความพร้อมเมื่อประสบกับเหตุการณ์ความเสี่ยง รวมทั้ง หาแนวทางในการจัดการและลดปัจจัยความเสี่ยงทุกรูปแบบที่จะเกิดขึ้นจนทำให้ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่สามารถควบคุมและยอมรับได้ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการ (Operations Risk) ความเสี่ยงทางด้านการเงิน (Financial Risk) และ ความเสี่ยงจากกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk).

## 1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน (Operations Risk)

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรและทีมวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาการใช้ในอุตสาหกรรม

บริษัทมีการพึ่งพิงทีมวิจัยที่ประกอบด้วยนักวิทยาศาสตร์ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านการคิดค้นและวิจัยทาง ซึ่งเป็นสาขาวิชาชีพที่มีจำนวนแรงงานน้อยและอาจเกิดการขาดแคลนแรงงานได้ บริษัทจึงตระหนักถึงแนวทางการจูงใจให้นักวิทยาศาสตร์ทำงานกับบริษัท โดยให้ความสำคัญด้านสวัสดิการที่เหมาะสมและจูงใจให้กับพนักงาน รวมไปถึงการเจริญเติบโตของบริษัท ทำให้พนักงานเห็นถึงความมั่นคงและเชื่อมั่นในบริษัทเป็นผลให้อัตราการลาออกของพนักงานอยู่ในระดับต่ำ ส่วนในความเสี่ยงจากการพึ่งพิงทีมวิจัยนั้น บริษัทประเมินว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำและบริษัทมีแผนที่จะพัฒนาระบบเทคโนโลยีด้านการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการจัดทำคลังความรู้ที่นักวิทยาศาสตร์คิดค้นได้ไว้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการพึ่งพิงบุคลากรอีกทางหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมั่นใจว่าจากการที่บริษัท ผลักดันตัวเองให้ขึ้นมาเป็นผู้นำในระดับอาเซียนด้านการผลิตและจำหน่ายการใช้ในอุตสาหกรรมย่อมส่งผลให้บริษัทได้รับความสนใจจากนักวิทยาศาสตร์ที่มีความรู้และมีประสบการณ์สูง มาร่วมงานกับบริษัทในอนาคต

## 2. ความเสี่ยงทางด้านการตลาด (Marketing Risk)

ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ผลิตภัณฑ์การใช้ในอุตสาหกรรมเป็นส่วนประกอบสำคัญของผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมเครื่องหนังและรองเท้า และอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์เหล่านี้เป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ตามขนาดอุตสาหกรรม จึงหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะมีคู่แข่งทั้งรายใหญ่และรายย่อยอยู่ในตลาดนี้ คู่แข่งดังกล่าวมีทั้งผู้ผลิตภายในประเทศและจากต่างประเทศ จำนวนคู่แข่งที่มีอยู่อาจมาซึ่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของสัดส่วนทางการตลาดที่บริษัท ครอบครองอยู่ อีกทั้ง ยังอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในกรณีที่บริษัท ถูกแย่งสัดส่วนทางการตลาดในการผลิตและจัดจำหน่ายการใช้ในอุตสาหกรรมให้กับคู่แข่ง ทั้งหมดนี้จึงเป็นสาเหตุที่บริษัทต้องคำนึงถึงความเสี่ยงจากสภาวะการแข่งขันที่สูงในธุรกิจการใช้ในอุตสาหกรรม ปัจจุบันบริษัท มีอัตราส่วนการผลิตและจัดจำหน่ายภายในประเทศประมาณร้อยละ 56 ของรายได้จากการขาย และส่งออกต่างประเทศประมาณร้อยละ 44 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม จากประสบการณ์การทำงานในธุรกิจการใช้ในอุตสาหกรรมกว่า 30 ปี การที่บริษัทฯ มีพันธมิตรทางการค้าที่ยาวนาน มีทีมวิจัยและพัฒนาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปรับปรุงคุณสมบัติของกาให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นได้จากผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในประเทศ ตลาดเอเชีย แอฟริกา ออสเตรเลีย อเมริกาและยุโรป นอกจากนี้ อาจกล่าวได้ว่าถึงแม้ตลาดกาจะมีคู่แข่งทั้งรายใหญ่และรายย่อยจำนวนหนึ่งก็ตาม แต่คู่แข่งที่มีศักยภาพเทียบเท่ากับบริษัทฯ ในประเทศยังมีจำนวนน้อยราย ทำให้บริษัทฯ ยังคงได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายการใช้ในอุตสาหกรรมให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ในประเทศไทยและต่างประเทศ สำหรับการแข่งขันภายในประเทศ บริษัทฯ มีความมั่นใจในการขยายฐานลูกค้าและกำลังการผลิตให้ตอบสนองการเติบโตของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพ ส่วนการจัดจำหน่ายไปยังต่างประเทศนั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการจัดจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศให้มากขึ้น โดยการจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท อี.วี.เอ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ เช่น ประเทศฮ่องกง ประเทศกัวเตมาลา ประเทศบังกลาเทศ เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายแรกและรายเดียวที่สามารถผลิตกา Polyurethane Reactive Hot Melt (HMPUR) ได้ในประเทศไทย ซึ่งผลิตภัณฑ์กา HMPUR เป็นกาประเภทคงรูป (Thermosetting) ที่มีความแข็งแรงสูง โดยบริษัทฯ มีทีมวิจัยและพัฒนาที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปรับปรุงคุณสมบัติของกาให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

ความเสี่ยงจากการแข่งขันจากสินค้าทดแทน

ผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่าย คือ กาที่ใช้ในอุตสาหกรรมที่ใช้เป็นวัสดุยึดติดผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ ซึ่งผลิตภัณฑ์อื่นที่สามารถนำมาใช้งานเพื่อวัตถุประสงค์และคุณสมบัติเดียวกันในตลาดมีอยู่หลายประเภท เช่น เทปกา/เทปผ้าสำหรับการติดกล่องบรรจุภัณฑ์ หรือซิลิโคนที่สามารถประยุกต์ใช้ทดแทนกาในการเชื่อมกระบอก เป็นต้น ทำให้ผู้บริโภคมีทางเลือกจากสินค้าทดแทนที่หลากหลาย หากผู้บริโภคเลือกใช้ผลิตภัณฑ์อื่นแทนผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อาจส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะต้องลงทุนเปลี่ยนแปลงเครื่องจักร ซึ่งอาจส่งผลให้ผู้ผลิตอาจต้องหยุดการผลิตชั่วคราว ดังนั้น จึงเป็นไปได้ยากที่กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ จะเปลี่ยนไปใช้สินค้าทดแทนอื่น นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ของ

บริษัทฯ จะถูกวิจัย พัฒนา และปรับปรุงคุณลักษณะให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าที่ต้องการยึดติดวัสดุต่างๆ เนื่องจากวัสดุแต่ละชนิดมีลักษณะและการใช้งานแตกต่างกัน อีกทั้ง ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังสามารถประยุกต์ใช้ได้หลายอุตสาหกรรมและมีความปลอดภัย จึงได้รับความนิยมและหาสินค้าทดแทนได้ยาก

### 3. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

#### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไปตามราคาตลาดโลก

บริษัท ประกอบธุรกิจผลิตกาต้มน้ำที่ใช้ในอุตสาหกรรม ซึ่งต้องใช้วัตถุดิบ นั่นคือ ยางเรซิน และโพลีคลอโรพรีน (Polychloroprene) เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิต และวัตถุดิบดังกล่าวเป็นผลผลิตจากการกลั่นน้ำมันดิบ สำหรับการผลิตในปี 2561 คิดเป็นต้นทุนกว่าร้อยละ 60-70 ของต้นทุนวัตถุดิบรวม ซึ่งราคาวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานของราคาน้ำมันดิบโลก ซึ่งมีความผันผวนของราคาอย่างมีนัยสำคัญ สำหรับปัจจุบันแม้ว่าราคาจะมีความผันผวน แต่อัตราเฉลี่ยตามการคาดการณ์อยู่ที่ประมาณ 50-60 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล จึงไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการต้นทุน และการรักษาอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัท น้ำมันดิบเป็นสินค้าอุปโภคพื้นฐานที่มีความจำเป็นในการขยายตัวของเศรษฐกิจ จากภาพรวมของราคาน้ำมันดิบโลกในอดีตที่ผ่านมา ราคา น้ำมันดิบมีการผันผวนในช่วงปี 2555-2560 ซึ่งมีราคาสูงสุดในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2555 ที่ราคาประมาณ 120 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล และมีการปรับตัวลงอย่างต่อเนื่องในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2557 จนถึงราคาที่ต่ำสุดในปี 2559 ที่ราคาโดยประมาณ 27 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทฯ ในขณะนั้น ส่วนในปี 2562 จากการประมาณการสถานการณ์พลังงานโลก โดย U.S. Energy Information Administration (EIA) ซึ่งคาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบเบรนท์จะมีค่าเฉลี่ยระดับราคาอยู่ที่ 61 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล และ 65 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 ส่วนราคาน้ำมันดิบเวสต์เท็กซัส EIA คาดว่าจะมีราคาเฉลี่ยต่ำกว่าน้ำมันดิบเบรนท์ ที่ 8 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ใน ไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 และจะปรับขึ้นประมาณ 4 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสสุดท้ายของปี 2562 และตลอดปี 2563

การเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันดิบส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีการติดตามข้อมูลข่าวสารและแนวโน้มราคาของวัตถุดิบหลักอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถวางแผนบริหารจัดการการสั่งซื้อวัตถุดิบได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการสต็อกวัตถุดิบคงเหลือให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตได้อย่างเพียงพอและทันเวลาต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้สามารถควบคุมระดับสัดส่วนของต้นทุนขายไม่ให้เกิดความผันผวนจนส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาบริษัทฯ บริษัทได้พยายามทำสัญญาซื้อขายน้ำมันเพื่อรักษาระดับราคาน้ำมันและสรรหาแหล่งวัตถุดิบใหม่อยู่เสมอเพื่อป้องกันการผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น

#### ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

นอกจากนี้บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบในการผลิตจากต่างประเทศ บริษัทฯ ยังได้ส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ กว่า 27 ประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศทั้งจากการต้องชำระค่าวัตถุดิบและการรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ได้แก่ เงินดอลลาร์สหรัฐ เงินยูโร เงินเยน เป็นต้น

ในปี 2558 - 2561 บริษัทฯ มียอดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.77, 43.98, 46.99 และ 42.92 ของยอดขายวัตถุดิบรวมตามลำดับ ซึ่งหากเกิดเหตุการณ์ทางเศรษฐกิจที่ทำให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินตราต่างประเทศที่กล่าวมาข้างต้น โดยเฉพาะเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินยูโร ซึ่งเป็นเงินต่างประเทศสกุลหลักที่เป็นรายรับของบริษัทฯ และชำระค่าสินค้าให้แก่บริษัทผู้จำหน่ายวัตถุดิบ ก็อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ ได้ จากข้อมูลปี 2558-2561 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2558 จำนวน 0.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03 ของรายได้รวม ในปี 2559 มีกำไร 1.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.23 ของรายได้รวม ในปี 2560 ขาดทุน 2.87 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.48 ของรายได้รวม และ ในปี 2561 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 1.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.23 ของรายได้รวม

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงิน แต่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งจำนวนจากการซื้อสินค้าทุกสกุลเงิน ซึ่งในการนำเข้าสินค้าส่วนใหญ่ บริษัทฯ ใช้สกุลเงินหลัก คือ ดอลลาร์สหรัฐ ยูโร และเยน หรือเงินตราต่างประเทศที่มีความผันผวนมาก บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กับธนาคารในวงเงิน 5.28 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า 0.60 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือประมาณ 19.58 ล้านบาท อีกทั้ง ยังมีบัญชีเงินตราต่างประเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนได้อย่างเหมาะสม รวมถึงให้ความสำคัญและติดตามสถานการณ์อัตราแลกเปลี่ยนอยู่เสมอ

| จำนวนเงินที่ใช้สัญญาซื้อขายต่างประเทศ<br>(หน่วย : ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ) | จำนวนเงินบาทคงที่<br>(หน่วย : ล้านบาท) | มูลค่าธุรกรรม<br>(หน่วย : ล้านบาท) | ระยะเวลาครบกำหนด |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| 0.05                                                                      | 1.77                                   | 1.75                               | 5 เมษายน 2562    |
| 0.25                                                                      | 8.06                                   | 8.00                               | 19 มิถุนายน 2562 |
| 0.20                                                                      | 6.52                                   | 6.45                               | 24 มิถุนายน 2562 |
| 0.10                                                                      | 3.23                                   | 3.23                               | 26 มิถุนายน 2562 |

#### 4. ความเสี่ยงจากกฎระเบียบข้อบังคับต่างๆ (Compliance Risk)

ความเสี่ยงเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจ ระเบียบ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายประเทศต่างๆ ที่เป็นกลุ่มลูกค้าบริษัทฯ

บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศต่างๆ และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้ถูกนำไปใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของแต่ละประเทศ ดังนั้น หากสภาวะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ตกต่ำหรือถดถอย จะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการซื้อหรือความต้องการบริโภคของลูกค้า อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทฯ มีฐานลูกค้ากระจายอยู่มากกว่า 27 ประเทศ จึงทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ที่เป็นลูกค้าของบริษัทฯ ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการตรวจสอบและมีการกำหนดมาตรการเกี่ยวกับการกีดกันทางการค้าที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ข้อห้ามการนำเข้าสารเคมีในบางชนิดเข้าประเทศ เช่น ห้ามนำเข้าสารเคมีจำพวก Solvent เนื่องจากเป็นสารเคมีที่มีกลิ่นและอาจเป็นมลพิษ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีมาตรการแก้ไขข้อจำกัดนี้โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทดแทนทาง Solvent ด้วยผลิตภัณฑ์กลุ่มกาวหอมร้อน หรือกาวน้ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการศึกษาวิจัยจนสามารถพัฒนาสูตรกาวที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สามารถจัดจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มประเทศดังกล่าวได้



# โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 5 ชุด ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- คณะกรรมการบริหาร

เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลนโยบายภายในองค์กรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงาน

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ               | ตำแหน่ง                                                                                                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นายอัครกฤตย์ หิรัญบุรณะ   | ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ                                                                                      |
| 2. นายณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์     | รองประธานกรรมการบริษัท                                                                                                |
| 3. นายอโณทัย อุดลพันธุ์      | กรรมการ                                                                                                               |
| 4. นายพรพัฒน์ ทิวเจริญ       | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                    |
| 5. หม่อมหลวง ธีรเชษฐ์ โสณกุล | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ<br>และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า<br>ตอบแทน                                           |
| 6. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู  | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการบริหารความเสี่ยง                                                       |
| 7. นางสาวปาลาวี บุณนาค       | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับ<br>ดูแลกิจการ                                                                      |
| 8. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์       | กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่า<br>ตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธาน<br>กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 9. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์    | กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง                                                                                    |

\*โดยมี นางปรางค์มณี อัจฉริยะบรรเจิด เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561

หมายเหตุ :  
1. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์ กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ นางสาวนิตา เทียงธรรม กรรมการ และกรรมการบริหาร  
ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2561  
2. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลวันที่ 1 กันยายน 2561

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงมือชื่อผูกพันบริษัทฯ คือ นายณรงค์ สุวณณพิมพ์, นายเอก สุวณณพิมพ์, นางอัญชลี สุวณณพิมพ์ และ นายพรพัฒน์ ทิวเจริญ กรรมการสองในสี่ท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากหน้าที่หลักในฐานะผู้แทนของผู้ถือหุ้น ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทยังเป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมายข้อบังคับบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น
2. พิจารณานุมัตินโยบายธุรกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร รวมถึง พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้
8. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
11. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

กำหนดให้กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จบสลาภกัน ส่วนปีต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปเว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

## การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการกำกับดูแล กรรมการจะต้องใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจในทางธุรกิจ และปฏิบัติในสิ่งที่ตนเองเชื่ออย่างมีเหตุผลว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ฝ่ายบริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จ ตลอดจนบริหารจัดการงานประจำวันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## การแบ่งแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการบริษัทต้องเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้นำของคณะกรรมการ และทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น

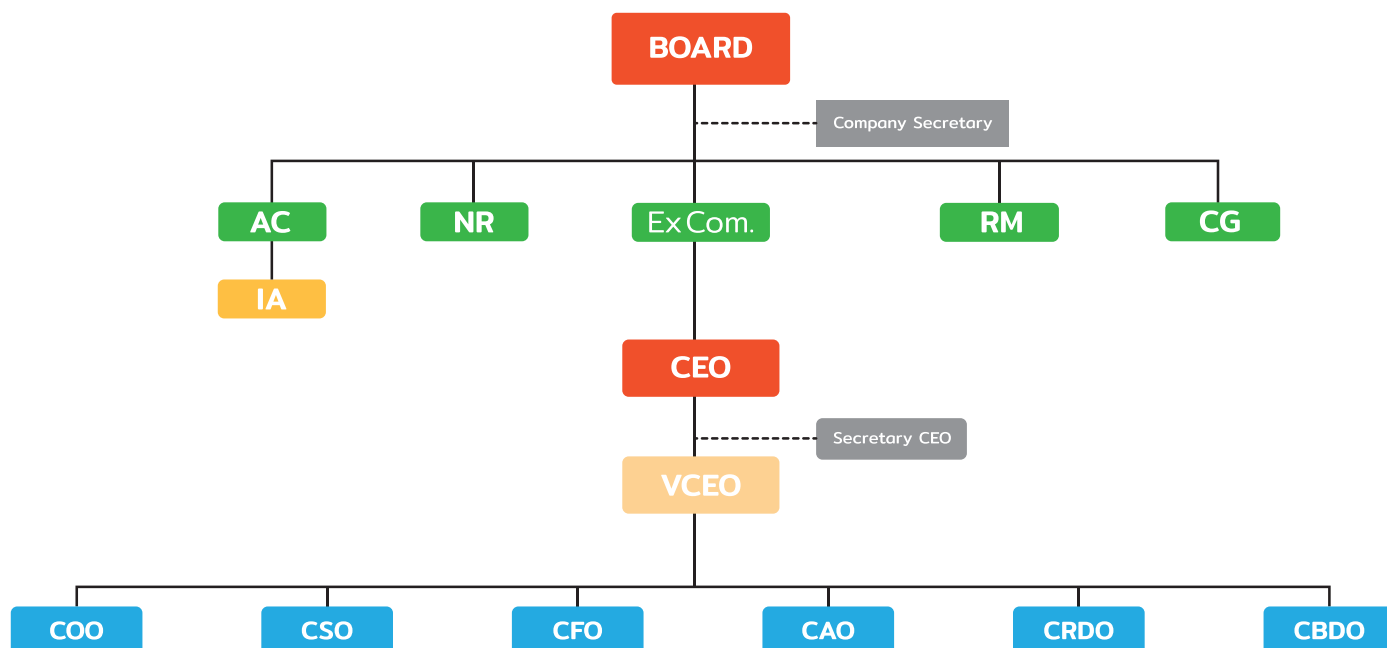
## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 6 ท่าน ประกอบด้วย

| รายชื่อกรรมการ                    | ตำแหน่ง                                              |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์            | ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)  |
| 2. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์  | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ (COO)              |
| 3. นางสาวนิดา เทียงธรรม           | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสายงานขาย (CSO)               |
| 4. นางสาวยุวดี เอี่ยมสนธิกรทรัพย์ | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพัฒนาธุรกิจ (CBDO)            |
| 5. นายอ๊วณ ชู                     | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (CRDO) |
| 6. นางเศรษฐกร สุนทรวิภาต          | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน (CFO)         |

หมายเหตุ :  
ตามคำนิยามผู้บริหาร ของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ที่ กอ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดกนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่การแก้ไขเพิ่มเติม)ผู้บริหาร หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานประจำปีต่อจากผู้จัดการลงมา  
ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึง ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ รายละเอียดของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

## โครงสร้างการบริหารจัดการองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



### เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นางปราศรัยจิณี อัจฉริยบรรณเจ็ด ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น รายงานการประชุม คณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธาน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายในเจ็ดวันทำการนับแต่วันที่ยื่นที่บริษัทฯ ได้รับรายงาน
3. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูลดังต่อไปนี้ รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บ รักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ในระยะเวลาไม่น้อยกว่าห้าปีนับแต่ วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว
  - การให้ข้อมูลประกอบการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - งบการเงิน รายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผย ตามมาตรา 56 มาตรา 57 มาตรา 58 หรือ มาตรา 199 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - ความเห็นของบริษัทฯ เมื่อมีผู้ทำคำเสนอซื้อหุ้นของบริษัทฯ จากผู้ถือหุ้นเป็นการทั่วไป
  - การให้ข้อมูลหรือรายงานอื่นใดเกี่ยวกับกิจการที่บริษัทฯ จัดทำขึ้นเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
  - การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานข้างต้น ให้มีความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือ ระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดต่อไป
5. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่กระทำการใด อันเป็นการขัดหรือแย้งกับประโยชน์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
6. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเกี่ยวถึงวินัยชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้ สถานการณ์อย่างเดียวกัน โดยการตัดสินใจจะต้องกระทำไปด้วยความเชื่อโดยสุจริตและสมเหตุสมผลว่าเป็นไปเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เชื่อโดยสุจริตว่าเพียงพอ และไม่มีส่วนได้เสียไม่ว่า โดยตรงหรือโดยอ้อมในเรื่องที่ตัดสินใจนั้น

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปี 2561

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม รวมทั้ง ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะต้องมีการร่วมประชุมอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการลงมติ

| รายชื่อกรรมการ                   | การเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุม (ครั้ง) |                   |                                        |                            |                  |                           |
|----------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|----------------------------|------------------|---------------------------|
|                                  | คณะกรรมการบริษัท                           | คณะกรรมการตรวจสอบ | คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง | คณะกรรมการบริหาร | คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 1. นาย อัครวุฒิ หิรัญบุรณะ       | 10/10                                      | -                 | -                                      | -                          | -                | -                         |
| 2. นาย ณรงค์ สุวัฒนพิมพ์         | 10/10                                      | -                 | -                                      | -                          | -                | -                         |
| 3. นาย อโณทัย อุดลพันธ์ุ         | 9/10                                       | -                 | -                                      | -                          | -                | -                         |
| 4. นาย พรพัฒน์ กิจเจริญ          | 10/10                                      | 6/6               | 3/3                                    | 6/6                        | -                | -                         |
| 5. หม่อมหลวง อีร์เซษฎี โสณกุล    | 10/10                                      | 6/6               | 3/3                                    | -                          | -                | -                         |
| 6. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู      | 7/10                                       | 6/6               | -                                      | 6/6                        | -                | -                         |
| 7. นางสาว ปาลาวิ บุญนาค          | 6/10                                       | -                 | -                                      | -                          | -                | 2/2                       |
| 8. นาย เอก สุวัฒนพิมพ์           | 10/10                                      | -                 | 3/3                                    | -                          | 5/5              | 2/2                       |
| 9. นาง เกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์ | 6/6                                        | -                 | -                                      | 3/3                        | 5/5              | 2/2                       |
| 10. นางสาว นิดา เกียรติธรรม      | 4/6                                        | -                 | -                                      | -                          | 5/5              | -                         |
| 11. นางอัญชลี สุวัฒนพิมพ์        | 4/4                                        | -                 | -                                      | 3/3                        | -                | -                         |

หมายเหตุ :  
1. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์ กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ นางสาวนิดา เกียรติธรรม กรรมการ และกรรมการบริหาร ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2561  
2. นางอัญชลี สุวัฒนพิมพ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลวันที่ 1 กันยายน 2561  
3. ประชุมการวางแผนกลยุทธ์การดำเนินงานสำหรับปี2562 ระหว่างกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### คำตอบแทนคณะกรรมการ

ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการ รายละเอียดดังนี้

| ตำแหน่ง                                  | คำตอบแทนรายเดือน<br>(บาท) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาทต่อครั้ง) |
|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| ประธานกรรมการ                            | 22,000                    | -                               |
| รองประธานกรรมการ                         | 18,000                    | -                               |
| กรรมการ                                  | 10,000                    | -                               |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ                     | -                         | 13,000                          |
| กรรมการตรวจสอบ                           | -                         | 10,000                          |
| ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา<br>คำตอบแทน | -                         | 10,000                          |
| กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน           | -                         | 5,000                           |
| ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง            | -                         | 10,000                          |
| กรรมการบริหารความเสี่ยง                  | -                         | 8,000                           |
| ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ***          | -                         | 10,000                          |
| กรรมการกำกับดูแลกิจการ***                | -                         | 5,000                           |

หมายเหตุ :

\* ค่าเบี้ยประชุมกรรมการและกรรมการผู้ด้อยกว่าจ่ายตามที่เข้าประชุมจริง

\*\* กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะได้รับเบี้ยประชุมตามรายละเอียดข้างต้นด้วย

\*\*\*ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561

\*\*\*ผ่านการอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายผลตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท ตามรายละเอียดดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                   | ค่าตอบแทนรายเดือน<br>(บาท) | ค่าเบี้ยประชุม<br>(บาท) | ค่าตอบแทนรวม<br>(บาท) |
|----------------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------|
| 1. นาย วัฒนทูตย์ ศิริบุญบุรณะ    | 264,000                    | -                       | 264,000               |
| 2. นาย ณรงค์ สุวัฒนพิมพ์         | 216,000                    | -                       | 216,000               |
| 3. นาย อโณทัย อุดลพันธุ์         | 120,000                    | -                       | 120,000               |
| 4. นาย พรพัฒน์ กิจเจริญ          | 120,000                    | 129,000                 | 249,000               |
| 5. หม่อมหลวง ธีรเชษฐ์ โสณกุล     | 120,000                    | 90,000                  | 210,000               |
| 6. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู      | 120,000                    | 126,000                 | 246,000               |
| 7. นางสาว ปาลาวี บุนนาค          | 120,000                    | 20,000                  | 140,000               |
| 8. นาย เอก สุวัฒนพิมพ์           | 120,000                    | 25,000                  | 145,000               |
| 9. นาง เกียรติศักดิ์ สุวัฒนพิมพ์ | 80,000                     | 40,000                  | 115,000               |
| 10. นางสาว นิดา เทียงธรรม        | 80,000                     | -                       | 80,000                |
| 11. นางอัญชลี สุวัฒนพิมพ์        | 40,000                     | 24,000                  | 64,000                |
| รวม                              | 1,400,000                  | 454,000                 | 1,854,000             |

## การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

สืบเนื่องจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2555 ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการแต่ไม่รวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องที่กำหนดให้ปฏิบัติ โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

- หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น
- หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
- หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ซึ่งในหมวดที่ 5 ข้อ 5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ ได้มีรายละเอียดระบุไว้ ดังนี้

5.1 คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยควรประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยควรกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการควรประเมินทั้งคณะและรายบุคคล รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี

5.3 บริษัทควรจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

ดังนั้น บริษัทฯจึงได้จัดทำแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ออกเป็น 3 ชุด ดังนี้

เอกสารชุดที่ 1 “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ” เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ

เอกสารชุดที่ 2 “แบบประเมินของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล” เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล

เอกสารชุดที่ 3 “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ” เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมขององค์คณะ

1) แบบประเมินแต่ละชุดประกอบไปด้วย 2 ส่วน คือ ส่วนที่เป็นคำถามปิดและส่วนที่เป็นคำถามเปิด โดยให้กรรมการแต่ละท่านประเมินให้ครบทั้ง 2 ส่วน

2) ระดับการให้คะแนน มีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

3) หลังจากได้รับผลการประเมินจากกรรมการแต่ละท่านแล้วนั้น จะนำคะแนนที่ได้มาเฉลี่ยรวมกัน และจัดทำรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบผลการประเมินต่อไป

## โดยในปี 2561 ผลการประเมินคณะกรรมการมีดังนี้

เอกสารชุดที่ 1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

| หัวข้อประเมิน                                  | ผลประเมิน<br>(คะแนน 0-4) |
|------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ          | 3.62                     |
| 2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | 3.56                     |
| 3. การประชุมคณะกรรมการ                         | 3.51                     |
| 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ                      | 3.87                     |
| 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ                   | 4.00                     |
| 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | 3.30                     |

เอกสารชุดที่ 2 แบบประเมินของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

| หัวข้อประเมิน                                  | ผลประเมิน<br>(คะแนน 0-4) |
|------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ          | 3.21                     |
| 2. การประชุมของคณะกรรมการ                      | 3.71                     |
| 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ | 3.77                     |

เอกสารชุดที่ 3 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ

| หัวข้อประเมิน                                                                                                                                                                                       | ผลประเมิน<br>(คะแนน 0-4) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ                                                                                                          | 3.85                     |
| 2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ                                                                                           | 3.90                     |
| 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่อไปนี้เป็นอย่างดีพอ (ให้ประเมินเฉพาะคณะกรรมการชุดย่อยที่กำกับดูแลอยู่เท่านั้น) |                          |
| 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ                                                                                                                                                                               | 4.00                     |
| 3.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน                                                                                                                                                               | 3.33                     |
| 3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง                                                                                                                                                                      | 3.50                     |
| 3.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                                                                       | 3.25                     |
| 3.5 คณะกรรมการบริหาร                                                                                                                                                                                | 2.20                     |

### คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร 6 คน เป็นจำนวน 21,123,028.92 บาท โดยคำตอบแทนดังกล่าวรวมถึงเงินเดือน เงินประจำตำแหน่ง โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

บุคคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด 180 คน ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็นพนักงานประจำ 179 คน และพนักงานรายวัน 1 คน โดยมีรายละเอียดจำแนกตามฝ่ายงาน ดังนี้

| ฝ่าย / แผนก         | จำนวน (คน) | ฝ่าย / แผนก       | จำนวน (คน) |
|---------------------|------------|-------------------|------------|
| แผนกบัญชีและการเงิน | 13         | แผนกซ่อมบำรุง     | 6          |
| แผนกธุรการขาย       | 3          | แผนกควบคุมคุณภาพ  | 9          |
| แผนกขาย             | 8          | แผนกวิจัยและพัฒนา | 22         |
| แผนกขายต่างประเทศ   | 3          | แผนกจัดส่ง        | 11         |
| แผนกบุคคลและธุรการ  | 8          | แผนกคลังสินค้า    | 17         |
| แผนกจัดซื้อ         | 3          | แผนกช่างเทคนิค    | 7          |
| แผนกไอที            | 2          | แผนกการตลาด       | 4          |
| แผนกผลิต            | 52         | สำนักบริหาร       | 8          |
| แผนกวางแผน          | 4          |                   |            |

### คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน ในปี 2561 จำนวนทั้งสิ้น 69.25 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีแผนพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และความชำนาญในการปฏิบัติงาน โดยบริษัทฯ มีการสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของพนักงาน (Training Needs) มีการสรรหาวิทยากรมาให้ความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงาน และมีแผนการฝึกอบรมประจำปี ซึ่งจะช่วยพัฒนาบุคลากร และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

โครงการสะสมหุ้นสำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (EJIP)

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีการพิจารณาจัดตั้งโครงการสะสมหุ้นสำหรับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ (EJIP) ขึ้น เพื่อเป็นการสนับสนุนให้กรรมการและพนักงานมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัทฯ ด้วยการซื้อหุ้น "SELIC" ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ อีกทั้ง เป็นการกระตุ้นและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทฯ และคิดอย่างผู้เป็นเจ้าของกิจการ ในแนวทางเดียวกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยที่ประชุมได้มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จัดทำโครงการดังกล่าว โดยจะเริ่มดำเนินการจากกลุ่มของคณะกรรมการก่อนในเดือนมกราคม 2562 และจะเริ่มในกลุ่มพนักงานเป็นลำดับต่อไป โดยมีข้อมูลโดยสังเขป ดังนี้



ชื่อโครงการ: โครงการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ  
The Employee Joint Investment Program for Directors and Employees (EJIP)  
ระยะเวลาโครงการ: 7 ปี (รวม Silent Period)  
ผู้มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ: ให้สิทธิแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

- กลุ่มที่ 1 พนักงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป
- กลุ่มที่ 2 พนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานในระดับดีเยี่ยมและพนักงานฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เข้าเงื่อนไขตามข้อกำหนด
- กลุ่มที่ 3 ผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่สายงาน
- กลุ่มที่ 4 กรรมการของบริษัทฯ

ผู้เข้าร่วมโครงการในกลุ่ม 1-3 ต้องเป็นพนักงานประจำและมีอายุงาน 1 ปีขึ้นไป ทั้งนี้ จะต้องไม่เคยเป็นสมาชิกโครงการ EJIP มาก่อน เว้นแต่ได้ลาออกจากการเป็นสมาชิกโครงการมานานกว่า 2 ปีแล้ว หรือได้รับอนุมัติจากประธานโครงการ EJIP เป็นกรณีไป

รูปแบบของโครงการ: บริษัทฯ ดำเนินการหักเงินสมทบจากเงินเดือนของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ณ วันที่บริษัทฯ จ่ายเงินเดือน โดยมีเงื่อนไข ดังนี้

- กลุ่มที่ 1 อัตราไม่เกินร้อยละ 7 ของฐานเงินเดือน
- กลุ่มที่ 2 อัตราไม่เกินร้อยละ 15 ของฐานเงินเดือน
- กลุ่มที่ 3 อัตราไม่เกินร้อยละ 20 ของฐานเงินเดือน
- กลุ่มที่ 4 เดือนละ 10,000 บาท แต่ไม่เกิน 40,000 บาท

สำหรับเงินสมทบในส่วนของการหักเงินนั้น หากมีจำนวนมากกว่าเงินเดือนที่ได้รับในเดือนนั้นๆ ให้ทำการจ่ายเงินส่วนที่เหลือมายังบริษัทฯ ภายในวันเดียวกับวันที่จ่ายเงินเดือน หรือวันถัดไปหลังจากวันที่จ่ายเงินเดือน 1 วัน

ตัวแทนดำเนินการและกำหนดการซื้อหุ้น: บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)  
เงื่อนไขการถือครองหลักทรัพย์: ผู้เข้าร่วมโครงการจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการห้ามจำหน่ายจ่ายโอนหุ้น (Silent Period) อย่างเคร่งครัดตลอดระยะเวลาโครงการ และมีสิทธิขายหุ้นที่ซื้อสะสมในโครงการได้ โดยมีเงื่อนไขดังนี้

สมาชิกกลุ่มที่ 1-3 ต้องดำรงสถานะการเป็นสมาชิกของโครงการอย่างต่อเนื่อง นับตั้งแต่วันเริ่มต้นโครงการจนครบระยะเวลาที่กำหนด ดังนี้

- ครบ 4 ปี จะได้รับหุ้นส่วนที่บริษัทฯ สมทบ 25%
- ครบ 5 ปี จะได้รับหุ้นส่วนที่บริษัทฯ สมทบ 50%
- ครบ 6 ปี จะได้รับหุ้นส่วนที่บริษัทฯ สมทบ 75%
- ครบ 7 ปี จะได้รับหุ้นส่วนที่บริษัทฯ สมทบ 100%

สมาชิกกลุ่มที่ 4

- เมื่ออายุโครงการครบ 1 ปี สามารถขายหุ้นได้ 50% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่
- เมื่ออายุโครงการครบ 2 ปี สามารถขายหุ้นได้ 75% ของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่
- เมื่ออายุโครงการครบ 3 ปี สามารถขายหุ้นได้ทั้งหมดของจำนวนหุ้นสะสมที่มีอยู่

ทั้งนี้ ในระหว่างที่โครงการดำเนินไปและยังไม่ครบกำหนดเวลาในการจัดสรรหุ้นให้แก่สมาชิก หากบริษัทฯ มีประกาศให้สิทธิประโยชน์ในหลักทรัพย์แก่ผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน หรือสิทธิในการประชุมผู้ถือหุ้น สมาชิกจะได้รับสิทธิประโยชน์เหล่านี้ตามสัดส่วนที่สมาชิกพึงได้รับ เสมือนว่าสมาชิกเป็นผู้ถือหุ้นในส่วนที่บริษัทฯ สมทบเงินนั้น แม้ว่าบริษัทฯ จะยังไม่ได้ทำการจัดสรรหุ้นให้แก่สมาชิกอันเนื่องจากข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุข้างต้นก็ตาม

# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 ได้มีมติอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นทั้งในส่วนคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานระดับปฏิบัติงาน และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไป ซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Business Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสาระสำคัญของการกำกับดูแลกิจการแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1: สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น โดยวางหลักการในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายโดยตลอด เช่น สิทธิในการซื้อขายและโอนหุ้น การรับเงินปันผล การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน การแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการเสนอวาระการประชุมและเสนอข้อกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น อีกทั้ง ดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิดังกล่าวโดยเคร่งครัด และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1) การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และปฏิบัติตามแนวทางการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ปี 2561 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันพฤหัสบดีที่ 5 เมษายน 2561 เวลา 14.00 น. ณ ห้องแกรนด์บอลรูม ชั้น 7 โรงแรมกองธารา ริเวอร์วิว กรุงเทพมหานคร โดยปิดสมุดทะเบียนเพื่อรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในวันที่ 14 มีนาคม 2561

- 1.1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอข้อกรรมการล่วงหน้า ตั้งแต่เดือนตุลาคม – ธันวาคม ของทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งเสนอวาระการประชุมและเสนอข้อกรรมการล่วงหน้าให้ชัดเจน และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 1.2) บริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.3) บริษัทฯ ได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระหรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม
- 1.4) บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียงลงมติไม่ควรมียุทธวิธีที่ยากหรือน่าใช้มากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- 1.5) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 1.6) บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และควรเสนอข้อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

#### 2) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1) บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- 2.2) กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้น สามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
- 2.3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นให้มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ
- 2.4) คณะกรรมการบริษัทควรส่งเสริม หรือจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 2.5) คณะกรรมการบริษัทควรสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการเกี่ยว-โยง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง
- 2.6) ประธานในที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

### 3) การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุม -ทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ควรบันทึก คำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียงเป็นอย่างไร รวมถึงควรบันทึกการซื้อกรรมการผู้เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุมด้วย
- 3.2) บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### หมวดที่ 2: การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความเชื่อมั่นในการลงทุนกับบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจึงควรกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติ และปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ก. สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ สามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยผู้ถือหุ้นจะต้องส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระบุรายละเอียดครบถ้วนพร้อมทั้งสำเนาบัตรประชาชนหรือหนังสือเดินทางหรือเอกสารแสดงตนอื่นๆ ตามที่กำหนดกลับมายังบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- ข. สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมสามารถเสนอได้ตามขั้นตอน ดังนี้

- จัดส่งเรื่องที่จะเสนอให้บรรจุก้าวเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมพร้อมด้วยเหตุผล รายละเอียดข้อเท็จจริง และข้อมูลที่จำเป็นลงในแบบเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
  - บริษัทฯ จะตรวจสอบการเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ขอเสนอเพิ่มวาระการประชุมกับทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นซึ่งเกณฑ์การพิจารณาเรื่องที่มีผู้เสนอให้บรรจุก้าวเข้าเป็นวาระการประชุมเพิ่มเติมต้องเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรืออาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ หากคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบกับเรื่องที่เสนอเพิ่มเติมแล้ว ก็จะบรรจุก้าวเข้าเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น
- ค. สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์พิจารณาเฉพาะบุคคลที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้
  - คุณสมบัติถูกต้องและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
  - มีวุฒิทางการศึกษา ประสบการณ์ในการทำงาน หรือคุณสมบัติอื่นตามที่บริษัทฯ กำหนด
  - ต้องอุทิศเวลาอย่างเพียงพอ และทุ่มเทความสามารถอย่างเต็มที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยต้องเป็นหน้าที่และพร้อมที่จะเข้าร่วมการประชุมของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
  - ไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดสรรผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติ แต่หากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่คัดเลือกบุคคลดังกล่าว ผู้ที่ได้รับเสนอชื่อดังกล่าวจะถูกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาลงมติเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทได้ โดยเอกสารที่ผู้ถือหุ้นต้องแนบมาด้วยในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่ (1) แบบฟอร์มเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ (2) ข้อมูลบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยแนบใบหุ้นหรือหนังสือยืนยันการถือหุ้นจากบริษัทหลักทรัพย์/ตัวแทน ซึ่งเจ้าของข้อมูลต้องลงนามยินยอมและรับรอง และส่งไปรษณีย์ลงทะเบียนถึงบริษัทฯ ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

- ง. การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้องภายในแผนกหรือบริษัทฯ เท่านั้น สำหรับงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วจะถูกเก็บไว้ที่ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ข้อมูลที่เป็นความลับอื่นจะใช้เพื่อการปรึกษารับทราบกับบุคคลในระดับผู้จัดการขึ้นไปเท่านั้น บริษัทฯ มีบทลงโทษกับบุคคลที่เกี่ยวข้องหากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ทำให้เกิดความเสียหาย นอกจากนั้น บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน กลต.

จ. การกำกับดูแลเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และผู้ทราบข้อมูลภายในของผลการดำเนินงาน ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลจนกระทั่งข้อมูลได้เปิดเผยสู่สาธารณชนเรียบร้อยแล้ว และห้ามนำข้อมูลภายในที่ไม่ควรเปิดเผยไปเผยแพร่เพื่อเป็นการสร้างราคาให้กับหลักทรัพย์ โดยเฉพาะการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินจะออกเผยแพร่ต่อสาธารณชน และจะสามารถดำเนินการซื้อขายได้ภายหลังจากที่เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแล้วอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรับทราบบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์โดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวแก่บริษัทฯ ในวันเดียวกับที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ซึ่งกำหนดให้แจ้งภายใน 3 วันทำการ

หมวดที่ 3: บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อาทิ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทฯ ตั้งอยู่ เป็นต้น ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มี บริษัทฯ ได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียตามบทบาทและหน้าที่ที่มีในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปด้วยดี รวมถึงสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้กับกิจการ และสร้างผลประโยชน์ที่เป็นธรรมให้แก่ทุกฝ่าย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ หรือให้ข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านทางกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

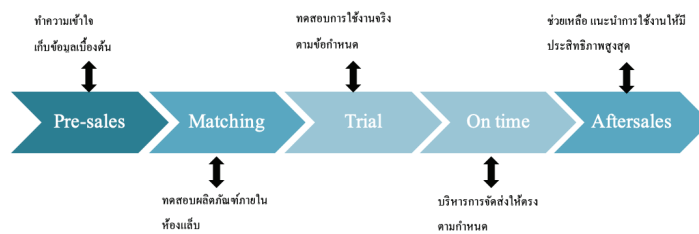
บริษัทฯ ได้พิจารณาให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคงทางการเงินและความยั่งยืนของกิจการ ดังนี้

- **ผู้ถือหุ้น** มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัท สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงสิทธิในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทกำหนด
- **พนักงาน** ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ
- **คู่ค้า** การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวกับทั้งสองฝ่าย
- **เจ้าหนี้** การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมตามข้อตกลงที่มี และชำระเงินตรงตามระยะเวลาที่กำหนด
- **ลูกค้า** เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้าทั้งด้านคุณภาพสินค้า การให้บริการที่ดีและได้มาตรฐาน การรักษาความลับของลูกค้า และการให้ความสำคัญกับการกำหนดราคาที่เป็นธรรมและเท่าเทียม ภายใต้นโยบายการกำหนดราคาที่บริษัทฯ กำหนด

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการ รวมทั้งนำเสนอสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ตลอดจนดำเนินการต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในบริการของบริษัทฯ โดยบริษัทยึดหลักการ Customer Centric หรือการให้ความสำคัญแก่ลูกค้า โดยเน้นเรื่องการเข้าใจความต้องการของลูกค้า

## การสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ลูกค้าตลอดเส้นทางการเดินทางในทุกๆก้าว

เน้นการเข้าใจความต้องการการใช้งานทาวอุตสาหกรรมของลูกค้า รวมไปถึงขั้นตอนและสภาพแวดล้อมการใช้งานของลูกค้า ให้ลูกค้ามีการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง อบรมการใช้งานผลิตภัณฑ์ให้แกลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจ



### การประเมินด้านศักยภาพของบริษัท ฯ

ปัจจัยในการเลือกยี่ห้อทาวอุตสาหกรรม

Selic

มีสินค้าพร้อมส่ง

✓

การบริการหลังการขาย

○

เวลาในการส่งของ

✓

ราคา

✓

คุณภาพสินค้า

✓

ที่มา : บริษัทวิจัยอิสระ

✓ = Positive

○ = Neutral

นอกจากนี้ บริษัท ฯ ได้จัดทำแบบประเมินเพื่อวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยให้ลูกค้าประเมินทุกๆครั้งปี และเมื่อได้ผลการประเมินกลับมา ฝ่ายที่เกี่ยวข้องก็จะนำมาวิเคราะห์และพิจารณา ปรับปรุงแก้ไขเพื่อตอบสนองความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ซึ่งหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมินวัดระดับความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี 2561 มีดังนี้

### หัวข้อการประเมิน

#### ด้านคุณภาพและมาตรฐานของสินค้า

- คุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ตามมาตรฐานกำหนด
- สินค้าไม่พบปัญหาการใช้งาน
- บรรจุภัณฑ์ได้คุณภาพถูกต้องตามมาตรฐานกำหนด

#### ด้านการบริการจัดส่ง

- สินค้าอยู่ในสภาพสมบูรณ์และถูกต้องตรงตามเอกสาร
- ส่งสินค้าตามเวลาที่กำหนด
- การแต่งกายและความสุภาพของพนักงานจัดส่ง
- รถขนส่งสินค้าอยู่ในสภาพสมบูรณ์และเหมาะสม

#### ด้านการบริการขายและด้านเทคนิค

- ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและความสามารถในการแก้ไขปัญหา
- การนำเสนอสินค้า
- ความรวดเร็วและความถูกต้องในการรับคำสั่งซื้อ
- ความรวดเร็วในการตอบสนองเมื่อลูกค้าแจ้งปัญหา
- บุคลิกภาพและมารยาทของพนักงานขาย



## ผลการประเมินวัดระดับความพึงพอใจลูกค้า ประจำปี 2561

| กลุ่มผลิตภัณฑ์              | เป้าหมาย | ครั้งที่ 1 | เฉลี่ย | ครั้งที่ 2 | เฉลี่ย |
|-----------------------------|----------|------------|--------|------------|--------|
| กลุ่ม Solvent Base          | > 80%    | 86.4%      | 84.85% | 92.60%     | 90.35% |
| กลุ่ม Hot melt & Water Base |          | 83.30%     |        | 88.10%     |        |

- คู่แข่ง การปฏิบัติตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
- สังคมและชุมชน ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียงเกี่ยวกับสภาพแวดล้อม รวมถึงให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

ในด้านสิ่งแวดล้อม บริษัทฯตระหนักและให้ความสำคัญ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการปกป้องและรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทฯได้มีการกำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และได้มีการสื่อสารนโยบายทั่วทั้งองค์กร รวมถึงการฝึกอบรมพนักงานในการประยุกต์ใช้ระบบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการ QSHE อย่างเหมาะสม และได้มีการทบทวนวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อให้นโยบายมีการปรับปรุง และพัฒนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ซึ่งนโยบายด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2561 ดังนี้

1. มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และปกป้องสิ่งแวดล้อม
2. มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อความพึงพอใจของลูกค้า
3. มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริม พัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
4. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดอื่นๆ ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สิ่งแวดล้อม ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเป็นเคร่งครัด
5. บริษัทฯ จะพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด โดยให้ครอบคลุมถึงพนักงานในองค์กร คู่ธุรกิจ ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ ให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน
6. บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการบาดเจ็บ เจ็บป่วย ป้องกันมลพิษ ปกป้องสิ่งแวดล้อม และการบริหารความเสี่ยง โดยจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อให้มั่นใจว่าระบบถูกนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาอยู่เสมอ
7. บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงาน พร้อมทั้งติดตามและทบทวนการดำเนินงาน เพื่อให้ระบบบริหารคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มีการ ดำเนินการและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
8. บริษัทฯ มีการสนับสนุนทรัพยากรที่เพียงพอต่อการดำเนินงานในระบบจัดการคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีว-อนามัยและสิ่งแวดล้อม ทั้งด้านบุคลากร งบประมาณ และการฝึกอบรม

### วัตถุประสงค์คุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

1. เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย และปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยสอดคล้องกับข้อกำหนด
2. เพื่อสร้างนวัตกรรมใหม่ในสินค้า กระบวนการผลิต กระบวนการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ และข้อกำหนดของระบบคุณภาพต่าง ๆ เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทาง การตลาด และขยายฐานลูกค้า
3. เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา
4. เพื่อสร้างความมั่นคง ป้องกันการสูญเสีย และความเสียหายให้กับกลุ่มผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และชุมชน
5. เพื่อให้พนักงานได้รับการพัฒนาเกิดความรู้จากองค์ความรู้ และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
6. จัดทำแผนการป้องกัน ควบคุม อุบัติเหตุ และการบาดเจ็บของบุคลากร ทั้งภายในและภายนอกที่มาติดต่อหรือปฏิบัติงานภายในบริษัทฯ รวมทั้งชุมชน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน
7. เพื่อให้บุคลากรตระหนักถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

#### หมวดที่ 4: การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งทางด้านการเงินและที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทฯ จะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จะดูแลให้คุณภาพของรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระซึ่งได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน และรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดกิจกรรม เพื่อพบปะและให้ข้อมูลบริษัทฯ ผ่านทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

| กิจกรรม                                                                       | วันที่จัดกิจกรรม                                                                                                                                                | วัตถุประสงค์                                                                                     | ผู้สนใจเข้าร่วม                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day: OppDay) โดยตลาดหลักทรัพย์ฯ        | รายไตรมาส (4 ครั้ง)<br>- รอบปี 2560<br>วันที่ 16 มี.ค.61<br>- Q1/2561<br>วันที่ 15 มี.ย. 61<br>- Q2/2561<br>วันที่ 14 ก.ย. 61<br>- Q3/2561<br>วันที่ 18 ธ.ค. 61 | แถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและตอบข้อซักถาม                                                     | นักลงทุนรายย่อย ที่ปรึกษาการลงทุน และนักวิเคราะห์ |
| เปิดโอกาสให้นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เข้าพบและเยี่ยมชม บริษัทฯ (Company Visit) | จำนวน 4 ครั้ง<br>วันที่ 9 ก.พ. 61<br>วันที่ 17 ส.ค.61<br>วันที่ 17 ก.ย. 61<br>วันที่ 21 พ.ย. 61                                                                 | เปิดโอกาสให้นักลงทุนนัดหมายเพื่อเข้าพบและซักถามเกี่ยวกับการดำเนินงาน ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ | นักลงทุนรายย่อย และนักวิเคราะห์                   |
| งาน mai FORUM 2018: มหกรรมรวมพลังคน mai ครั้งที่ 5                            | วันที่ 1 ก.ค. 61                                                                                                                                                | เปิดโอกาสให้นักลงทุนนัดหมายเพื่อเข้าพบและซักถามเกี่ยวกับการดำเนินงาน ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ | นักลงทุนรายย่อย และนักวิเคราะห์                   |
| สัมมนา AVCEO ทางโทรศัพท์รายการolumbol mai                                     | วันที่ 22 ต.ค. 61                                                                                                                                               | ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงาน ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัทฯ                                       | นักลงทุนทั่วไป                                    |

ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่มีเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ถูกดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับดูแลเนื่องจากการไม่ประกาศหรือไม่เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญภายในระยะเวลาที่กำหนด

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ประจำปี 2561

| รายชื่อกรรมการ                     | จำนวนเริ่มต้น | จำนวนซื้อทั้งปี | จำนวนขายทั้งปี | จำนวนโอนทั้งปี | จำนวนสรุปสิ้นปี |
|------------------------------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 1. นาย อัททวุฒิ หิรัญบุรณะ         | 200,000       | 0               | 0              | 0              | 200,000         |
| 2. นาย ณรงค์ สุวัฒน์พิมพ์          | 90,500,000    | 0               | 0              | 7,500,000      | 83,000,000      |
| 3. นาย อโณทัย อุดลพันธุ์           | 100,000       | 378,600         | 0              | 0              | 478,600         |
| 4. นาย พรพัฒน์ กิจเจริญ            | 0             | 0               | 0              | 0              | 0               |
| 5. หม่อมหลวง ธีรเชษฐ โสณกุล        | 0             | 0               | 0              | 0              | 0               |
| 6. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู        | 0             | 0               | 0              | 0              | 0               |
| 7. นางสาว ปาลาวี บุณนาค            | 135,000       | 0               | 0              | 0              | 135,000         |
| 8. นาย เอก สุวัฒน์พิมพ์            | 72,850,100    | 1,284,500       | 0              | 0              | 73,134,600      |
| 9. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์          | 1,000,000     | 0               | 0              | 0              | 1,000,000       |
| 10. นาง เกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์ | 10,000,000    | 0               | 0              | 0              | 10,000,000      |
| 11. นางสาว นิดา เทียงธรรม          | 0             | 0               | 0              | 0              | 0               |
| 12. นาง ยุวดี เอี่ยมสนธิกรัพย์     | 90,000        | 110,000         | 0              | 0              | 200,000         |
| 13. นาย อีแวน ชู                   | 0             | 0               | 0              | 0              | 0               |
| 14. นาง เศรษฐกร สุนทรวิภาต         | 0             | 0               | 0              | 0              | 0               |

หมวดที่ 5: ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย สามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนดนโยบายที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกิจการและผู้ถือหุ้นโดยรวม และมีหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ บริษัทฯ รวมถึงกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร รวมถึงประเมินผลการดำเนินงานของกิจการเทียบกับแผนงานที่วางไว้ ซึ่งบริษัทฯ มีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร 1 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดยมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ 5 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ จึงถือเป็นการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยได้กำหนดขอบเขตและอำนาจในการดำเนินการของคณะกรรมการดังกล่าวไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจะพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทฯ ได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจะแสดงความคิดเห็นของตนเองอย่างเป็นอิสระและปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระวังระวังและรอบคอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้ กรรมการทุกคนยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ รวมทั้งถือปฏิบัติในการเข้าประชุมคณะกรรมการ ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น และให้มีการรายงานและปรับปรุงข้อมูลการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีการดำเนินการในลักษณะที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ อันจะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง

ก่อนการประชุมทุกครั้งประธานกรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมทราบว่าเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมและกรณีที่คณะกรรมการบริษัทต้องพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่เกี่ยวข้องและญาติสนิท กรรมการที่มีส่วนได้เสียกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่นำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาในครั้งนั้นๆ ต้องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ และงดออกเสียง พร้อมทั้งขอให้ออกจากห้องประชุม นอกเสียจากว่ามีความจำเป็นต้องให้ข้อมูลหรือข้อชี้แจงเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระนั้นๆ สามารถทำได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเป็นอิสระและความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทันท่วงที และทันเวลา ซึ่งรวมถึงรายงานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน ข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการจัดส่งเอกสารทางไปรษณีย์ สื่อของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายหลังจากการนำหุ้นสามัญเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว

## จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทฯ จะปฏิบัติและดูแลให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ ดังต่อไปนี้

1. ประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชนชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรมในเรื่องของสินค้าและบริการ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
3. ประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐานและมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ตนได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติวิสัยจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่เป็นการเปิดเผย ตามหน้าที่ตามกฎหมาย
5. เปิดให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้เกี่ยวกับความไม่สมบรูณ์ของสินค้าและบริการ
6. เผยแพร่ข่าวสารข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อหาทางออกร่วมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อถือปฏิบัติ และแจ้งต่อพนักงานเพื่อทราบและทำความเข้าใจตั้งแต่เริ่มเข้ามาปฏิบัติงานในบริษัทฯ

# คณะกรรมการชุดย่อย

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ               | ตำแหน่ง              |
|------------------------------|----------------------|
| 1. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. หม่อมหลวง ธีรเชษฐ์ โสณกุล | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายพรพัฒน์ ทิวเจริญ       | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นางสาวมาลินี พรหมสมุทร เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :  
\* มีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ที่มีความรู้ทางด้านการสอบทานบัญชีและการเงิน ได้แก่  
ดร.พัทธนันท์ เพชรเชิดชู ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยแมนเชสเตอร์ ประเทศอังกฤษ

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
2. เชิญกรรมการ ผู้บริหาร หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ มาร่วมประชุมหรือชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับกิจการและการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมทุน และโครงการร่วมทุน ที่อยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ปรีกษาหาหรือผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีที่เป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
4. ตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ตลอดจนร้องขอข้อมูลของบริษัทฯ ตามที่จำเป็นเพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

### อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

#### อำนาจหน้าที่

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชานั้น
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน
5. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร และทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- 6.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - 6.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - 6.3 เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีความเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - 6.4 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 6.5 รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย ดังต่อไปนี้
- 7.1 การพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงทางนโยบายที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
  - 7.2 การพิจารณาระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)
  - 7.3 การพิจารณาบทกวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทฯ ขั้นตอนการประสานงานของแผนการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องต่างๆ และการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบควรสอบถามถึงขอบเขตการตรวจสอบที่ได้วางแผนไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบดังกล่าวจะช่วยให้เกิดการพบการทุจริตหรือข้อบกพร่องต่างๆ ของระบบการควบคุมภายใน
  - 7.4 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบและบทกวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน
  - 7.5 การพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน
  - 7.6 การพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีว่าได้มีการวางแผนเพื่อทบทวนวิธีการและการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และสอบถามเกี่ยวกับโครงการรักษาความปลอดภัยโดยเฉพาะเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงาน-บริษัทหรือบุคคลภายนอก
  - 7.7 การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - 7.8 การปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
  - 7.9 การพิจารณาประเมินผลตนเองกับการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
8. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
  9. ร่วมกับฝ่ายบริหารประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาความดีความชอบ และการลงโทษหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
  10. สอบทานกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายและความเพียงพอในการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ
  11. ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินของบริษัทฯ
  12. รายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท
  13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
  14. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็นและเหมาะสม

#### ความรับผิดชอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และกรรมการยังคงรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีกำหนดไม่น้อยกว่า 2 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทั้งหมดอาจได้รับการแต่งตั้งให้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร



## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                | ตำแหน่ง                              |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1. หม่อมหลวง อีร์เซษฐ์ โสณกุล | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายพรพัฒน์ ทิวเจริญ        | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |
| 3. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์        | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน       |

โดยมี นางปรางค์มณี อัจฉริยบรรเจิด เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### ด้านการสรรหา

1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อ หรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการใช้บริษัทภายนอกช่วยสรรหา หรือพิจารณาจากบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นต้น
3. พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
4. ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
6. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
7. พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

8. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ
9. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทฯ ต้องการ
10. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
11. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูงตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหารสายงาน และผู้บริหารระดับสูง สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
12. พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ              | ตำแหน่ง                       |
|-----------------------------|-------------------------------|
| 1. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ      | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นางอัญชลี สุวัฒน์พิมพ์   | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

โดยมี นางสาวมาลินี พรหมสมุทกร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบถาม นำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา อนุมัติ
2. พิจารณาสอบถามและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการ การพัฒนา และการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบถามรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบถาม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี
2. กรรมการบริหารความเสี่ยงอาจได้รับแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นเหมาะสม
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1 กรรมการบริหารความเสี่ยงจะพ้นตำแหน่งเมื่อลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
4. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์ หรือเพื่อทดแทนกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อ 1 หรือ 3 ได้ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาทดแทนตามข้อ 3 จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จะแทนเท่านั้น

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                   | ตำแหน่ง             |
|----------------------------------|---------------------|
| 1. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์           | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์ | กรรมการบริหาร       |
| 3. นางสาวนิตา เทียงธรรม          | กรรมการบริหาร       |
| 4. นางสาวยุวดี เอี่ยมสนธิทรัพย์  | กรรมการบริหาร       |

โดยมี นางปราศรัยคณีย์ อัจฉริยบรรเจิด เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การประกอบกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามนโยบาย ข้อบังคับ หรือคำสั่งใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด นอกจากนี้ ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณาถ่วงดุลเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ
2. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือการดำเนินการใดๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจดำเนินการตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้
5. ให้คณะกรรมการบริหารรายงานผลการดำเนินงานในเรื่องและภายในกำหนดเวลา
6. ในการออกเสียงของกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริหาร ให้กรรมการแต่ละคนมีสิทธิออกเสียงได้คนละ 1 เสียง ในกรณีที่เสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริหารมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดอีก 1 เสียง
7. การลงมติในเรื่องใดของคณะกรรมการบริหาร จำต้องได้เสียงเห็นชอบไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดขององค์ประชุมในคราวการประชุมเพื่อลงมตินั้น
8. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารตามความจำเป็นและเหมาะสม อย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง กรรมการเพียงท่านใดท่านหนึ่งจะเรียกให้มีการประชุมเป็นกรณีพิเศษต่างหากจากการประชุมปกติก็ได้ แต่ต้องบอกกล่าววาระการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการอื่นในระยะเวลาตามสมควร และเพียงพอแก่การทำหน้าที่กรรมการในการพิจารณาวาระการประชุม
9. คณะกรรมการบริหารจะแต่งตั้งคณะทำงาน และ/หรือบุคคลใดๆ เพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองงานที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินงานใดๆ อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร หรือเพื่อให้ดำเนินการใดๆ แกน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารภายในขอบเขตแห่งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารก็ได้
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารจะหมดวาระลงเมื่อเสียชีวิต ลาออก หรือคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออก

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                   | ตำแหน่ง                      |
|----------------------------------|------------------------------|
| 1. นางสาวปาลาวี บุนนาค           | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์           | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |
| 3. นายเกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์ | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |

โดยมี นางปรางค์มณี อัจฉริยะบรรเจิด เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) รวมทั้งนโยบายและข้อกำหนดด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับบริษัท รวมถึงหน่วยงานที่มีหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดีขององค์กร
- กำกับดูแล นำเสนอแนะนโยบาย และแนวทางการส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบให้เป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งมีการปฏิบัติที่ดีตามข้อกำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สู่มาตรฐานสากล
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายและข้อกำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ รวมทั้งข้อเสนอของผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ตามแนวทางนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะที่จำเป็น
- ศึกษาและจัดทำร่างนโยบาย ตลอดจนคู่มือต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี หลักเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
- กำหนดนโยบาย และแผนการดำเนินงาน ด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และกำกับดูแลติดตามการดำเนินงาน โดยให้คณะทำงานด้านกิจกรรม CSR จัดทำรายงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) นำเสนอคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและคณะกรรมการบริษัท
- ปรึกษาหารือกับที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อมีความจำเป็น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกฎบัตรนี้
- รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ปฏิบัติงานอื่นใดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละสาม (3) ปี หรือเทียบเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการของตนในเวลานั้น หนึ่ง (1) ปี หมายถึง ระยะเวลาระหว่างการประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้งไปจนถึงการประชุมผู้ถือหุ้นในปีถัดไป กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระแล้วอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งได้อีก เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

2. ในกรณีที่กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีรายใดพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการแทนภายในสาม (3) เดือนนับจากวันที่ตำแหน่งว่างลง โดยให้กรรมการที่เข้ามาแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลือของกรรมการที่ตนเข้าทำหน้าที่แทน หรือเทียบเท่ากับวาระที่เหลือในการดำรงตำแหน่งกรรมการของตนในเวลานั้น ตามแต่คณะกรรมการจะเห็นสมควร
3. นอกเหนือจากการพ้นจากตำแหน่งตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรนี้แล้ว คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดียังพ้นจากตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กอ.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์ในการทำงานอีกด้วย

องค์ประกอบและหลักเกณฑ์การสรรหาคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีดังนี้

### องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

1. ให้บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด และจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้
2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ กรณีเลือกบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ และกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
4. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัทฯ
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน และมีมติของคณะกรรมการตามความในวรรคแรกจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนเป็นประธานกรรมการ และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

## องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่มาแทน และ/หรือ เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่สรรหามาได้จะต้องเป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ 4. หรือ 6. เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างระมัดระวัง และมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และให้เปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ในหนังสือนัดประชุมในวาระแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคง หรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ



## องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน และควรประกอบด้วยกรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยส่วนใหญ่ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระที่เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนขึ้นเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท และประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะต้องเป็นกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร และโดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

## องค์ประกอบและการสรรหาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งประธานและกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยมีจำนวนตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรแต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาคุณสมบัติและความเหมาะสมก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

# นโยบายคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้กำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Company KPIs) ซึ่งเป็นเกณฑ์ในการประเมินผลปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยประกอบด้วยตัวชี้วัดผลปฏิบัติงานด้านต่างๆ ดังเช่น ตัวชี้วัดผลตอบแทนทางการเงิน (เช่น รายได้จากการขาย กำไรสุทธิ) ตัวชี้วัดด้านคุณภาพสินค้า (เช่น ข้อร้องเรียนจากลูกค้า) ตัวชี้วัดด้านการทำวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้สินค้าตรงตามความต้องการของลูกค้า (เช่น การสร้างผลิตภัณฑ์ถูกต้องในครั้งแรก) ตัวชี้วัดการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม (เช่น การช่วยปกป้องรักษาสิ่งแวดล้อม) และตัวชี้วัดการดำเนินงานอย่างปลอดภัย (เช่น การควบคุมอัตราการเกิดอุบัติเหตุ) ความสำเร็จของตัวชี้วัดผลปฏิบัติงานเหล่านี้ สะท้อนถึงคำตอบแทนระยะสั้นและระยะยาวสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งบริษัทฯ มีความโปร่งใสและมีกระบวนการที่เหมาะสมในการพิจารณาคำตอบแทน โดยคำตอบแทนระยะสั้นประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ส่วนคำตอบแทนระยะยาว (เช่น โบนัส ขึ้นอยู่กับผลงานระยะยาว) จะมอบให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง ตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง

## การประเมินผลคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

เพื่อเป็นการติดตามและทบทวนการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ว่าเป็นไปอย่างสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร รวมถึงสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาวหรือไม่นั้น บริษัทฯ ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในทุกปีโดยกำหนดแบบประเมินออกเป็น 3 หมวดดังนี้

- |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| หมวดที่ 1 | “ความคืบหน้าของแผนงาน” เพื่อใช้ประเมินการปฏิบัติงานตามเป้าหมายและสถานะความสำเร็จ                                                                                                                                                                                                                      |
| หมวดที่ 2 | “การวัดผลการปฏิบัติงาน” โดยกำหนดหัวข้อในการประเมิน ได้แก่ ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับภายนอก การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร การสืบทอดตำแหน่ง ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และคุณลักษณะส่วนตัว |
| หมวดที่ 3 | “การพัฒนา” เพื่อใช้ประเมินจุดแข็งที่สำคัญที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงควรรักษาไว้ และประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป                                                                                                          |

## การอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้สามารถทำหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การพัฒนาความรู้ทั้งหลักสูตรการอบรมทั้งภายในบริษัทฯ และสถาบันภายนอก เช่น สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การศึกษาดูงานต่างประเทศ และการเยี่ยมชมธุรกิจต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปี 2561 กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ได้เข้ารับการอบรม ดังนี้

| รายชื่อ                           | ตำแหน่ง                                       | หลักสูตร                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. นางสาว ยุวดี เอี่ยมสนธิทรัพย์  | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพัฒนาธุรกิจ            | <ul style="list-style-type: none"> <li>PricingStrategy and Revenue Optimization</li> <li>หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร</li> <li>Why Objective and Key Results Should Replace KPIs</li> </ul>                      |
| 2. นาง เศรษฐกร สุนทรวีภาต         | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน        | <ul style="list-style-type: none"> <li>Due Diligence for best M&amp;A,JVs,Alliances</li> <li>PricingStrategy and Revenue Optimization</li> <li>หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร</li> <li>Business acumen"</li> </ul> |
| 3. นาย เกียรติศักดิ์ สุวัฒน์พิมพ์ | ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ                | <ul style="list-style-type: none"> <li>Project Feasibility study</li> <li>ความรู้เกี่ยวกับระบบมาตรฐานและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> <li>Process Innovation Management and Industry Transformation"</li> </ul>                       |
| 4. นางสาว นิดา เทียงธรรม          | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานขาย                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Due Diligence for best M&amp;A,JVs,Alliances</li> </ul>                                                                                                                                          |
| 5. นาย อีแวน ชู                   | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ | <ul style="list-style-type: none"> <li>ISO/ICE17025:2017(E)General requirements for the competence of and calibration laboratories</li> </ul>                                                                                           |

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์จากเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานที่ชัดเจน ตลอดจนกำหนดกลไกการกำกับดูแลผ่านการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงิน และการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้ง ยังมีการติดตามเพื่อประเมินและตรวจสอบอย่างรัดกุมผ่านระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

### การประเมินผลคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติที่เกี่ยวข้องกับระเบียบข้อบังคับในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยมีข้อกำหนด ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติดังนี้
  - ต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
  - ต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
  - ต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์บริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทฯ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน โดยข้อกำหนดดังกล่าวให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดร้ายแรง
- กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ทั้งของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59
- ทางบริษัทฯ ได้ประกาศข้อบังคับดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทราบโดยทั่วกัน

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบงบดุลและงบกำไรขาดทุนให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีผลการปฏิบัติงานเป็นที่น่าพอใจ และนายจักรเดช เปลี่ยนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5389 มีคุณสมบัติไม่ขัดกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ การมีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ทั้งนี้ คำตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2561 ของบริษัทฯ รวมจำนวน 1,256,100 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| คำตอบแทนผู้สอบบัญชี              | ปี 2561   | ปี 2560   |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| 1. งบการเงินเฉพาะกิจการ          |           |           |
| ค่าธรรมเนียมในการสอบทานงบการเงิน | 1,200,000 | 1,150,000 |
| ค่าบริการอื่นๆ                   | 26,100    | 45,630    |
| 2. งบการเงินรวม                  |           |           |
| ค่าสอบทาน                        | 30,000    | 30,000    |
| รวม                              | 1,256,100 | 1,225,630 |

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น  
บริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |    |                           |                         |
|----|---------------------------|-------------------------|
| 1. | ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู  | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. | หม่อมหลวง ธีรเชษฐ์ โสณกุล | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. | นายพรพัฒน์ ทิวเจริญ       | กรรมการตรวจสอบ          |

โดยมี นางสาวมาลินี พรหมสมุทร เป็นเลขานุการ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยรายละเอียดการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านจะปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชี รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ รายการพิเศษประกอบคำชี้แจงและการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน โดยได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลาและเป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงิน จึงให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นการรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม โดยเป็นการหารือถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน และเรื่องอื่น ๆ รวมทั้งการตรวจสอบที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่จะทำให้งบการเงินไม่ถูกต้องหรือเกิดการทุจริต ปัญหาอุปสรรคในระหว่างการทำงาน ซึ่งเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้รับความร่วมมือที่ดีจากฝ่ายจัดการ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความรู้ ประสบการณ์ และแนวทางการปฏิบัติงานสอบทานที่เพียงพอ เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

## 2. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบภายใน ได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานในทุกหน่วยงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีความเพียงพอ สามารถควบคุม ป้องกันการทุจริต คอร์รัปชันได้ โดยมีบริษัทผู้ตรวจสอบภายในที่น่าเชื่อถือ ทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในอย่างอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้พิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันและลดความเสี่ยง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในด้านระบบสารสนเทศ ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

## 3. รายงานที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการสอบทานพบว่าบริษัท ได้ดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด โดยยึดถือการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการทำรายการที่เกี่ยวข้องที่มีสาระสำคัญหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะผ่านการพิจารณาให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหรือพิจารณาเห็นชอบ ให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี ขึ้นอยู่กับขนาดรายการ) ซึ่งกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลของรายการอย่างถูกต้องครบถ้วน

#### 4. การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานและกำกับให้บริษัท ดำเนินกิจการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีคุณธรรม บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลาดจนกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยในปี 2561 ไม่พบข้อขัดแย้งว่าบริษัทและบริษัทย่อย กระทำการที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### 5. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ผลงานการตรวจสอบที่ผ่านมา ความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี การให้คำปรึกษาในมาตรฐานการบัญชี การรับรองงบการเงินได้ทันเวลา และค่าสอบบัญชีมีความเหมาะสม จึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีในปี 2561

#### 6. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งบริษัทมีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าในปี 2561 บริษัทมีการพัฒนา การกำกับดูแลกิจการที่ดีในหลายด้าน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

#### 7. การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกรอบตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอแนะ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม

สรุปโดยภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ เป็นอิสระ และสอดคล้องตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม และมีความเห็นว่าบริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและมีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมทั้งพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



(ดร. พัทธนันท์ เพชรเชิดชู )  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่ง 2 ใน 3 เป็นกรรมการอิสระ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- |                              |                                         |
|------------------------------|-----------------------------------------|
| 1. หม่อมหลวง ธีรเชษฐ์ โสณกุล | ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |
| 2. นายพรพัฒน์ กิจเจริญ       | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน          |
| 3. นายเอก สุวัฒน์พิมพ์       | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน          |

ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดวิธีการและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยการกำหนดคุณสมบัติและความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการให้มี
2. สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการพิจารณากรรมการรายเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งในลำดับต่อไป
3. พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ
4. ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี้ยประชุม โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติที่อุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัทฯ และความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่บริษัทฯ ต้องการ
5. พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาประเมินผลในลำดับต่อไป
6. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ตามหลักเกณฑ์การจ่ายได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป



( หม่อมหลวง ธีรเชษฐ์ โสณกุล )  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ รายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน ปี 2561

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างพอเพียงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง และให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชี มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้และจัดการปัญหาความเสี่ยงให้หมดไปในที่สุด

งบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมของบริษัทฯ อยู่ในระดับดีเป็นที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



( นายอัททวุฒิ หิรัญบุรณะ )  
ประธานกรรมการบริษัท

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ จึงได้มีนโยบายระบุแนวทางปฏิบัติต่างๆ ที่เหมาะสมตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้มีมตินโยบายในการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยยึดหลักในคุณธรรม ความเท่าเทียม และความโปร่งใสในการทำงาน ซึ่งตระหนักดีว่าการเติบโตในธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้น ไม่ได้ขึ้นอยู่กับมีผลประโยชน์ที่องค์กรได้รับเพียงอย่างเดียว จำเป็นต้องมีการคืนกำไรสู่สังคมควบคู่ไปด้วย เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัทฯ ซึ่งจะสามารถสร้างการยอมรับและความไว้วางใจกับกลุ่มผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เกิดความก้าวหน้าในธุรกิจและความยั่งยืนต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำกับดูแลระบบการบริหารดูแลระบบกิจการให้มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ รับรู้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งที่ได้กำหนดไว้ในกฎหมายและที่บริษัทฯ กำหนดนโยบายขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และ/หรือคู่ค้า เป็นต้น

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวบรวมอยู่ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างศึกษาแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืน Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถจัดทำนโยบายทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ตรงประเด็น ให้เกิดการปฏิบัติกิจกรรมอันส่งผลต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน แล้วจึงนำข้อมูลดังกล่าวมาจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ต่อไป

## การดำเนินธุรกิจตามหลักการแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งทางกฎหมาย จรรยาบรรณ และมุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐาน และมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ไม่เรียกร้องหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และหากปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดไม่ได้ จะรีบดำเนินการแจ้งคู่ค้าให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข รวมทั้ง ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต

### 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนรับทราบและตระหนักถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จึงได้บรรจุหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเข้าในการอบรมพนักงานเข้าใหม่และจัดให้มีการอบรมตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงาน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต และได้รับการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561

บริษัทฯ จึงได้มีการรณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มีความรู้และความเข้าใจ รวมทั้งแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยกำหนดนโยบาย “ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชัน หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด รวมถึง จัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบ และระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือคอร์รัปชันภายในองค์กร ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย”

- 1) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ ต้องไม่ทำพฤติกรรมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับหรือให้สินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนรับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ
- 2) พนักงานของบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญในการป้องกันไม่ให้เกิดการหาผลประโยชน์ในหน้าที่โดยมิชอบในเรื่องดังนี้

#### การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน

แนวทางในการบริจาคเพื่อการกุศล หรือการให้เงินสนับสนุนของบริษัทฯ อยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการบริหาร โดยการบริจาคหรือให้เงินสนับสนุนจะพิจารณาตามตารางอำนาจอนุมัติที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยรูปแบบของการบริจาค อาจให้ในรูปแบบของเงินหรือสิ่งของอื่นที่ไม่ใช่เงิน เช่น การให้ทุนการศึกษา การบริจาคอุปกรณ์การเรียน หนังสือ คอมพิวเตอร์ แก่นักเรียน โรงเรียน หรือการบริจาคสิ่งของต่างๆ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติหรือผู้ป่วยยากไร้ เป็นต้น ซึ่งไม่เป็นการกระทำเพื่อเป็นข้ออ้างในการคอร์รัปชันแต่อย่างใด

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลเรื่องการบริจาคหรือให้เงินสนับสนุน โดยต้องมีจดหมายหรือบันทึกร้องขอ กำหนดให้ผู้มีอำนาจตามตารางอำนาจเป็นผู้อนุมัติ และมีใบเสร็จ และ/หรือหนังสือขอบคุณ และ/หรือหนังสือตอบรับ และ/หรือภาพถ่าย สำหรับเป็นหลักฐานประกอบทุกครั้งที่มีการบริจาคหรือให้เงินสนับสนุน

#### การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเป็นอิสระทางการเงิน มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจโดยไม่อิงกับการเมืองไม่ว่ากรณีใดๆ จึงไม่มีนโยบายให้การสนับสนุนทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นทางการเงินหรือทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมือง นักการเมือง ผู้ลงสมัครรับเลือกตั้ง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่ได้ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองอันดำเนินการภายใต้กฎหมายรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง แต่จะต้องเข้าร่วมในนามส่วนตัวและไม่พาดพิงบริษัทฯ ในทางเสียหาย

#### การรับเงินและการจ่ายเงินเป็นค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่ารับรอง

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถรับเงินและจ่ายเงินเป็นค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่ารับรองที่มีความชัดเจนและเข้าข่ายลักษณะการให้บริการลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือตามธรรมเนียมปฏิบัติ หรือตามเทศกาลสากล โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ หรืออาจเป็นช่องทางการคอร์รัปชัน โดยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดดังนี้

- เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด และไม่เป็นการขัดหรือแย้งตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด
- ไม่เป็นการกระทำเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบใดๆ ผ่านการกระทำที่ไม่เหมาะสม หรือเป็นการแลกเปลี่ยนอย่างชัดเจน หรือแอบแฝง เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในรูปแบบต่างๆ
- เป็นการให้ในนามบริษัทฯ
- ประเภทและมูลค่ามีความเหมาะสม ผลถูกต้องตามกาลเทศะ หรือเป็นช่วงเทศกาลสากล

## การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญเพื่อให้บริษัทย่อย และ/หรือบุคคลอื่นใดที่อาจเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าร่วมในการปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน และกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานว่าจ้างตัวแทนหรือตัวกลางทางธุรกิจใดๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้บริษัทย่อยและบุคคลที่อาจถือได้ว่าเป็นตัวแทนของบริษัทฯ รับทราบนโยบายปฏิบัติเพื่อการต่อต้านคอร์รัปชันเช่นเดียวกับบริษัทฯ ทุกประการ

## การประเมินความเสี่ยง

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องมีความเข้าใจในเรื่องความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการตัดสินใจหรือการคอร์รัปชัน และต้องมีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจและพร้อมที่จะปฏิบัติตาม เพื่อการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในทุกกระบวนการ โดยเฉพาะขั้นตอนหรือวิธีการที่มีโอกาสเสี่ยงต่อการเกิดการตัดสินใจและคอร์รัปชัน ซึ่งต้องทำการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยภาพรวมของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง รวมถึงมาตรการการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในภาวะที่ยอมรับได้

## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อจัดการเรื่องคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน และการดำเนินงานทางบัญชี และการเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

ระบบการควบคุมภายในเป็นกระบวนการเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการปฏิบัติงาน มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือ และมีการปฏิบัติตามขั้นตอนกระบวนการนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันตามที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน ที่ประกอบด้วย การประเมินสภาพแวดล้อมองค์กร การประเมินความเสี่ยง มาตรการควบคุม ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร และระบบการรายงานผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับขั้นตอนการควบคุมภายใน ประกอบด้วย การกำหนดนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร กำหนดขั้นตอนต่างๆ ได้แก่ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การบันทึกรายการ การควบคุม การสอบทานและการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจ และการติดตามผลการปฏิบัติงานเพื่อควบคุมการคอร์รัปชัน

## การตรวจสอบบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูล

บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบรายการทางบัญชี และมีการอนุมัติตามตารางอำนาจอนุมัติก่อนการบันทึกรายการเข้าสู่ระบบบัญชี โดยจะตรวจสอบตามนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ กฎระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สัญญาหรือข้อตกลง โดยให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายบัญชี

## การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ จะนำนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานบุคคลากร และรวมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล เช่น การสรรหาและว่าจ้าง การฝึกอบรม การให้ค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่งงาน

## การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนกรณีทุจริตหรือคอร์รัปชัน

ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดมีข้อสงสัยว่าการกระทำใดอาจเข้าลักษณะเป็นการคอร์รัปชัน หรือเกิดความไม่แน่ใจ ควรปรึกษาผู้บังคับบัญชาโดยตรง และหากมีหลักฐานว่ากรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และ/หรือบุคคลกระทำการแทนในนามบริษัทฯ คนใดมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน จะต้องแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนผ่านช่องทางที่กำหนดดังนี้

- ผ่านทาง E-mail : Executive@seliccorp.com
- ผ่านกล่องร้องเรียน 3 จุด ได้แก่ หน้าโรงงาน ช้างป้อม รพภ. และโรงอาหาร
- ผ่านทางไปรษณีย์ ส่งมายัง บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน) "ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน" เลขที่ 270 ถนนเลียบคลองภาษีเจริญฝั่งใต้ หนองแขม กรุงเทพมหานคร 10160

ทั้งนี้ ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน หมายถึง ประธานกรรมการ หรือประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเลขานุการบริษัท

หลังจากได้รับเบาะแสหรือข้อร้องเรียน เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่กลั่นกรองข้อมูลในเบื้องต้น เพื่อพิจารณาระดับความรุนแรงของเหตุการณ์ และนำเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการเพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจะได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว และจะได้รับความคุ้มครองโดยไม่ต้องหวั่นเกรงต่อการใช้อำนาจของผู้บังคับบัญชาในทางที่มีชอบ หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม เพื่อตอบโต้การกระทำของผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งไว้เป็นความลับ โดยจะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล และ/หรือตามคำสั่งของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หน่วยงานราชการ และ/หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

### การปกป้องผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ไม่ว่าจะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลอื่นใดที่ไม่มีผู้ใดต้องถูกลดตำแหน่ง หรือเปลี่ยนแปลงตำแหน่งหน้าที่ รวมถึงการลงโทษ หรือได้รับผลกระทบใดๆ จากการปฏิเสธการตัดสินใจบน ถึงแม้ว่าการปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียธุรกิจ หรือพลาดโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ บริษัทฯ เชื่อว่าการประกาศใช้นโยบายไม่ยอมรับการตัดสินใจและการคอร์รัปชันอย่างสิ้นเชิง จะช่วยสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่ยินยอมให้ผู้ใดมากระทำการข่มขู่ คุกคาม หรือหน่วงเหนี่ยวกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันฉบับนี้

### 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการเคารพต่อสิ่งมีชีวิต และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของทุกคน ซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของทุกคน อีกทั้งเป็นรากฐานของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ในสังคม ซึ่งบริษัทฯ จึงมีแนวทางปฏิบัติเพื่อให้เกิดความเสมอภาคกัน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ ภาษา ศาสนา ความเชื่อทางการเมือง หรือความเชื่อในทางอื่นใด ชาติหรือพื้นเพทาง สังคม ทรัพย์สิน กำเนิด หรือสถานะ และพึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งในบริษัท เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน เป็นไปแนวทางจริยธรรม

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญในการช่วยให้องค์กรขับเคลื่อนไปได้อย่างยั่งยืน การดูแลบุคลากรจึงมีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดูแลบุคลากรอย่างเป็นระบบทั้งกระบวนการ เริ่มตั้งแต่การสรรหาว่าจ้าง การพัฒนาศักยภาพ การดูแลเรื่องอัตรากำลังและความปลอดภัยในการทำงาน ไปจนถึงสวัสดิการสำหรับพนักงาน นอกจากการดูแลบุคลากรตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้ง ยังจัดให้มีการดูแลบุคลากรในด้านสวัสดิการอื่นๆ เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี อาทิเช่น ชุดฟอร์มพนักงาน เงินช่วยเหลือกรณีพิเศษต่างๆ ประกันสุขภาพและอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเกษียณอายุ การลาศึกษาต่อ/ฝึกอบรม การจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพพนักงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังจัดให้มีกิจกรรมช่วยเหลือและส่งเสริมพนักงานในด้านต่างๆ ได้แก่

- กิจกรรมสนทนากันประจำปี เช่น รดน้ำผู้ใหญ่วันสงกรานต์ ท่องเที่ยวประจำปี ทำบุญทอดกฐิน งานทำบุญบริษัท เป็นต้น
- กิจกรรม “เกมเทวส์รัก Valentine’s Day ” เป็นกิจกรรมเพื่อลดช่องว่างและเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรในองค์กรและผู้บริหาร เพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างราบรื่นและเพิ่มประสิทธิภาพ รวมทั้งเพิ่มความสุขในการทำงาน
- กิจกรรม Selic Integration day & Thank you party เป็นกิจกรรมละลายพฤติกรรม เพื่อลดช่องว่าง และกระชับความสัมพันธ์ และเพิ่มความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของพนักงานและผู้บริหาร และเป็นงานเลี้ยงปีใหม่ประจำปี

### 4) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าและการให้บริการแก่ผู้บริโภค โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขอนามัยของลูกค้าน โดยไม่เลือกปฏิบัติและไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้านแก่ผู้ใด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามกฎหมาย อีกทั้ง เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถเรียกร้องเกี่ยวกับความไม่สมบูรณ์ของสินค้าและบริการ รวมถึง บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม หากปฏิบัติตามข้อตกลงหรือเงื่อนไขไม่ได้ บริษัทฯ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบเพื่อหาทางออกร่วมกัน เนื่องจากความรับผิดชอบต่อผู้บริโภคเป็นกลไกที่จะสร้างความสัมพันธ์และความไว้วางใจแก่ลูกค้าระยะยาว อีกทั้งความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาสรรถนะในการแข่งขันไว้ได้ ดังนั้น ต้องปฏิบัติตามข้อตกลงกับลูกค้าตามข้อปฏิบัติจริยธรรมธุรกิจ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

## 5) ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความปลอดภัย และด้วยความใส่ใจในความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการถ่ายทอดความรู้ในเรื่องความปลอดภัยภายในสถานที่ทำงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มเข้าทำงาน อีกทั้ง อบรมให้พนักงานสวมใส่อุปกรณ์นิรภัย ได้แก่ หมวกนิรภัย อุปกรณ์ PPE รองเท้าเซฟตี้ (ซึ่งบริษัทฯ จะมีจัดเตรียมให้กับพนักงานตั้งแต่วันแรกที่เริ่มงาน) และงดการใช้เครื่องมือสื่อสารระหว่างปฏิบัติงานในบริเวณโรงงานและพื้นที่ควบคุม รวมทั้งกำหนดทางเดิน (WALKWAY) เพื่อกำหนดเส้นทางปลอดภัยระหว่างส่วนสำนักงาน ส่วนโรงงาน และส่วนปฏิบัติงานอื่นๆ ภายในบริษัทฯ อีกด้วย

- กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้มีความรู้ความเข้าใจและตระหนักถึงประโยชน์ของความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้ง ยังส่งเสริมให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงออกด้านความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงาน การมีสุขอนามัยที่ดี และการมีส่วนร่วมปกป้องห่วงใยสิ่งแวดล้อม โดยจัดเป็นงานสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน และมีกิจกรรมต่างๆ ให้พนักงานได้มีส่วนร่วม ได้แก่ ประกวดจัดบอร์ด ประกวดคำขวัญ ตอบคำถามชิงรางวัล และแข่งขันเกมส์

รวมทั้ง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการมีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย (จป.) เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำ กำกับดูแล และรับผิดชอบให้พนักงานได้รับความปลอดภัยในการทำงานอยู่ในสถานประกอบการ และสำรวจตรวจสอบความไม่ปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นได้จากเครื่องจักรอุปกรณ์ และเครื่องมือ ตลอดจนสภาพแวดล้อมในการทำงาน เสนอให้มีการป้องกัน หรือแก้ไขปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานประกอบการให้ได้มาตรฐาน ตามกฎหมายความปลอดภัยที่ประกาศใช้โดยกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม รวมทั้งการให้การแนะนำเรื่องการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป

### จำนวนอุบัติเหตุในโรงงาน

ในปี 2561 มีอุบัติเหตุจากการทำงานที่เกิดขึ้นทั้งหมดจำนวน 2 ครั้ง รวมจำนวนวันหยุดงานทั้งหมด 8 วัน

## 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ในขณะที่สังคมปัจจุบันให้ความสำคัญกับการรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีแนวทางในการดำเนินกิจการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง ไม่ให้การดำเนินกิจการเป็นผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ยังมีการศึกษาวิจัยจนสามารถพัฒนาสูตรทากที่ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบโจทย์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในบางประเทศมีข้อห้ามการนำเข้าสารเคมีในบางชนิดเข้าประเทศ เนื่องจากเป็นสารเคมีที่มีกลิ่นและอาจเป็นมลพิษ อีกทั้ง จะเห็นได้จากการที่บริษัทฯ ได้ได้รับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และได้ใบรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)

บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้างบริษัทจากภายนอกในการกำจัดกากของเสียอุตสาหกรรม สิ่งปฏิกูล หรือสารเคมี ตามกระบวนการที่ถูกต้องและเป็นไปตามที่ข้อกำหนดเกี่ยวกับสารเคมีและสิ่งแวดล้อมได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ ยังได้มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Company KPIs) โดยมีหัวข้อการปกป้องสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในหัวข้อการดำเนินงานของทุกแผนก เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักและรู้จักสิ่งแวดล้อม ดังนี้

| วัตถุประสงค์คุณภาพ                                                                                    | KPI                                              | Target | ผู้รับผิดชอบ | ผลการดำเนินการ<br>ม.ค. - ธ.ค. 2561 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------|--------------|------------------------------------|
| เพื่อผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพปลอดภัย และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยสอดคล้องกับกฎหมาย | Environmental Protection<br>การปกป้องสิ่งแวดล้อม | => 90% | ทุกแผนก      | 98%                                |

## 7) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้น ต้องควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมในการดูแลชุมชนและสังคม ซึ่งการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่ถือเป็นภารกิจสำคัญของบริษัทฯ โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการต่างๆ เพื่อสร้างสังคมที่น่าอยู่ร่วมกัน ได้แก่

- โครงการ “Big Cleaning Day” ปีละ 1 ครั้ง เป็นการร่วมพัฒนาทำความสะอาด เก็บขยะในชุมชนใกล้เคียง เพื่อช่วยปรับปรุงและสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดี สร้างความสามัคคี และความเสียสละให้กับบุคลากรในองค์กรและชุมชน รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงความจริงใจในการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน



- เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อเป็นการส่งเสริมด้านศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ได้แก่ กิจกรรมถวายเทียนจำนำพรรษา (วันเข้าพรรษา) ประจำปี 2561 ณ วัดทองนึน เขตหนองแขม กรุงเทพฯ และกิจกรรมทอดกฐิน (วันออกพรรษา) ประจำปี 2561 ณ วัดโตนด ต.ชลอ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี
- ร่วมสนับสนุนการจัดงานวันเด็กให้กับมูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมฯ บ้านศรีนครินทร์ หนองแขม (พุทธมณฑลสาย 3) กรุงเทพฯ ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนคลองหมื่นแจ่ม เขตหนองแขม กรุงเทพฯ และชุมชนที่มีพื้นที่ติดกับบริษัทฯ ทั้งในการจัดกิจกรรมและการมอบสิ่งของเพื่อสนับสนุนการจัดงาน
- สนับสนุนการแก่ศูนย์พัฒนาอาชีพคนตาบอด จำนวน 4 ครั้ง ทุกๆ 3 เดือน ในปี 2561
- สนับสนุนการแก่มูลนิธิยาเทียมในสมเด็จพระศรีนครินทร์ราชมราชชนนี สำนักงานเชียงใหม่ จำนวน 2 ครั้ง ทุกๆ 3 เดือน ในปี 2561
- มอบกางเกงเด็กเล็ก จำนวน 200 ตัว กับมูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมฯ บ้านศรีนครินทร์ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2561

บริษัทฯ ได้ขยายขอบข่ายการดำเนินโครงการในด้านต่างๆ ให้ครอบคลุมในด้านสังคมมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ทั้งในด้านงบประมาณและการนำทักษะของบุคลากรมาสร้างประโยชน์ให้สังคม

#### 8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ จะสนับสนุนนวัตกรรมในการดำเนินงานให้มีการปรับปรุงจัดการที่ดีและทันสมัยในการผลิต เพื่อเพิ่มมูลค่าในเชิงบวกก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมสูงสุด รวมถึงให้มีความร่วมมือทั้งในระดับกระบวนการทำงานในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร เพื่อสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น และเคารพผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำสังคม และเศรษฐกิจให้เจริญเติบโต อีกทั้งปลูกฝังจิตสำนึกความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและชุมชนให้มีความเชื่อมั่น ร่วมมือร่วมใจกันดูแลสังคม โดยการสื่อสารและเผยแพร่ทั้งในทางตรงและทางอ้อม โดยผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ได้เข้าถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง

#### 9) ทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าทรัพย์สินทางปัญญา อันได้แก่ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขันทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ หรือผู้อื่นก็ตาม ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาสิทธิที่บริษัทฯ มีต่อทรัพย์สินทางปัญญาทั้งหมด และใช้สิทธิเหล่านั้นอย่างรับผิดชอบ รวมถึงการเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งมีระบบบัญชีและการรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จะประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนสอบทานความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในที่สำคัญทั้งระดับองค์กรและระดับแต่ละกิจกรรม ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินและสอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมถึงติดตามผลการควบคุมภายใน โดยในระหว่างปี 2561 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบระบบงานหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นไปยังระบบที่มีความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจเป็นหลัก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่างๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์การควบคุมภายในสำหรับด้านต่างๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งยังจัดให้มีระบบตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมดูแลอย่างเพียงพอเหมาะสมในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในรอบปี 2561 และ 2560 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับ ดังนี้

| บุคคล/นิติบุคคล<br>ที่อาจมีความขัดแย้ง<br>/ ความสัมพันธ์                                                                                                                                                                   | ประเภทรายการ                                                                                                                                                                                                                                                    | มูลค่าของรายการ<br>(ล้านบาท) |              | ความจำเป็น/ความสมเหตุผล<br>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ"                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2561                         | 2560         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| บริษัท อี.วี.เอ.<br>อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>("EVAI")<br><u>ลักษณะธุรกิจ</u><br>ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>บริษัทย่อย<br>(บริษัทฯ ถือหุ้น 99.97%)                                            | <u>รายได้จากการขาย</u><br>บริษัทฯ ขายสินค้า<br>ให้แก่ EVAI"                                                                                                                                                                                                     | 39.12                        | 40.69        | บริษัทฯ ขายสินค้าประเภทกาวยาอุตสาหกรรม และ<br>เคมีภัณฑ์โดยมีราคาขายเป็นไปตามราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าทั่วไป<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ:</u><br>พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการเป็นไปตามเงื่อนไข<br>และนโยบายเครดิต โดยมีการชำระเงินตามปกติ<br>และเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ"                                                                        |
| บริษัท เอส.โอ.เอ็ม.<br>อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>("SOMI")<br><u>ลักษณะธุรกิจ</u><br>ขายน้ำยาฟอกหนัง สบู่ฟอกหนัง<br>ทางวิทยาศาสตร์ และเคมีภัณฑ์<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>มีกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นญาติ<br>สนิทของกรรมการ | <u>ค่าตัวเครื่องบิน</u><br>บริษัทฯ จัดซื้อตัวเครื่องบิน<br>จาก BIGJET เพื่อเดินทางไป<br>เจรจาทางการค้าและ<br>ร่วมงานแสดงสินค้าใน<br>ต่างประเทศ"                                                                                                                 | 0.0                          | 0.0          | บริษัทฯ ซื้อตัวเครื่องบินเพื่อการเดินทางไปเจรจาทางการค้า<br>และการเดินทางไปร่วมงานแสดงสินค้าในต่างประเทศ โดยมี<br>ราคาและเงื่อนไขทางการค้าเหมือนกับคู่ค้าทั่วไป ซึ่งบริษัทฯ<br>ได้มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการจัดซื้อตัวเครื่องบิน<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ:</u> พิจารณาและมีความ<br>เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจ<br>การค้าปกติ" |
| นาย ณรงค์ สุวัฒนพิมพ์<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และ<br>รองประธานกรรมการของบริษัทฯ                                                                                                                     | <u>ค่าเช่าที่ดิน</u><br>ให้เช่าที่ดินสำหรับเป็นที่ตั้ง<br>โรงงานและสำนักงาน โดย<br>มีเนื้อที่ 11 ไร่ 2 งาน<br>ระยะเวลาเช่า 15 ปี<br>จะสิ้นสุดสัญญาเช่าเดือน<br>มิถุนายน 2574 อัตราค่าเช่า<br>0.24 ล้านบาทต่อเดือน<br>กรรมสิทธิ์เป็นของ<br>นายณรงค์ สุวัฒนพิมพ์" | 3.07                         | 3.07         | บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน<br>และสำนักงาน เนื่องจากเป็นสถานที่ตั้งโรงงาน และใช้เป็น<br>สถานประกอบการตั้งแต่เริ่มดำเนินกิจการ และมีใบอนุญาต<br>ประกอบกิจการครบถ้วนสมบูรณ์<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ:</u> พิจารณาและมีความ<br>เห็นว่ารายการเป็นไปตามราคาประเมินของ<br>บจก.สยาม แอพเพรชัล ซึ่งเป็นผู้ประเมินราคาอิสระ      |
| นาง สุนานี สุวัฒนพิมพ์<br><u>ความสัมพันธ์</u><br>เป็นคู่สมรสของกรรมการและ<br>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ                                                                                                                   | <u>ค่าเช่าอาคาร</u><br>ให้เช่าอาคารเพื่อเป็นที่พัก<br>พนักงานบริษัทฯ<br><u>ค่าที่ปรึกษา</u><br>ว่าจ้างเป็นที่ปรึกษาใน<br>การบริหารงานด้านต่างๆ<br>ของบริษัทฯ                                                                                                    | 0.00<br>1.71                 | 0.01<br>0.71 | บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องเช่าอาคารเพื่อเป็นที่พักให้กับ<br>พนักงานชาวต่างชาติของบริษัทฯ<br><u>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ:</u> พิจารณาและมีความ<br>เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นไปตามธุรกิจ<br>การค้าปกติ"                                                                                                                                            |

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการในอนาคต อีกทั้ง ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ

### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ซึ่งเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ และจัดทำรายงานสรุปให้กับคณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกไตรมาส

### การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

สำหรับรายการระหว่างกันไม่เป็นรายการทางการค้าปกติ บริษัทฯ จะจัดให้มีการเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้าน หรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่อยืนยันรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็นราคาที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบกับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันดังกล่าว

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ซึ่งบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คาดว่าจะเป็นซื้อขายกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตามการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยรายการระหว่างกันทั้งสิ้นจะได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ

### การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในอนาคตอาจมีรายการระหว่างกันเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทฯ สามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง

## มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไป

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต)

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค “ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ” ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การแสดงผลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

บริษัทย่อยของบริษัทซึ่งได้แก่ บริษัท อี.วี.เอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“EVA”) มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในปี 2561 ประมาณ 2.8 ล้านบาท (ปี 2560 ประมาณ 0.3 ล้านบาท) โดยผลการดำเนินงานของ EVA ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในปี 2561 จากต้นทุนของสินค้าที่สูงขึ้นประกอบกับการแข็งค่าของเงินบาทเนื่องจาก EVA ขายสินค้าไปยังลูกค้าในต่างประเทศในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สภาวะการณดังกล่าวจึงส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของ EVA และเป็นข้อบ่งชี้เบื้องต้นว่าเงินลงทุนใน EVA ที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงินประมาณ 10 ล้านบาท (ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ) อาจเกิดการด้อยค่าและแสดงผลค่าที่สูงไปเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จะทราบได้จากการทดสอบและประเมินผลการด้อยค่า ซึ่งผู้บริหารของบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจ ประเมินการและสมมติฐานต่างๆ ที่สำคัญในการทดสอบและประเมินผลว่าในท้ายที่สุดแล้วเงินลงทุนดังกล่าวด้วยค่าหรือไม่

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นเกี่ยวกับเงินลงทุนข้างต้นได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 และข้อ 7



## การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้ระบุและประเมินไว้ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดการแสดงผลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินเฉพาะกิจการ

- การทำความเข้าใจและประเมินผลในเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจ ประเมินการและสมมติฐานต่างๆ ที่สำคัญเกี่ยวกับการทดสอบและประเมินผลการด้อยค่าซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัท
- การทดสอบ ประเมินและสรุปผลเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของการใช้ดุลยพินิจ ประเมินการและสมมติฐานต่างๆ ที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณและกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการทดสอบการคำนวณตัวเลขต่างๆ ที่สำคัญ
- การสอบทานความเหมาะสมและยอมรับได้ของผลการประเมินของผู้บริหารว่าในท้ายที่สุดแล้วเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่าที่เป็นสาระสำคัญหรือไม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าที่รวมอยู่ในเอกสารหรือรายงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงผลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้น หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงผลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลรับทราบและจัดให้มีการแก้ไขข้อมูลที่แสดงผลขัดต่อข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงผลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- การสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- การประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- การได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี  
เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้  
ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้ที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง  
เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือใน  
สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดัง  
กล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่จะมีต่อส่วนได้เสียสาธารณะ  
จากการสื่อสารดังกล่าว



(นายจักรเดช เปลียนสกุล)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 5389

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
27 กุมภาพันธ์ 2562

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

## สินทรัพย์

| สรุปรายงานงบแสดงฐานะทางการเงิน    |          | บาท          |             |                      |             |
|-----------------------------------|----------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                   |          | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|                                   | หมายเหตุ | 2561         | 2560        | 2561                 | 2560        |
| สินทรัพย์                         |          |              |             |                      |             |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด    |          | 210,780,528  | 121,528,091 | 199,372,578          | 108,396,410 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น       |          |              |             |                      |             |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน          | 4,5      | -            | 55,7465     | 26,839,909           | 31,965,661  |
| - บริษัทอื่น - สุทธิ              | 5        | 130,381,707  | 137,855,800 | 117,273,714          | 124,895,216 |
| สินค้าคงเหลือ - สุทธิ             | 6        | 79,229,302   | 103592980   | 79,229,302           | 103,557,376 |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น            |          |              |             |                      |             |
| - ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม          |          | 14,063,900   | 13529995    | 4,473,208            | 6,730,627   |
| - อื่น ๆ                          |          | 191,407      | 705340      | 165,858              | 688,926     |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน             |          | 434,646,844  | 377769671   | 427,354,569          | 376,234,216 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน             |          |              |             |                      |             |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึก   | 2,7      | -            | -           | 9,997,000            | 999,700     |
| โดยวิธีราคาทุน                    | 8,12     | 102,063,969  | 115119740   | 102,061,764          | 115,105,535 |
| อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ           | 9        | 4,520,612    | 5928510     | 4,520,612            | 5,928,510   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ       | 17       | 2,320,471    | 2196227     | 2,320,471            | 2,196,227   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี |          | 1,039,788    | 1400624     | 1,039,788            | 1,357,305   |
| เงินมัดจำและเงินประกัน            |          | 109,944,840  | 124645101   | 119,939,635          | 125,587,277 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน          |          | 544,591,684  | 502414772   | 547,294,204          | 501,821,493 |

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                  |          | บาท          |             |                      |             |
|--------------------------------------------------------------|----------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                              |          | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
| หนี้สินหมุนเวียน                                             | หมายเหตุ | 2561         | 2560        | 2561                 | 2560        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                           | 10       | 6,7216,000   | 2,179,740   | 67,216,000           | 2,179,740   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                |          |              |             |                      |             |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                     | 4        | -            | -           | -                    | 15,034      |
| - บริษัทอื่น                                                 | 11       | 116,104,213  | 116,993,699 | 116,017,477          | 116,470,826 |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ครบกำหนด |          |              |             |                      |             |
| ชำระภายในหนึ่งปี                                             | 12       | 994,908      | 961,754     | 994,908              | 961,754     |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย                                          |          | -            | 2,149,415   | -                    | 2,149,415   |
| เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์                                       |          | 517,880      | 1,888,919   | 517,880              | 1,888,919   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                         |          | 2,000,716    | 1,176,149   | 1,998,658            | 1,088,701   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                          |          | 186,833,817  | 125,349,676 | 186,744,923          | 124,754,389 |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                        |          |              |             |                      |             |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและ                                |          |              |             |                      |             |
| สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ                                     | 12       | 361,736      | 1,356,644   | 361,736              | 1,356,644   |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน                                  |          |              |             |                      |             |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ                                  | 13       | 8,088,030    | 10,362,035  | 8,088,030            | 10,362,035  |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                       |          | 8,449,766    | 11,718,679  | 8,449,766            | 11,718,679  |
| รวมหนี้สิน                                                   |          | 195,283,483  | 137,068,355 | 195,194,689          | 136,473,068 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                            |          |              |             |                      |             |
| ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท               |          |              | 2,179,740   | 67,216,000           | 2,179,740   |
| ทุนจดทะเบียน - 280,000,000 หุ้น                              |          |              |             |                      |             |
| มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท                                        |          | 140,000,000  | 140,000,000 | 140,000,000          | 140,000,000 |
| ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                               |          |              |             |                      |             |
| - 280,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท                     |          | 140,000,000  | 140,000,000 | 140,000,000          | 140,000,000 |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้น                                           |          | 177,835,192  | 177,835,192 | 177,835,192          | 177,835,192 |
| กำไรสะสม                                                     |          |              |             |                      |             |
| - จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย                                | 14       | 3,029,499    | 3,029,499   | 3,029,499            | 3,029,499   |
| - ที่ยังไม่ได้จัดสรร                                         |          | 28,441,349   | 44,481,426  | 31,234,824           | 44,483,734  |
| รวมส่วนของบริษัทใหญ่                                         |          | 349,306,040  | 365,346,117 | 352,099,515          | 365,348,425 |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                               | 7        | 2,161        | 300         | -                    | -           |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                         |          | 349,308,201  | 365,346,417 | 352,099,515          | 365,348,425 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                               |          | 544,591,684  | 502,414,772 | 547,294,204          | 501,821,493 |

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

รายได้

| รายได้                                                                                                                                             |                  | บาท          |             |                      |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                                                                                                                    |                  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
| รายได้                                                                                                                                             | หมายเหตุ         | 2561         | 2560        | 2561                 | 2560        |
| รายได้จากการขาย - สุทธิ                                                                                                                            | 4                | 59,514,432   | 592,034,458 | 591,898,335          | 585,295,417 |
| รายได้อื่น                                                                                                                                         |                  | 4,619,651    | 2,964,478   | 4,227,487            | 2,841,220   |
| รวมรายได้                                                                                                                                          |                  | 599,767,083  | 594,998,936 | 596,125,822          | 588,136,637 |
| ค่าใช้จ่าย                                                                                                                                         |                  |              |             |                      |             |
| ต้นทุนขาย                                                                                                                                          | 4, 13            | 457,538,372  | 439,028,345 | 457,502,768          | 439,063,949 |
| ต้นทุนในการจัดจำหน่าย                                                                                                                              |                  | 14,172,355   | 15,726,762  | 13,255,343           | 14,602,691  |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                                                                                                              | 4, 9, 13, 21, 23 | 139,446,053  | 116,472,779 | 133,965,402          | 110,365,953 |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                                                                                   | 12               | 272,686      | 387,028     | 272,686              | 386,146     |
| รวมค่าใช้จ่าย                                                                                                                                      |                  | 611,429,466  | 571,614,914 | 604,996,199          | 564,418,739 |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                                                                                            |                  | (11,662,383) | 23,384,022  | (8,870,377)          | 23,717,898  |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้                                                                                                                    | 17               | (735,689)    | 4,538,473   | (735,689)            | 4,538,473   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                                                                                                             |                  | (10,926,694) | 18,845,549  | (8,134,688)          | 19,179,425  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                                                                                                                        |                  |              |             |                      |             |
| รายการที่จะไม่มีการจัดประเภทรายการใหม่<br>เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                                                       |                  |              |             |                      |             |
| - กำไรจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์<br>ปรึกษากับกฤษฎีกาเพื่อสืบทอดประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน<br>(สุทธจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้) |                  |              |             |                      |             |
| จำนวน 611,445 บาท)                                                                                                                                 | 13, 17           | 2,445,778    | -           | 2,445,778            | -           |
| การจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน<br>กำไรหรือขาดทุน                                                                                                |                  |              |             |                      |             |
| - การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนชั่วคราว                                                                                               |                  | -            | (127,456)   | -                    | (127,456)   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                                                                                                |                  | 2,445,778    | (127,456)   | 2,445,778            | (127,456)   |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                                                                 |                  | (8,480,916)  | 18,718,093  | (5,688,910)          | 19,051,969  |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)                                                                                                                            |                  |              |             |                      |             |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                                                                                                           |                  | (10,925,855) | 18,845,648  | (8,134,688)          | 19,179,425  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                                                                                       |                  | (839)        | (99)        | -                    | -           |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                                                                                                             |                  | (10,926,694) | 18,845,549  | (8,134,688)          | 19,179,425  |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม                                                                                                               |                  |              |             |                      |             |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                                                                                                           |                  | (8,480,077)  | 18,718,192  | (5,688,910)          | 19,051,969  |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                                                                                       |                  | (839)        | (99)        | -                    | -           |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                                                                                                                 |                  | (8,480,916)  | 18,718,093  | (5,688,910)          | 19,051,969  |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                                                                                                   |                  | (0.039)      | 0.067       | (0.029)              | 0.069       |
| จำนวนหุ้นสามัญต่อเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)                                                                                                          |                  | 280,000,000  | 280,000,000 | 280,000,000          | 280,000,000 |



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

| งบการเงินรวม (บาท)                        |          |                                |                    |                             |                                 |                                                   |                      |                                    |                      |  |  |  |
|-------------------------------------------|----------|--------------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|----------------------|--|--|--|
|                                           | หมายเหตุ | ทุนที่ออกและชำระเป็นมูลค่าแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไรสะสม                    |                                 | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนชั่วคราว | รวมส่วนของบริษัทใหญ่ | ส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |  |  |  |
|                                           |          |                                |                    | จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย | ที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) |                                                   |                      |                                    |                      |  |  |  |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560    | 16       | 1,400,000                      | 177,835,192        | 2,070,528                   | 41,434,749                      | 127,456                                           | 361,467,925          | 399                                | 361,468,324          |  |  |  |
| เงินปันผลจ่าย                             | 14       | -                              | -                  | -                           | (14,840,000)                    | -                                                 | (14,840,000)         | -                                  | (14,840,000)         |  |  |  |
| จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย               |          | -                              | -                  | 958,971                     | (958,971)                       | -                                                 | -                    | -                                  | -                    |  |  |  |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                  |          | -                              | -                  | -                           | 18,845,648                      | -127,456                                          | 18,718,192           | (99)                               | 18,718,093           |  |  |  |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |          | 1,400,000                      | 177,835,192        | 3,029,499                   | 44,481,426                      | -                                                 | 365,346,117          | 300                                | 365,346,417          |  |  |  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น   | 7        | -                              | -                  | -                           | -                               | -                                                 | -                    | 2,700                              | 2,700                |  |  |  |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น   | 16       | -                              | -                  | -                           | (7,560,000)                     | -                                                 | (7,560,000)          | -                                  | (7,560,000)          |  |  |  |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                |          | -                              | -                  | -                           | (8,480,077)                     | -                                                 | (8,480,077)          | (839)                              | (8,480,916)          |  |  |  |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |          | 1,400,000                      | 177,835,192        | 3,029,499                   | (28,441,349)                    | -                                                 | 349,306,040          | 2,161                              | 349,308,201          |  |  |  |

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

|                                           | งบการเงินรวม (บาท) |                                |                    |                             |                                 |                                                   |                      |
|-------------------------------------------|--------------------|--------------------------------|--------------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------|
|                                           | หมายเหตุ           | ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว | ส่วนเกินมูลค่าหุ้น | กำไรสะสม                    |                                 | การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนชั่วคราว | รวมส่วนของผู้ถือหุ้น |
|                                           |                    |                                |                    | จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย | ที่ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม) |                                                   |                      |
| ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560    |                    | 1,400,000                      | 177,835,192        | 2,070,528                   | 41,103,280                      | 127,456                                           | 361,467,925          |
| เงินปันผลจ่าย                             | 16                 | -                              | -                  | -                           | (14,840,000)                    | -                                                 | (14,840,000)         |
| จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย               | 14                 | -                              | -                  | 958,971                     | (958,971)                       | -                                                 | -                    |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                  |                    | -                              | -                  | -                           | 19,179,425                      | (127,456)                                         | 19,051,969           |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 |                    | 1,400,000                      | 177,835,192        | 3,029,499                   | 44,483,734                      | -                                                 | 365,348,425          |
| เงินปันผลจ่าย                             | 16                 | -                              | -                  | -                           | (7,560,000)                     | -                                                 | (7,560,000)          |
| ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                |                    | -                              | -                  | -                           | (5,688,910)                     | -                                                 | (5,688,910)          |
| ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                    | 1,400,000                      | 177,835,192        | 3,029,499                   | 31,234,824                      | -                                                 | 352,099,515          |

งบกระแสเงินสด

| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                      | บาท          |              |                      |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|                                                     | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะบริษัท |              |
|                                                     | 2561         | 2560         | 2561                 | 2560         |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปรับปรุงด้วย | (11,662,383) | 23,384,022   | (8,870,377)          | 23,717,898   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี                  | 23,007,618   | 23,267,635   | 22,995,618           | 23,255,636   |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน         | 2,709,229    | 1,909,067    | 2,709,229            | 1,909,067    |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น   | (140,846)    | 466,588      | (125,232)            | 209,904      |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์                       | 1,209        | -            | 1,209                | -            |
| ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลง                          | (551,409)    | (1,233,616)  | (913,794)            | (1,233,616)  |
| ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ                           | 365,089      | 2,695,959    | 365,089              | 2,695,959    |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์                  | (797,775)    | 1,025,802    | (797,775)            | 1,025,802    |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว                  | -            | (1,038,090)  | -                    | (1,038,090)  |
| ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า      |              |              |                      |              |
| ยุติธรรมของตราสารอนุพันธ์                           | (12,041)     | (46,816)     | 11,267               | (32,816)     |
| ดอกเบี้ยรับ                                         | (1,028,585)  | (193,572)    | (1,014,281)          | (193,572)    |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                        | 272,686      | 387,028      | 272,686              | 386,146      |
| สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)                  |              |              |                      |              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                         | 8,435,566    | (13,877,414) | 13,498,033           | (29,052,794) |
| สินค้าคงเหลือ                                       | 23,998,589   | (8,632,844)  | 23,962,985           | (8,597,240)  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                              | 3,336        | (6,800,302)  | 2,780,487            | (3,898,237)  |
| เงินมัดจำและเงินประกัน                              | 360,836      | 24,955       | 317,517              | 24,955       |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                    |              |              |                      |              |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                       | (601,700)    | 16,357,808   | (180,597)            | 16,207,557   |
| จ่ายชำระหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน    | (1,926,012)  | (3,113,280)  | (1,926,012)          | (3,113,280)  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 712,232      | (77,021)     | 797,622              | (75,150)     |
| เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน                        | 43,145,639   | 34,505,909   | 53,883,674           | 22,198,129   |

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                                         | บาท          |             |                      |             |
|------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                                                        | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะบริษัท |             |
|                                                                        | 2561         | 2560        | 2561                 | 2560        |
| ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม                                    |              |             |                      |             |
| ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี                          |              |             |                      |             |
| เงินสดในมือ                                                            | 253,089      | 288,236     | 136,095              | 226,869     |
| บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร                                              | 4,582,776    | 15,547,314  | 1,317,437            | 11,048,786  |
| เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร                                              | 205,944,663  | 105,692,541 | 197,919,046          | 97,120,755  |
| รวม                                                                    | 210,780,528  | 121,528,091 | 199,372,578          | 108,396,410 |
| ข) รายการที่มีใช้เงินสด                                                |              |             |                      |             |
| เจ้าหน้าที่ค่าซื้ออุปกรณ์ลดลง                                          | 1,371,039    | 594,399     | 1,371,039            | 594,399     |
| ซื้อขายพันธะโดยการทำสัญญาเช่าซื้อ                                      | -            | 647,664     | -                    | 647,664     |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                                      | 3,290        | 2,829       | 3,290                | 2,829       |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่รับโอนมาจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เงินมัดจำ) | -            | 5,076,480   | -                    | 5,076,480   |
| โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เงินมัดจำ)                               |              |             |                      |             |
| สุทธักับหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                                  | -            | 2,437,160   | -                    | 2,437,160   |

# บริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2555 โดยเกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท ซีล็ค เคมีคอล จำกัด (SLCM) และบริษัท อีวาเมนูแฟกเจอร์ จำกัด (EVAM) ซึ่งการควบรวมบริษัทดังกล่าวมีผลทำให้ SLCM และ EVAM สิ้นสภาพการเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2555 และบริษัทได้มาซึ่งสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่และการผูกพันทั้งหมดของทั้ง SLCM และ EVAM โดยมีผลตามกฎหมายตั้งแต่วันที่ 29 มิถุนายน 2555 และต่อมาเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 บริษัทได้แปรสภาพการเป็นนิติบุคคลจากการเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกาวยซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ สำหรับตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 270 ถนนเลียบคลองภาษีเจริญฝั่งใต้ แขวงหนองแขม เขตหนองแขม กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นตามที่เปิดเผยไว้เป็นอย่างอื่นในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ งบการเงินนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้รวมบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                               | ลักษณะธุรกิจ                 | ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว |           | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ทั้งทางตรงและทางอ้อม<br>ของบริษัท (ร้อยละ) |       |
|------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------|-------|
|                                          |                              | 2560                    | 2561      | 2560                                                            | 2561  |
| บริษัท อี.วี.เอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม | 10 ล้านบาท              | 1 ล้านบาท | 99.97                                                           | 99.97 |

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย

ต่อมาสภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีหลายฉบับซึ่งได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษาในระหว่างปี 2561 เกี่ยวกับการปรับปรุงและการออกมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความ มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 และวันที่ 1 มกราคม 2563 (\*) โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติ ในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีและ มาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

|                                           |                                                                                      |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)  | การนำเสนองบการเงิน                                                                   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)  | สินค้าคงเหลือ                                                                        |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)  | งบกระแสเงินสด                                                                        |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)  | นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด                          |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                                                    |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561) | ภาษีเงินได้                                                                          |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561) | ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                                               |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561) | สัญญาเช่า                                                                            |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                                 |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561) | การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561) | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                          |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561) | ต้นทุนการกู้ยืม                                                                      |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561) | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                             |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561) | การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน                                  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561) | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                                                 |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561) | เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า                                                  |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) | การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                   |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 *               | การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน                                                    |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561) | กำไรต่อหุ้น                                                                          |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561) | การรายงานทางการเงินระหว่างกาล                                                        |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561) | การด้วยค่าของสินทรัพย์                                                               |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561) | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น                    |



|                                                              |                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)                    | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                       |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)                    | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                                              |
| มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)                    | เกษตรกรรม                                                                                 |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1                          | การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก                                          |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)          | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                                                |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)          | การรวมธุรกิจ                                                                              |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)          | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก                            |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)          | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                                                     |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 *                        | การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน                                                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)          | ส่วนงานดำเนินงาน                                                                          |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 *                        | เครื่องมือทางการเงิน                                                                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)         | งบการเงินรวม                                                                              |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)         | การร่วมดำเนินงาน                                                                          |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)         | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น                                          |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)         | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                                                      |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15                         | รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า                                                              |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)           | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน    |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)           | สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า                                            |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)           | ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                      |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)           | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                     |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)           | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                   |
| การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)           | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดันทุนเว็บไซต์                                                      |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561) | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561) | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน      การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม               |

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 16 \*

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 19 \*

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน  
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29  
(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ  
เศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง

การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขึ้น  
ต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี  
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน  
การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิตามหน่วยงานต่างประเทศ

การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองฟิวดิน

เงินที่นำส่งรัฐ

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการ  
รายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและ  
ปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปี 2562 ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน  
ของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน) ฉบับใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้  
ในปี 2563 นั้น ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินและพิจารณาผลกระทบของการนำมาตรฐาน  
การบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ดังกล่าว  
ข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติ

บริษัทและบริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับ  
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้ถูกจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้ถูก  
นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย  
รายการบัญชีที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

#### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นซึ่งรวมถึงผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทนั้นเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุม จนถึงวันที่การควบคุมได้สิ้นสุดลง นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของบริษัท

#### วิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยภายหลังการได้มาซึ่งอำนาจควบคุม

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทสูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้ายมีการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้สูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย มูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

ทั้งนี้ ประมาณการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนที่สำคัญมาเกี่ยวข้อง ได้แก่

- ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกค้าการค้า
- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันจากหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- วงดบัญชีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- มูลค่ายุติธรรมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและเครื่องมือทางการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้หรือจำนวนเงินที่ค้างรับสุทธิจากค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใส่หุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นประมาณการราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจตามปกติหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่จำเป็นในการขาย

บริษัทตั้งค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพโดยพิจารณาจากสภาพของสินค้าและข้อมูลประกอบที่เฉพาะเจาะจงของสินค้าในระบบบัญชี

## เงินลงทุน

### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราว ได้แก่ เงินลงทุนในหน่วยลงทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน บริษัทจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีที่มีการจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ต้องอยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังต้องอยู่ใช้วิธีถ่วงน้ำหนัก

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวมที่ออกหน่วยลงทุนนั้นซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนและแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## อาคารและอุปกรณ์

อาคาร (บนที่ดินที่เช่า) และอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนการรีดถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ (ถ้ามี) ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

|                                             | จำนวนปี     |
|---------------------------------------------|-------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (บนที่ดินที่เช่า) | 5 , 10 , 20 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                       | 5 , 20      |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน  | 3 , 5       |
| ยานพาหนะ                                    | 5           |

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทและบริษัทย่อยตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 5 ปี

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

## เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

## สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าหรือเช่าซื้อทรัพย์สินซึ่งได้โอนผลประโยชน์และความเสี่ยงในกรรมสิทธิ์ของทรัพย์สินส่วนใหญ่ให้แก่ผู้เช่า และผู้เช่ามีความตั้งใจที่จะซื้อทรัพย์สินเหล่านี้เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญา หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า จำนวนที่จ่ายเป็นค่าเช่าแบ่งออกเป็นส่วนที่เป็นการชำระหนี้สินและส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน โดยค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายของปีจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามสัดส่วนของยอดคงเหลือของหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์และเช่ากลับคืน (ราคาขายของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี) ซึ่งเข้าลักษณะสัญญาเช่าการเงินเป็นรายการรอดตัดบัญชีและแสดงภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินและรับรู้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า ขาดทุนจากการขายและเช่ากลับคืนที่เป็นสัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญาเช่า

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะช่วยให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพวกเขาในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานที่ถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต (ถ้ามี) ซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## การรับรู้รายได้

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค่านับ และสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ

รายการขายรับรู้เป็นรายได้สุทธิจากส่วนลดเมื่อส่งมอบ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์หากมีนัยสำคัญ

รายได้เงินปันผลรับรู้ในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศจ่ายปันผล

รายได้อื่นๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ต้นทุนการกู้ยืม

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างอาคารและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นและหยุดบันทึกต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อการก่อสร้างหรือการติดตั้งแล้วเสร็จ

## รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันดังกล่าว สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่บริษัทหรือบริษัทย่อยจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ



เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

### เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีไว้เพื่อการค้าอย่างใดก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจะถือเป็นรายการเพื่อค้า

เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์จะถูกบันทึกในชั้นแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากการบันทึกครั้งแรกจะมีการปรับมูลค่าให้แสดงในมูลค่ายุติธรรมใหม่ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะบันทึกเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุ 21) ราคาดังกล่าวแสดงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาด โดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมินได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนในท้องตลาดที่ปรับปรุงให้เหมาะสมกับตราสารที่ออกซึ่งคำนวณโดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญา

### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยการหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### ภาษีเงินได้

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องชำระหรือสามารถขอคืนได้โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ (ถ้ามี)

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาพิจารณาได้แก่ การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการรับรู้สินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

## 4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

| ชื่อบริษัท / บุคคล                          | ประเภทธุรกิจ                                                                | ลักษณะความสัมพันธ์                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท อี.วี.เอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด    | ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม                                                | บริษัทย่อย                                                                                                                                                                                                         |
| บริษัท เอส.โอ.เอ็ม. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | ขายน้ำยาฟอกหนัง สบู่ฟอกหนัง กาว วิทยาศาสตร์ และเคมีภัณฑ์                    | ผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นญาติสนิทของกรรมการ                                                                                                                                                                         |
| บริษัท นิวส์ อีวีเอ จำกัด                   | ขายส่งเคมีภัณฑ์ขั้นมูลฐาน ประเภทกาว                                         | ผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นญาติสนิทของกรรมการ                                                                                                                                                                         |
| บริษัท บิ๊กเจก ทราเวล จำกัด                 | จำหน่ายตัวเครื่องบินสำหรับการเดินทางภายในและต่างประเทศและให้บริการจองที่พัก | มีกรรมการร่วมกัน                                                                                                                                                                                                   |
| บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายสากล จำกัด            | ที่ปรึกษากฎหมาย                                                             | ผู้ถือหุ้นและกรรมการเป็นญาติสนิทของกรรมการ                                                                                                                                                                         |
| นางสุมานี สุวัฒน์พิมพ์<br>ผู้บริหารที่สำคัญ | -<br>-                                                                      | ญาติของกรรมการและผู้ถือหุ้น<br>บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่ก็ตาม) |

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

| รายการ                                 | รายการ                                                               |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| ขายสินค้า                              | ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด                                             |
| ค่าเช่าที่ดิน                          | ราคาตามที่ตกลงร่วมกันซึ่งอ้างอิงจากราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ |
| ค่าเช่าที่พักพนักงาน                   | ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน                                                |
| ค่าที่ปรึกษา                           | จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน                                           |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ             | จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน                                           |
| การรับประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัท | ไม่มีการคิดค่าธรรมเนียม                                              |

รายได้และค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่เกิดระหว่างบริษัทและบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|                                         | พันบาท       |        |                      |        |
|-----------------------------------------|--------------|--------|----------------------|--------|
|                                         | งบการเงินรวม |        | งบการเงินเฉพาะบริษัท |        |
|                                         | 2561         | 2560   | 2561                 | 2560   |
| ขายสินค้า                               |              |        |                      |        |
| - บริษัทย่อย                            | -            | -      | 39,124               | 40,691 |
| ค่าเช่าที่ดิน                           |              |        |                      |        |
| - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุ 22) | 3,069        | 3,069  | 3,069                | 3,069  |
| ค่าเช่าที่พักพนักงาน                    |              |        |                      |        |
| - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                 | -            | 101    | -                    | 101    |
| ค่าที่ปรึกษา                            |              |        |                      |        |
| - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน                 | 1,713        | 714    | 1,713                | 714    |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                | 1,000        | -      | 1,000                | -      |
| รวม                                     | 27,615       | 714    | 2,713                | 714    |
| ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ              |              |        |                      |        |
| - ผลประโยชน์ระยะสั้น                    | 25,619       | 22,825 | 22,529               | 20,215 |
| - ผลประโยชน์หลังออกจากงาน               | 1,996        | 1,832  | 1,874                | 1,727  |
| รวม                                     | 27,615       | 24,657 | 24,403               | 21,942 |

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|                                | พันบาท       |      |                      |        |
|--------------------------------|--------------|------|----------------------|--------|
|                                | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |        |
|                                | 2561         | 2560 | 2561                 | 2560   |
| ลูกหนี้การค้า                  |              |      |                      |        |
| - บริษัทย่อย                   | -            | -    | 26,840               | 31,408 |
| ลูกหนี้อื่น                    |              |      |                      |        |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน       | -            | 558  | -                    | 558    |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น | -            | 558  | 26,840               | 31,966 |
| เงินทดรองรับ (เจ้าหนี้อื่น)    |              |      |                      |        |
| - บริษัทย่อย                   | -            | -    | -                    | 15     |

## 5. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|                               | พันบาท       |         |                      |         |
|-------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                               | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะบริษัท |         |
|                               | 2561         | 2560    | 2561                 | 2560    |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |         |                      |         |
| ลูกหนี้การค้า                 | -            | -       | -                    | -       |
| ลูกหนี้อื่น                   | -            | 558     | -                    | -       |
| <b>รวม</b>                    | -            | 558     | -                    | -       |
| <b>บริษัทอื่น - สุทธิ</b>     |              |         |                      |         |
| ลูกหนี้การค้า                 | 126,334      | 136,775 | 112,864              | 123,814 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ    | ( 362)       | ( 914)  | -                    | ( 914)  |
| <b>สุทธิ</b>                  | 125,972      | 135,861 | 112,864              | 122,900 |
| เงินมัดจำค่าสินค้า            | 2,016        | -       | 2,016                | -       |
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า        | 1,679        | 1,935   | 1,679                | 1,935   |
| เงินอุดหนุนจ่าย               | -            | 20      | -                    | 20      |
| ลูกหนี้อื่น                   | 715          | 40      | 715                  | 40      |
| <b>รวม</b>                    | 130,382      | 137,856 | 117,274              | 124,895 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

|                               | พันบาท       |      |                      |        |
|-------------------------------|--------------|------|----------------------|--------|
|                               | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะบริษัท |        |
|                               | 2561         | 2560 | 2561                 | 2560   |
| <b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b> |              |      |                      |        |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ            | -            | -    | 19,117               | 24,122 |
| <b>ค้างชำระ :</b>             |              |      |                      |        |
| ไม่เกิน 3 เดือน               | -            | -    | 4,207                | 6,117  |
| ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน    | -            | -    | -                    | 1,169  |
| ระหว่าง 6 เดือนถึง 12 เดือน   | -            | -    | 3,516                | -      |
| <b>รวม</b>                    | -            | -    | 26,840               | 31,408 |

|                             | พันบาท         |                |                      |                |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                             | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                |
|                             | 2561           | 2560           | 2561                 | 2560           |
| <b>บริษัทอื่น - สุทธิ</b>   |                |                |                      |                |
| ยังไม่ครบกำหนดชำระ          | 91,160         | 101,240        | 84,505               | 92,593         |
| ค้างชำระ :                  |                |                |                      |                |
| ไม่เกิน 3 เดือน             | 29,570         | 32,090         | 24,907               | 29,133         |
| ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน  | 4,638          | 1,145          | 3,452                | 1,145          |
| ระหว่าง 6 เดือนถึง 12 เดือน | 604            | 1,248          | -                    | -              |
| เกินกว่า 12 เดือน           | 362            | 1,052          | -                    | 943            |
| รวม                         | 126,334        | 136,775        | 112,864              | 123,814        |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ   | ( 362)         | ( 914)         | -                    | ( 914)         |
| <b>สุทธิ</b>                | <u>125,972</u> | <u>135,861</u> | <u>112,864</u>       | <u>122,900</u> |

## 6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

|                              | พันบาท        |                |                      |                |
|------------------------------|---------------|----------------|----------------------|----------------|
|                              | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะบริษัท |                |
|                              | 2561          | 2560           | 2561                 | 2560           |
| สินค้าสำเร็จรูป              | 22,168        | 27,529         | 22,168               | 27,529         |
| สินค้าระหว่างผลิต            | 1,788         | 5,491          | 1,788                | 5,491          |
| วัตถุดิบ                     | 48,965        | 59,645         | 48,965               | 59,645         |
| วัสดุโรงงาน                  | 4,384         | 5,380          | 4,384                | 5,380          |
| วัตถุดิบระหว่างทาง           | 4,985         | 8,244          | 4,985                | 8,244          |
| รวม                          | 82,290        | 106,289        | 82,290               | 106,253        |
| หัก ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ | ( 3,061)      | ( 2,696)       | ( 3,061)             | ( 2,696)       |
| <b>สุทธิ</b>                 | <u>79,229</u> | <u>103,593</u> | <u>79,229</u>        | <u>103,557</u> |

## 7. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

|                                          | งบการเงินเฉพาะบริษัท       |       |                     |       |                                 |       |
|------------------------------------------|----------------------------|-------|---------------------|-------|---------------------------------|-------|
|                                          | ทุนที่ชำระแล้ว<br>(พันบาท) |       | ร้อยละของการถือหุ้น |       | ราคาทุนของเงินลงทุน<br>(พันบาท) |       |
|                                          | 2560                       | 2561  | 2560                | 2561  | 2560                            | 2561  |
| บริษัท อี.วี.เอ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 10,000                     | 1,000 | 99.97               | 99.97 | 10,000                          | 1,000 |

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยซึ่งได้แก่ บริษัท อี.วี.เอ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (“EVA”) เพื่อดำเนินธุรกิจขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2558 EVA ได้ถูกจัดตั้งขึ้นและจดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายของประเทศไทยด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยบริษัทถือหุ้นใน EVA ในสัดส่วนร้อยละ 99.97 ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 0.03 ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมถือโดยกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งหมด 3 ท่าน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในเดือนกรกฎาคม 2561ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย(ตามสัดส่วนเดิมซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.97) จากเดิมจำนวน 1 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็นจำนวน 10 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 9 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2561

ในระหว่างปี 2561 และ 2560 บริษัทย่อยไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น

## 7. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

| งบการเงินรวม (พันบาท)                  |         |                           |           |           |                                        |
|----------------------------------------|---------|---------------------------|-----------|-----------|----------------------------------------|
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |         | รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี |           |           | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2561 |
|                                        |         | เพิ่มขึ้น                 | ลดลง      | โอน       |                                        |
| <b>ราคาทุน</b>                         |         |                           |           |           |                                        |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร              | 42,575  | 140                       | -         | 3,652     | 46,367                                 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                  | 145,938 | 1,902                     | ( 4,887)  | 8,623     | 151,576                                |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ               |         |                           |           |           |                                        |
| เครื่องใช้สำนักงาน                     | 37,276  | 1,086                     | ( 3,355)  | -         | 35,007                                 |
| ยานพาหนะ                               | 26,519  | -                         | ( 3,444)  | -         | 23,075                                 |
| งานระหว่างก่อสร้างและ                  |         |                           |           |           |                                        |
| เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง              | 31,780  | 5,563                     | -         | ( 12,276) | 25,067                                 |
| <b>รวมราคาทุน</b>                      | 284,008 | 8,691                     | ( 11,686) | ( 1)      | 281,092                                |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>               |         |                           |           |           |                                        |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร              | 33,051  | 2,752                     | -         | -         | 35,803                                 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                  | 91,933  | 12,776                    | ( 4,743)  | -         | 99,966                                 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ               |         |                           |           |           |                                        |
| เครื่องใช้สำนักงาน                     | 21,691  | 4,810                     | ( 3,354)  | -         | 23,147                                 |
| ยานพาหนะ                               | 22,293  | 1,263                     | ( 3,444)  | -         | 20,112                                 |
| <b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>            | 168,968 | 21,601                    | ( 11,541) | -         | 179,028                                |
| <b>สุทธิ</b>                           | 115,120 |                           |           |           | 102,064                                |



งบการเงินรวม (พันบาท)

|                             | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี |          |          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |
|-----------------------------|----------------------------------------|---------------------------|----------|----------|----------------------------------------|
|                             |                                        | เพิ่มขึ้น                 | ลดลง     | โอน      |                                        |
| <b>ราคาทุน</b>              |                                        |                           |          |          |                                        |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | 40,198                                 | 704                       | -        | 1,673    | 42,575                                 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์       | 145,258                                | 3,073                     | ( 3,093) | 700      | 145,938                                |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ    |                                        |                           |          |          |                                        |
| เครื่องใช้สำนักงาน          | 25,064                                 | 9,574                     | -        | -        | 37,276                                 |
| ยานพาหนะ                    | 30,179                                 | 899                       | ( 4,559) | -        | 26,519                                 |
| งานระหว่างก่อสร้างและ       |                                        |                           |          |          |                                        |
| เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง   | 2,601                                  | 34,189                    | -        | ( 5,010) | 31,780                                 |
| <b>รวมราคาทุน</b>           | 243,300                                | 48,440                    | ( 7,652) | -        | 284,088                                |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>    |                                        |                           |          |          |                                        |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร   | 30,246                                 | 2,805                     | -        | -        | 33,051                                 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์       | 79,084                                 | 14,072                    | ( 1,223) | -        | 91,933                                 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ    |                                        |                           |          |          |                                        |
| เครื่องใช้สำนักงาน          | 17,364                                 | 4,327                     | -        | -        | 21,691                                 |
| ยานพาหนะ                    | 25,613                                 | 1,215                     | ( 4,535) | -        | 22,293                                 |
| <b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b> | 152,307                                | 22,419                    | ( 5,758) | -        | 168,968                                |
| <b>สุทธิ</b>                | 90,993                                 |                           |          |          | 115,120                                |

งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)

|                           | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 | รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี |           |           | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2561 |
|---------------------------|----------------------------------------|---------------------------|-----------|-----------|----------------------------------------|
|                           |                                        | เพิ่มขึ้น                 | ลดลง      | โอน       |                                        |
| ราคาทุน                   |                                        |                           |           |           |                                        |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 42,575                                 | 140                       | -         | 3,652     | 46,367                                 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์     | 145,938                                | 1,902                     | ( 4,887)  | 8,623     | 151,576                                |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ  |                                        |                           |           |           |                                        |
| เครื่องใช้สำนักงาน        | 37,240                                 | 1,086                     | ( 3,355)  | -         | 34,971                                 |
| ยานพาหนะ                  | 26,519                                 | -                         | ( 3,444)  | -         | 23,075                                 |
| งานระหว่างก่อสร้างและ     |                                        |                           |           |           |                                        |
| เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง | 31,780                                 | 5,563                     | -         | ( 12,276) | 25,067                                 |
| รวมราคาทุน                | 284,052                                | 8,691                     | ( 11,686) | ( 1)      | 281,056                                |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม         |                                        |                           |           |           |                                        |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร | 33,051                                 | 2,752                     | -         | -         | 35,803                                 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์     | 91,933                                 | 12,776                    | ( 4,743)  | -         | 99,966                                 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ  |                                        |                           |           |           |                                        |
| เครื่องใช้สำนักงาน        | 21,669                                 | 4,798                     | ( 3,354)  | -         | 23,113                                 |
| ยานพาหนะ                  | 22,293                                 | 1,263                     | ( 3,444)  | -         | 20,112                                 |
| รวมค่าเสื่อมราคาสะสม      | 168,946                                | 21,589                    | ( 11,541) | -         | 178,994                                |
| สุทธิ                     | 115,106                                |                           |           |           | 102,062                                |

งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)

| ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี |               |                 | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|----------------------------------------|
|                                        | เพิ่มขึ้น                 | ลดลง          | โอน             |                                        |
| <b>ราคาทุน</b>                         |                           |               |                 |                                        |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร              | 40,198                    | 704           | -               | 42,575                                 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                  | 145,258                   | 3,073         | ( 3,093)        | 145,938                                |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ               |                           |               |                 |                                        |
| เครื่องใช้สำนักงาน                     | 25,028                    | 9,574         | -               | 37,240                                 |
| ยานพาหนะ                               | 30,179                    | 899           | ( 4,559)        | 26,519                                 |
| งานระหว่างก่อสร้างและ                  |                           |               |                 |                                        |
| เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง              | 2,601                     | 34,189        | -               | 31,780                                 |
| <b>รวมราคาทุน</b>                      | <b>243,264</b>            | <b>48,440</b> | <b>( 7,652)</b> | <b>284,052</b>                         |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>               |                           |               |                 |                                        |
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร              | 30,246                    | 2,805         | -               | 33,051                                 |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์                  | 79,084                    | 14,072        | ( 1,223)        | 91,933                                 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ               |                           |               |                 |                                        |
| เครื่องใช้สำนักงาน                     | 17,353                    | 4,315         | -               | 21,669                                 |
| ยานพาหนะ                               | 25,613                    | 1,215         | ( 4,535)        | 22,293                                 |
| <b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>            | <b>152,297</b>            | <b>22,407</b> | <b>( 5,758)</b> | <b>168,946</b>                         |
| <b>สุทธิ</b>                           | <b>90,967</b>             |               |                 | <b>115,106</b>                         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เครื่องจักรและยานพาหนะของบริษัทซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 2.4 ล้านบาท และ 4.1 ล้านบาท ตามลำดับ มีการระบุพันอยู่ระหว่างการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงินรวมประมาณ 120.2 ล้านบาทและ 106.5 ล้านบาท ตามลำดับ

## 9. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)

| ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 | รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี |                 |          | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2561 |
|----------------------------------------|---------------------------|-----------------|----------|----------------------------------------|
|                                        | เพิ่มขึ้น                 | ลดลง            | โอน      |                                        |
| <b>ราคาทุน</b>                         |                           |                 |          |                                        |
| ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม                 | 11,188                    | -               | ( 19)    | 11,169                                 |
|                                        | ( 5,259)                  | ( 1,408)        | 19       | ( 6,648)                               |
| <b>สุทธิ</b>                           | <b>5,929</b>              | <b>( 1,408)</b> | <b>-</b> | <b>4,521</b>                           |

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)

|                        | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2559 | รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี |      |     | ยอดคงเหลือ ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2560 |
|------------------------|----------------------------------------|---------------------------|------|-----|----------------------------------------|
|                        |                                        | เพิ่มขึ้น                 | ลดลง | โอน |                                        |
| ราคาทุน                | 5,164                                  | 6,024                     | -    | -   | 11,188                                 |
| ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม | ( 4,410)                               | ( 849)                    | -    | -   | ( 5,259)                               |
| สุทธิ                  | 754                                    | 5,175                     | -    | -   | 5,929                                  |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทซึ่งคิดค่าใช้จ่ายตัดบัญชีหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงินประมาณ 4.5 ล้านบาทและ 4.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 1.4 ล้านบาทและ 0.8 ล้านบาท ตามลำดับ

## 10. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|                                   | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท) |       |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------|-------|
|                                   | 2561                                             | 2560  |
| เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน  | 60,000                                           | -     |
| เงินกู้ยืมประเภทแพคกิ้งเครดิต     | 7,216                                            | -     |
| เงินกู้ยืมประเภทสัญญาการรื้อมีชีง | -                                                | 2,180 |
| รวม                               | 67,216                                           | 2,180 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศสองแห่งจำนวน 38.8 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 180 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมรวมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินและแพคกิ้งเครดิตกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 80 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.5 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทสัญญาการรื้อมีชีงกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 140 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดีร้อยละ 1.5 ต่อปี

## 11. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น

|                        | พันบาท       |         |                      |         |
|------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                        | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะบริษัท |         |
|                        | 2561         | 2560    | 2561                 | 2560    |
| เจ้าหนี้การค้า         | 96,002       | 108,360 | 96,002               | 108,360 |
| ค่าที่ปรึกษาค้างจ่าย   | 10,250       | -       | 10,250               | -       |
| เจ้าหนี้อื่น           | 5,962        | 4,628   | 5,941                | 4,519   |
| รายได้รับล่วงหน้า      | 2,906        | 2,232   | 2,890                | 1,868   |
| ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย | 984          | 1,774   | 934                  | 1,724   |
| รวม                    | 116,104      | 116,994 | 116,017              | 116,471 |

## 12. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

|                                               | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท) |        |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------|
|                                               | 2561                                             | 2560   |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน |                                                  |        |
| - ครอบคลุมชำระภายในหนึ่งปี                    | 1,047                                            | 1,069  |
| - ครอบคลุมชำระภายในสองถึงห้าปี                | 372                                              | 1,419  |
| รวม                                           | 1,419                                            | 2,488  |
| หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี                        | ( 62)                                            | ( 170) |
| หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน |                                                  |        |
| - สรุปรวมจากดอกเบี้ยรอตัดบัญชี                | 1,357                                            | 2,318  |
| หัก ส่วนที่ครอบคลุมชำระภายในหนึ่งปี           | ( 995)                                           | ( 962) |
| สุทธิ                                         | 362                                              | 1,356  |

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ต้นทุนทางการเงิน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 0.1 ล้านบาทและ 0.2 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2556 จนถึงปี 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและยานพาหนะกับสถาบันการเงินในประเทศหนึ่งแห่งและบริษัทลีซซิ่งในประเทศหนึ่งแห่งเป็นระยะเวลาระหว่าง 20 ถึง 48 เดือน โดยสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2560 ถึงปี 2564

## 13. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

บริษัทมีการผูกพันจากหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานซึ่งผ่านการประเมินข้อมูลและคำนวณใหม่โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยในระหว่างปี 2561 รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

|                                                                    | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท) |          |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|
|                                                                    | 2561                                             | 2560     |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม         | 10,362                                           | 11,566   |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                               | 2,511                                            | 1,743    |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                     | 198                                              | 166      |
| ค่าใช้จ่ายที่รับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | 2,709                                            | 1,909    |
| กำไรจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย             | ( 3,057)                                         | -        |
| ค่าใช้จ่าย (กลับรายการค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ | ( 348)                                           | 1,909    |
| ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี                         | ( 1,926)                                         | ( 3,113) |
| หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม       | 8,008                                            | 10,362   |

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

- อัตราคิดลด ร้อยละ 2.64 ต่อปี ในปี 2561 และร้อยละ 2.07 ต่อปี ในปี 2560
- อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 5 ต่อปี ในปี 2561 และ 2560
- อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 26 ต่อปีในปี 2561 และร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 42 ต่อปี ในปี 2560

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวนเงินประมาณ 1.5 ล้านบาทและ 1.2 ล้านบาทในปี 2561 และ 0.8 ล้านบาทและ 1.1 ล้านบาทในปี 2560 ตามลำดับ

กำไรจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นในปี 2561 ประกอบด้วย (1) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานเชิงประชากรศาสตร์เป็นจำนวนเงินประมาณ 561 พันบาท (2) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงินเป็นจำนวนเงินประมาณ 519 พันบาท และ (3) กำไรจากการปรับปรุงประสบการณ์เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,977 พันบาท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นอาจมีผลต่อความอ่อนไหวของยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานซึ่งอาศัยข้อมูลตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยดังต่อไปนี้

|                             | หนี้สินอาจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการ<br>เปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญ<br>(พันบาท) |                 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                             | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท                                             |                 |
|                             | หากเพิ่มขึ้นร้อยละ 1                                                            | หากลดลงร้อยละ 1 |
| อัตราคิดลด                  | ( 775)                                                                          | 888             |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน       | 842                                                                             | ( 748)          |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน | ( 837)                                                                          | 362             |

ในระหว่างปี 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้อนุมัติและเห็นชอบให้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในบางเรื่องซึ่งรวมถึงการเพิ่มค่าชดเชยให้แก่ลูกจ้างที่ทำงานมาเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปจากเดิมเท่ากับอัตราค่าจ้างจำนวน 300 วันเป็นอัตราใหม่คือ 400 วัน ทั้งนี้ เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท

## 14. กุณสารองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรกุณสารอง ("กุณสารองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่ากุณสารองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน กุณสารองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 15. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

|                                                     | พันบาท       |          |                      |          |
|-----------------------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                                     | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะบริษัท |          |
|                                                     | 2561         | 2560     | 2561                 | 2560     |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                     | 391,825      | 382,601  | 391,825              | 382,601  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน                          | 96,334       | 89,274   | 92,093               | 85,141   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี                  | 23,009       | 23,268   | 22,997               | 23,256   |
| ค่าที่ปรึกษา                                        | 21,893       | 6,422    | 21,893               | 6,422    |
| ค่าใช้จ่ายในการส่งออก                               | 6,378        | 7,959    | 5,461                | 6,880    |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูป                                 | 6,496        | 4,243    | 6,496                | 4,243    |
| กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ                            | ( 551)       | ( 1,234) | ( 914)               | ( 1,234) |
| ต้นทุนทางการเงิน                                    | 273          | 387      | 273                  | 386      |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต | 9,064        | ( 3,121) | 9,028                | ( 3,085) |

## 16. เงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.027 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 7.56 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์ให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.053 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 14.84 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560

## 17. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็น (รายได้) ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้



|                                                            | พันบาท       |          |                      |          |
|------------------------------------------------------------|--------------|----------|----------------------|----------|
|                                                            | งบการเงินรวม |          | งบการเงินเฉพาะบริษัท |          |
|                                                            | 2561         | 2560     | 2561                 | 2560     |
| ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชี               | ( 2,332)     | 4,677    | ( 1,774)             | 4,743    |
| ผลกระทบจากรายการที่ต้องเป็นรายจ่ายทางภาษี                  |              |          |                      |          |
| ไม่ได้หรือยังไม่ถือเป็นรายได้ทางบัญชี                      | 4,342        | 2,349    | 3,784                | 2,274    |
| ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มเติม | ( 2,010)     | ( 2,723) | ( 2,010)             | ( 2,714) |
| ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่คำนวณจากกำไร                   |              |          |                      |          |
| ทางภาษี                                                    | -            | 4,303    | -                    | 4,303    |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)          | ( 124)       | 235      | ( 124)               | 235      |
| ภาษีเงินได้ส่วนที่เป็นของรายการกำไรขาดทุน                  |              |          |                      |          |
| เบ็ดเสร็จอื่น                                              | ( 612)       | -        | ( 612)               | -        |
| ภาษีเงินได้ที่แสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุน                 |              |          |                      |          |
| ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ                                    | ( 736)       | 4,538    | ( 736)               | 4,538    |

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

|                                                          | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท) |       |
|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------|
|                                                          | 2561                                             | 2560  |
| ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี |                                                  |       |
| - ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                 | -                                                | 19    |
| - ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ                               | 612                                              | -     |
| - ค่าเช่าที่ดินค้างจ่าย                                  | 91                                               | 61    |
| - หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน               | 1,617                                            | 2,116 |
| รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                     | 2,320                                            | 2,196 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีเป็นจำนวนเงินประมาณ 10.3 ล้านบาท และ 2.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะหมดอายุการใช้ประโยชน์ทางภาษีลงในปี 2566

## 18. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนซึ่งเน้นข้อมูลเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นเป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานทางธุรกิจหลักเพียงส่วนงานเดียว (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) คือ การผลิตและจำหน่ายกาที่ใช้ในอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยส่วนงานอื่น ๆ มีสัดส่วนที่ไม่เป็นสาระสำคัญ ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่ได้แสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจหรือเชิงผลิตภัณฑ์ไว้ในงบการเงินนี้ นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายการโอนระหว่างส่วนงานและไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินของตามส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

|                                      | งบการเงินรวม (พันบาท) |           |             |           |           |            |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|------------|
|                                      | ขายต่างประเทศ         |           | ขายในประเทศ |           | รวม       |            |
|                                      | 2561                  | 2560      | 2561        | 2560      | 2561      | 2560       |
| รายได้จากการขาย - สุทธิ              | 239,261               | 260,574   | 355,886     | 331,460   | 595,147   | 592,034    |
| หัก ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน - ต้นทุนขาย | (197,614)             | (204,752) | (259,924)   | (234,276) | (457,538) | (439,028)  |
| ผลได้ตามส่วนงาน                      | 41,647                | 55,822    | 95,962      | 97,184    | 137,609   | 153,006    |
| บวก รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน           |                       |           |             |           |           |            |
| - รายได้อื่น                         |                       |           |             |           | 4,619     | 2,965      |
| หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน       |                       |           |             |           |           |            |
| - ต้นทุนในการจัดจำหน่าย              |                       |           |             |           | ( 14,172) | ( 15,727)  |
| - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร              |                       |           |             |           | (139,446) | ( 116,473) |
| - ต้นทุนทางการเงิน                   |                       |           |             |           | ( 273)    | ( 387)     |
| - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้    |                       |           |             |           | 736       | ( 4,538)   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี               |                       |           |             |           | ( 10,927) | 18,8846    |

|                                      | งบการเงินรวม (พันบาท) |           |             |           |           |            |
|--------------------------------------|-----------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|------------|
|                                      | ขายต่างประเทศ         |           | ขายในประเทศ |           | รวม       |            |
|                                      | 2561                  | 2560      | 2561        | 2560      | 2561      | 2560       |
| รายได้จากการขาย - สุทธิ              | 196,918               | 213,376   | 394,980     | 371,919   | 591,898   | 585,295    |
| หัก ค่าใช้จ่ายตามส่วนงาน - ต้นทุนขาย | (158,478)             | (164,100) | (299,025)   | (274,964) | (457,503) | (439,064)  |
| ผลได้ตามส่วนงาน                      | 38,440                | 49,276    | 95,955      | 96,955    | 134,395   | 146,231    |
| บวก รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน           |                       |           |             |           |           |            |
| - รายได้อื่น                         |                       |           |             |           | 4,227     | 2,841      |
| หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน       |                       |           |             |           |           |            |
| - ต้นทุนในการจัดจำหน่าย              |                       |           |             |           | ( 13,255) | ( 14,603)  |
| - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร              |                       |           |             |           | (133,965) | ( 110,366) |
| - ต้นทุนทางการเงิน                   |                       |           |             |           | ( 273)    | ( 386)     |
| - รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้    |                       |           |             |           | 736       | ( 4,538)   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี               |                       |           |             |           | ( 8,135)  | 19,179     |

รายได้จากการขายต่างประเทศจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์ (ทวีป) ได้ดังนี้

|            | พันบาท       |         |                      |         |
|------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|            | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะบริษัท |         |
|            | 2561         | 2560    | 2561                 | 2560    |
| เอเชีย     | 115,373      | 138,750 | 87,837               | 104,736 |
| แอฟริกา    | 58,028       | 65,206  | 56,158               | 65,206  |
| ออสเตรเลีย | 47,853       | 37,918  | 47,853               | 37,918  |
| อเมริกา    | 17,305       | 17,568  | 4,368                | 5,516   |
| อื่นๆ      | 702          | 1,132   | 702                  | -       |
| รวม        | 239,261      | 260,574 | 196,918              | 213,376 |

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใด ๆ ที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศไทย

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายการค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กับลูกค้ายรายใหญ่ จึงไม่มีการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่ในงบการเงินนี้

## 19. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จากการให้สินเชื่อ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยไม่มีความประสงค์ที่จะมีไว้เพื่อใช้ในทางค้าหรือหาทำไร บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2561 และ 2560

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องด้วยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสด

#### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงินและตามสัญญาที่ให้ไว้กับบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ และมีการซื้อกรมธรรม์ป้องกันความเสี่ยงจากการรับชำระหนี้จากลูกค้าไว้ส่วนหนึ่ง

มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะบริษัทเป็นมูลค่าสูงสุดที่อาจเกิดจากความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการค้าที่สำคัญในต่างประเทศซึ่งรวมถึงการนำเข้าวัตถุดิบและสินค้าและการส่งออกสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งอาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ ในทางปฏิบัติบริษัทและบริษัทย่อยลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่ (Matching) เงินรับชำระจากลูกค้า (ลูกหนี้) และเงินจ่ายชำระแก่ผู้ขาย (เจ้าหนี้) นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้สัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

|                                    | งบการเงินรวม      |         |                   |            |
|------------------------------------|-------------------|---------|-------------------|------------|
|                                    | เงินตราต่างประเทศ |         | จำนวนเงินบาทคงที่ |            |
|                                    | 2561              | 2560    | 2561              | 2560       |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า |                   |         |                   |            |
| - เหรียญสหรัฐ                      | 200,000           | -       | 6,524,000         | -          |
| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  |                   |         |                   |            |
| - เหรียญสหรัฐ                      | 404,435           | 473,867 | 13,060,337        | 15,385,424 |

|                                    | งบการเงินเฉพาะบริษัท |         |                   |            |
|------------------------------------|----------------------|---------|-------------------|------------|
|                                    | เงินตราต่างประเทศ    |         | จำนวนเงินบาทคงที่ |            |
|                                    | 2561                 | 2560    | 2561              | 2560       |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า |                      |         |                   |            |
| - เหรียญสหรัฐ                      | 200,000              | -       | 6,524,000         | -          |
| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  |                      |         |                   |            |
| - เหรียญสหรัฐ                      | 350,000              | 364,052 | 11,289,500        | 11,816,891 |

นอกจากนี้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

|                                    | มูลค่ายุติธรรม (บาท) |            |                      |            |
|------------------------------------|----------------------|------------|----------------------|------------|
|                                    | งบการเงินรวม         |            | งบการเงินเฉพาะบริษัท |            |
|                                    | 2561                 | 2560       | 2561                 | 2560       |
| สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า | 6,454,350            | -          | 6,454,350            | -          |
| สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  | 12,978,646           | 15,338,608 | 11,231,117           | 11,784,075 |

สัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีระยะเวลาครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2562 ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท

นอกจากนี้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

งบการเงินรวม

|             | สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ |           | หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ |           |
|-------------|-----------------------------------|-----------|---------------------------------|-----------|
|             | 2561                              | 2560      | 2561                            | 2560      |
|             |                                   |           |                                 |           |
| เหรียญสหรัฐ | 2,317,142                         | 2,581,497 | 885,279                         | 1,369,141 |
| ยูโร        | 62,410                            | 112,496   | -                               | -         |

งบการเงินเฉพาะบริษัท

|             | สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ |           | หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ |           |
|-------------|-----------------------------------|-----------|---------------------------------|-----------|
|             | 2561                              | 2560      | 2561                            | 2560      |
|             |                                   |           |                                 |           |
| เหรียญสหรัฐ | 1,704,645                         | 2,292,473 | 885,279                         | 1,358,045 |
| ยูโร        | 62,410                            | 112,496   | -                               | -         |

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเงินฝากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด ส่วนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

การวัดมูลค่าธุรกรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ราคาตามบัญชีของบัญชีข้างต้นมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่าธุรกรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีสถานะเป็นเงินสดหรือจะได้รับชำระ/จ่ายชำระเป็นเงินสดในระยะเวลาอันสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยทั้งที่ลอยตัวและคงที่ใกล้เคียงกับตามอัตราในท้องตลาด

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่มีข้อมูลราคาตลาดหรือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ที่มีลักษณะใกล้เคียงให้เปรียบเทียบไม่สามารถคำนวณมูลค่าธุรกรรมได้อย่างเหมาะสมโดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

## 20. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องไปได้อย่างปกติ บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี 2561 และ 2560

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เท่ากับ 0.56 : 1.00 และ 0.38 : 1.00 ตามลำดับ ส่วนงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เท่ากับ 0.55 : 1.00 และ 0.37 : 1.00 ตามลำดับ

## 21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินคืนเลี้ยงชีพแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน

ส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบซึ่งบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวนเงินประมาณ 2.6 ล้านบาทและ 1.9 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนที่เฉพาะบริษัทจ่ายเงินสมทบบมีจำนวนเงินประมาณ 2.5 ล้านบาทและ 1.9 ล้านบาท ตามลำดับ

## 22. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมี

- ก. การผูกพันตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาสิบห้า (15) ปี โดยจะสิ้นสุดลงในเดือนมิถุนายน 2574 ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าดังนี้
- |                                           | ล้านบาท |
|-------------------------------------------|---------|
| ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                  | 2.9     |
| ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี | 11.9    |
| ครบกำหนดชำระเกินกว่าห้าปีขึ้นไป           | 23.3    |
| รวม                                       | 38.1    |
- ข. การผูกพันจากการเช่ารถยนต์สำหรับผู้บริหารเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1.8 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีประมาณ 1.6 ล้านบาทและส่วนที่เหลือประมาณ 0.2 ล้านบาทจะครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี
  - ค. เลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 11.5 ล้านบาท
  - ง. หนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศสองแห่งให้กับหน่วยงานรัฐบาลสองแห่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1.0 ล้านบาท
  - จ. โครงการสะสมหุ้นของบริษัทสำหรับพนักงานบริษัท (EJIP : Employee Joint Investment Program) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนให้พนักงานซึ่งต้องเป็นกรรมการของบริษัทมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท โดยจะมีการหักเงินเป็นรายเดือนจากเงินได้ของผู้เข้าร่วมโครงการตามข้อตกลงและบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในจำนวนเงินเดียวกันเพื่อนำไปซื้อหุ้นของบริษัทเป็นประจำทุกเดือนภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขของโครงการ ซึ่งจะดำเนินการโดยบริษัทหลักทรัพย์สินที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป โดยมีสมาชิกเข้าร่วมโครงการทั้งหมดจำนวน 6 คน

## 23. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- ก. ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 ได้เห็นชอบและอนุมัติตามเรื่องที่เสนอให้พิจารณาโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2561 เกี่ยวกับการลงทุนซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วนร้อยละ 100 จำนวน (1) 1,000,000 หุ้นของบริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด (“PMCT”) (ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย) ในราคา 927 ล้านบาทและ (2) จำนวน 2 หุ้นของ PMC Label Materials Pte. Ltd. (“PMCS”) (ซึ่งจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์) ในราคา 103 ล้านบาท โดย PMCT และ PMCS เคยมีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันเป็นบุคคลธรรมดาที่มีสัญชาติสิงคโปร์และเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ในส่วนของลักษณะการประกอบธุรกิจนั้น PMCT ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายสติ๊กเกอร์ในประเทศไทยและต่างประเทศโดยใช้กาวย กราฟ และฟิล์มเป็นวัตถุดิบหลัก ในขณะที่ PMCS ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายสติ๊กเกอร์ในประเทศสิงคโปร์และต่างประเทศโดยสั่งซื้อสติ๊กเกอร์สำเร็จรูปหรือทั้งสำเร็จรูปจาก PMCT แล้วนำไปผลิตต่อตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ทั้งนี้ แหล่งที่มาของเงินทุนสำหรับการลงทุนนี้มาจากกระแสเงินสดส่วนเกินของบริษัทจำนวน 130 ล้านบาทและการกู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 500 ล้านบาทและระยะยาว (8 ปี) จำนวน 200 ล้านบาทจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งมีหลักประกันเป็นเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัทและของกรรมการบริษัทสองท่านที่มีกับธนาคารดังกล่าว สิ้นค้าคงเหลือและสิทธิในการรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าบางส่วนของบริษัท หุ้นสามัญของ PMCT ที่ถือโดยบริษัท และคำประกันในนามนิติบุคคลโดย PMCT และ PMCS ทั้งนี้ การเข้าทำรายการลงทุนดังกล่าวข้างต้นได้แล้วเสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2562 และทำให้ PMCT และ PMCS มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทนับตั้งแต่วันที่ดังกล่าว
- นอกจากนี้ บริษัทมีค่าธรรมเนียมวิชาชีพ ค่าที่ปรึกษาและต้นทุนในการทำรายการอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวเนื่องโดยตรงกับการรวมธุรกิจกับ PMCT และ PMCS ตามที่กล่าวข้างต้นซึ่งเกิดขึ้นในระหว่างปี 2561 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 20.5 ล้านบาท ซึ่งถูกบันทึกและแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
- ข. เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนกับ PMCT จำนวนเงิน 500 ล้านบาทโดยเงินกู้ยืมดังกล่าวครบกำหนดเมื่อทวงถามและมีดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำ
- ค. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นเงินรวมประมาณ 5,555,556 บาทแก่ผู้ถือหุ้นโดยเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 28 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท) และเงินสดปันผลจำนวนประมาณ 555,556 บาท โดยกำหนดวันจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 เมษายน 2562 ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในเดือนเมษายน 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## 24. การอนุมัติงบการเงิน

- ก. งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



# บทวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

## บทสรุปผู้บริหาร

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2561 ขยายตัวเล็กน้อยจากปี 2560 เนื่องจากความตึงเครียดของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯและจีน ซึ่งอยู่ระหว่างพักและอาจทวีความรุนแรงขึ้นอีกครั้งในต้นเดือนมีนาคมตามบทความแนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทย 22 มกราคม 2562 ของเว็บไซต์ Focus On Economics นอกจากนี้ประเทศไทยมีกำหนดการเลือกตั้งในวันที่ 24 มีนาคม 2562 หลังจากที่มีการเลื่อนมาแล้วหลายครั้ง ทำให้ความเสี่ยงทางการเมืองภายในประเทศสูงขึ้น สร้างแรงกดดันต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและธุรกิจตลอดจนกิจกรรมการลงทุน

ในแง่มุมมองทางเศรษฐกิจและการตลาดปีงบประมาณ 2561 เป็นปีที่มีระดับปานกลางสำหรับอุตสาหกรรมกาวและยาแนวจากรายงานใหม่ของ Research and Market และสืบเนื่องจากภาคอุตสาหกรรมและตลาดค้าปลีกมีการเติบโตในระดับปานกลางส่งผลต่อความต้องการสินค้ากาวและการเติบโตของรายได้จากยอดขายของบริษัทฯ ชะลอตัวเล็กน้อย ประกอบกับค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นทำให้ผู้บริหารของบริษัทฯ กำลังเผชิญกับความท้าทายอีกประการหนึ่ง เป็นผลให้ บริษัท ชีลด์ คอร์พ จำกัด (มหาชน) มียอดขายเติบโตเพียง 0.5% จากปีก่อน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯมีความพยายามที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนและเพิ่มผลกำไร โดย การลดต้นทุน, รักษาฐานลูกค้า, ขยายตลาดทั้งในและต่างประเทศ,และขยายการเติบโตทางธุรกิจผ่านการควบรวมกิจการ โดยในปี พ.ศ. 2561 บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการเข้าซื้อ “บริษัท พีเอ็มซี เลเบิล แมททีเรียลส์ จำกัด (PMC)” ทั้งในประเทศไทยและสิงคโปร์ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญมากที่จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายและกำไรในอนาคต บริษัทฯได้บรรลุข้อตกลงดังกล่าวในวันที่ 4 มกราคม 2562 และรายได้ของ PMC จะเริ่มรวมเข้าในงบการเงินรวมของ บริษัทฯ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 เป็นต้นไป

ในแง่มุมมองทางการเงิน บริษัท ชีลด์ คอร์พ จำกัด (มหาชน) มีรายได้รวมในปี 2561 เป็นจำนวน 599.77 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน โดยมีผลขาดทุนสุทธิ 10.93 บาท เนื่องจากต้นทุนจากการควบรวมกิจการ หรือ ต้นทุนจากการเข้าซื้อกิจการ PMC ทั้งในประเทศไทยและสิงคโปร์ ค่าใช้จ่ายในการทำธุรกรรมเหล่านี้หมายถึงรวมถึงค่าใช้จ่ายด้านที่ปรึกษาทางกฎหมาย ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะทางการเงิน รวมถึงค่าตรวจสอบการควบคุมภายใน ซึ่งจำนวนของค่าใช้จ่ายโดยประมาณอยู่ที่ 20.5ล้านบาท

แม้ว่าในทางการเงินแล้ว ผลประกอบการในปี 2561 ยังอาจจะดูน่าผิดหวังแต่บริษัทฯมั่นใจว่าผลประกอบการปีหน้าหลังการควบรวมกิจการแล้วจะดีขึ้นอย่างแน่นอน

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ            | งบการเงินรวม |         |        |         |        |         |
|----------------------------------|--------------|---------|--------|---------|--------|---------|
|                                  | 2561         | %       | 2560   | %       | 2559   | %       |
| รายได้จากการขาย - สุทธิ          | 595.15       | 99.23%  | 592.03 | 99.50%  | 556.20 | 99.18%  |
| รายได้อื่น                       | 4.62         | 0.77%   | 2.96   | 0.50%   | 4.59   | 0.50%   |
| รวมรายได้                        | 599.77       | 100.00% | 595.00 | 100.00% | 560.79 | 100.00% |
| ต้นทุนขาย                        | 457.54       | 76.88%  | 439.03 | 74.16%  | 391.21 | 70.34%  |
| กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น)   | 137.61       | 23.12%  | 153.01 | 25.84%  | 164.99 | 29.66%  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย               | 14.17        | 2.36%   | 15.73  | 2.64%   | 14.27  | 2.54%   |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร            | 139.45       | 23.25%  | 116.47 | 19.58%  | 106.24 | 18.94%  |
| Profit before Income Tax Expense | (11.59)      | (1.90%) | 23.77  | 4.00%   | 49.07  | 8.75%   |
| ต้นทุนทางการเงิน                 | 0.27         | 0.05%   | 0.39   | 0.07%   | 3.93   | 0.70%   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้            | (0.74)       | (0.12%) | 4.54   | 0.76%   | 6.10   | 1.09%   |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                | (10.93)      | (1.82%) | 18.846 | 3.17%   | 39.04  | 6.96%   |

## สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมไตรมาส 4

ท่ามกลางความตึงเครียดของสงครามการค้าในไตรมาสที่ 4 ปี 2561 บริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน) มีรายได้จากการขายจำนวน 148.95 ล้านบาทลดลงจากไตรมาสเดียวกันของปีก่อนจำนวน 5.6% และไตรมาส 3/2561จำนวน 1.2% บริษัทฯ ปิดไตรมาสด้วย รายได้จากต่างประเทศ ลดลงจาก ไตรมาส 4/2560 ร้อยละ 19.34 และลดลงจากไตรมาส 3/2561 ร้อยละ 4.13 รายได้จากการขายในประเทศเติบโตเพียง 0.85% เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ผ่านมา และเติบโตขึ้น 6.8%เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากความพยายามของบริษัทฯ ที่พยายามจะชดเชยรายได้ระหว่างประเทศที่ลดลงในช่วงสงครามการค้า และความตึงเครียดจากค่าเงินบาท

| หน่วย : ล้านบาท                | 2561    | 2560   | YoY       | Q4/2561 | Q4/2560 | YoY      |
|--------------------------------|---------|--------|-----------|---------|---------|----------|
| รายได้จากการขาย - สุทธิ        | 595.15  | 592.03 | 0.5%      | 148.95  | 157.71  | (5.6%)   |
| รายได้อื่น                     | 4.62    | 2.96   | 55.8%     | 0.69    | 0.58    | 19.8%    |
| รวมรายได้                      | 599.77  | 595.00 | 0.8%      | 149.64  | 158.29  | (5.5%)   |
| ต้นทุนขาย                      | 457.54  | 439.03 | 4.2%      | 117.17  | 120.93  | (3.1%)   |
| กำไรขั้นต้น (ไม่รวมรายได้อื่น) | 137.61  | 153.01 | (10.1%)   | 31.77   | 36.78   | (13.6%)  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย             | 14.17   | 15.73  | (9.9%)    | 3.53    | 3.32    | 6.4%     |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร          | 139.45  | 116.47 | 19.7%     | 45.56   | 29.33   | 55.3%    |
| EBITDA                         | 11.59   | 47.03  | (75.4%)   | (10.98) | 10.83   | (201.4%) |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าจัดจำหน่าย  | 22.98   | 23.26  | (1.2%)    | 5.65    | 6.12    | (7.6%)   |
| กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้ | (11.39) | 23.77  | (147.9%)  | (16.63) | 4.71    | (453.2%) |
| ต้นทุนทางการเงิน               | 0.27    | 0.39   | (29.5%)   | 0.13    | 0.06    | 112.3%   |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้            | (11.66) | 23.38  | (149.9%)  | (16.76) | 4.65    | (460.7%) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้          | (0.74)  | 4.54   | (116.2%)  | (1.04)  | 1.17    | (188.6%) |
| กำไรสุทธิสำหรับปี              | (10.93) | 18.85  | (158.0%)  | (15.72) | 3.48    | (552.3%) |
| กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวด         | 2.45    | (0.13) | (2018.9%) | 2.45    | -       | 0.0%     |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี       | (8.48)  | 18.72  | (145.3%)  | (13.28) | 3.48    | (481.9%) |

ต้นทุนการขาย เท่ากับ 117.17 ล้านบาทลดลง 3.1% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการขายในไตรมาสนี้ บริษัทฯปิดไตรมาส 4 ด้วยผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน 10.93 ล้านบาทลดลง 158% จากปีก่อน ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการควบรวมกิจการที่บันทึกในไตรมาส 4/2561 เป็นจำนวน 14.7 ล้านบาท

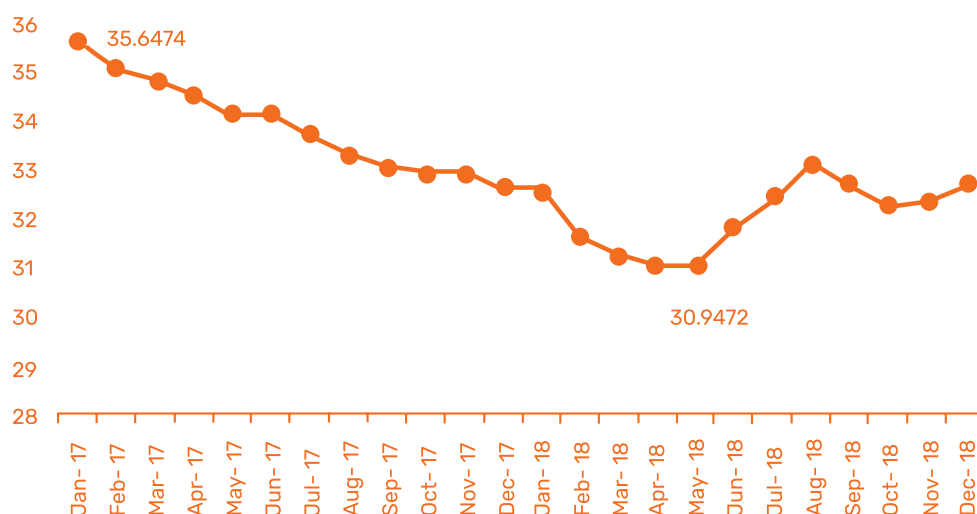
## ปี 2561

ในปี 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายรวม 595.15 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากกาว Solvent based กาว Waterbased กาว Hotmelt และรายได้อื่น บริษัทฯและบริษัทย่อยมุ่งเน้นที่จะขยายธุรกิจไปสู่กาว Hot Melt และ กาว Waterbased อย่างต่อเนื่อง โดยจากรายได้จากการขายกาว Hotmelt เพิ่มขึ้น 12.02% เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว และรายได้จากกาว Waterbased เพิ่มขึ้น 22.03% จากรายได้ในปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการขายในประเทศให้ดียิ่งขึ้น บริษัทได้ปรับโครงสร้างของทีมขาย และใช้เป็นกลยุทธ์หนึ่งของบริษัทฯในการเพิ่มยอดขายภายในประเทศ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯได้พยายามอย่างต่อเนื่องในการเจาะธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ และเห็นผลได้จากรายได้ในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯสามารถเพิ่มยอดขายในประเทศได้ 24.4 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 6.8% เมื่อเทียบกับปีก่อน

| รายได้แยกตามภูมิภาค         | งบการเงินรวม |         |         |         |         |
|-----------------------------|--------------|---------|---------|---------|---------|
|                             | Q4/2561      | Q3/2561 | Q2/2561 | Q1/2561 | Q4/2560 |
| รายได้จากการขายในประเทศ     | 88.81        | 88.06   | 89.67   | 89.31   | 83.16   |
| รายได้จากการขายต่างในประเทศ | 60.13        | 62.72   | 63.42   | 53.02   | 74.56   |
| รวมรายได้จากการขาย          | 148.95       | 150.78  | 153.10  | 142.32  | 157.71  |

| รายได้แยกตามภูมิภาค            | 2561   | %       | 2560   | %       | 2559   | %       |
|--------------------------------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|
| ผลิตภัณฑ์กาว (Solvent)         | 313.16 | 52.62%  | 341.82 | 57.74%  | 341.82 | 61.45%  |
| ผลิตภัณฑ์กาวหลอมร้อน (Hotmelt) | 217.20 | 36.50%  | 193.89 | 32.75%  | 154.37 | 27.75%  |
| ผลิตภัณฑ์กาวน้ำ (Water Based)  | 50.26  | 8.45%   | 41.19  | 6.96%   | 30.47  | 5.48%   |
| สินค้าอื่นๆ                    | 14.52  | 2.44%   | 15.14  | 2.56%   | 29.55  | 5.31%   |
| รวมรายได้จากการขาย             | 595.15 | 100.00% | 592.03 | 100.00% | 556.20 | 100.00% |

กราฟแสดงความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน



## ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายเพิ่มขึ้น 4.2% จาก 439.03 ล้านบาทเป็น 457.54 ล้านบาทในปี 2561 ซึ่งโดยส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบจากการสาเหตุต่างๆดังต่อไปนี้

- การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยเฉพาะราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี บริษัทกำลังหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มขึ้น และเจรจาต่อรองราคาลดลงกับคู่ค้าหลัก รวมถึงได้ทำสัญญาราคาคงที่ในการซื้อวัตถุดิบในระยะยาว อีกทั้งการที่บริษัทมี ทีม วิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่งที่ กำลังปรับปรุงสูตร และ คิดค้นสูตรผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อลดต้นทุนการผลิต
- ราคาน้ำมันผันผวน เนื่องจากปี 2561 ถือเป็นอีกปีหนึ่งที่ราคาน้ำมันมีความผันผวนอย่างมาก ราคาน้ำมันเบนซินปรับตัวสูงขึ้นเกือบตลอดปีในปี 2561 ก่อนที่จะลดลงในปลายเดือนพฤศจิกายนเนื่องจากความเกรงกลัวภาวะล้นตลาดและการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก บริษัทได้ทำการต่อรองกับคู่ค้าปัจจุบันเพื่อต่อสัญญาราคาคงที่
- คู่ค้ารายใหญ่ของบริษัทฯในประเทศญี่ปุ่นก็ได้ปิดโรงงานปิโตรเคมีลงเพื่อปรับปรุง เนื่องจากความต้องการน้ำมันเบนซินของญี่ปุ่นลดลงส่งผลให้ปริมาณวัตถุดิบลดลงในระหว่างปี บริษัทฯจึงได้พยายามค้นหาคู่ค้ารายใหม่ และอยู่ในขั้นตอนการทดสอบแหล่งวัตถุดิบเหล่านี้

ต้นทุนขายของบริษัทฯได้รับอิทธิพลหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบเหล่านี้ และเป็นผลให้ค่าใช้จ่ายต้นทุนสูงตลอดทั้งปี แม้ว่าบริษัทฯจะได้ทำสัญญาคงที่ในการจัดหาวัตถุดิบหลักกับคู่ค้า เช่น น้ำมัน และ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี แต่วัตถุดิบหลักอื่น ๆ เช่นยางสังเคราะห์ ก็มีการปรับตัวสูงขึ้นของราคาต้นทุนอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น

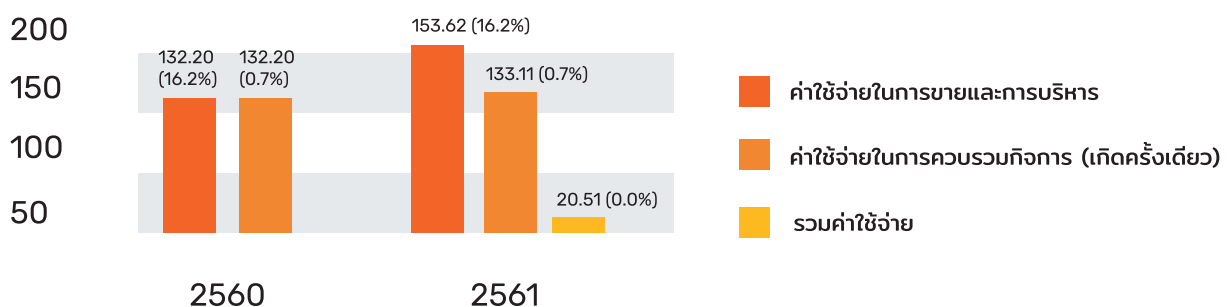
## ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายประกอบด้วยค่าขนส่ง ค่าคอมมิชชั่น และค่าส่งเสริมการขายและการตลาด ในปี 2561 บริษัทฯและ บริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขาย 14.17 ล้านบาทลดลง 9.9% จากปี 2560 เนื่องจากรายได้จากต่างประเทศลดลงต่อเนื่องและมีการชะลอตัว ทำให้ ค่าใช้จ่ายด้านการขนส่งและการตลาดลดลงด้วย

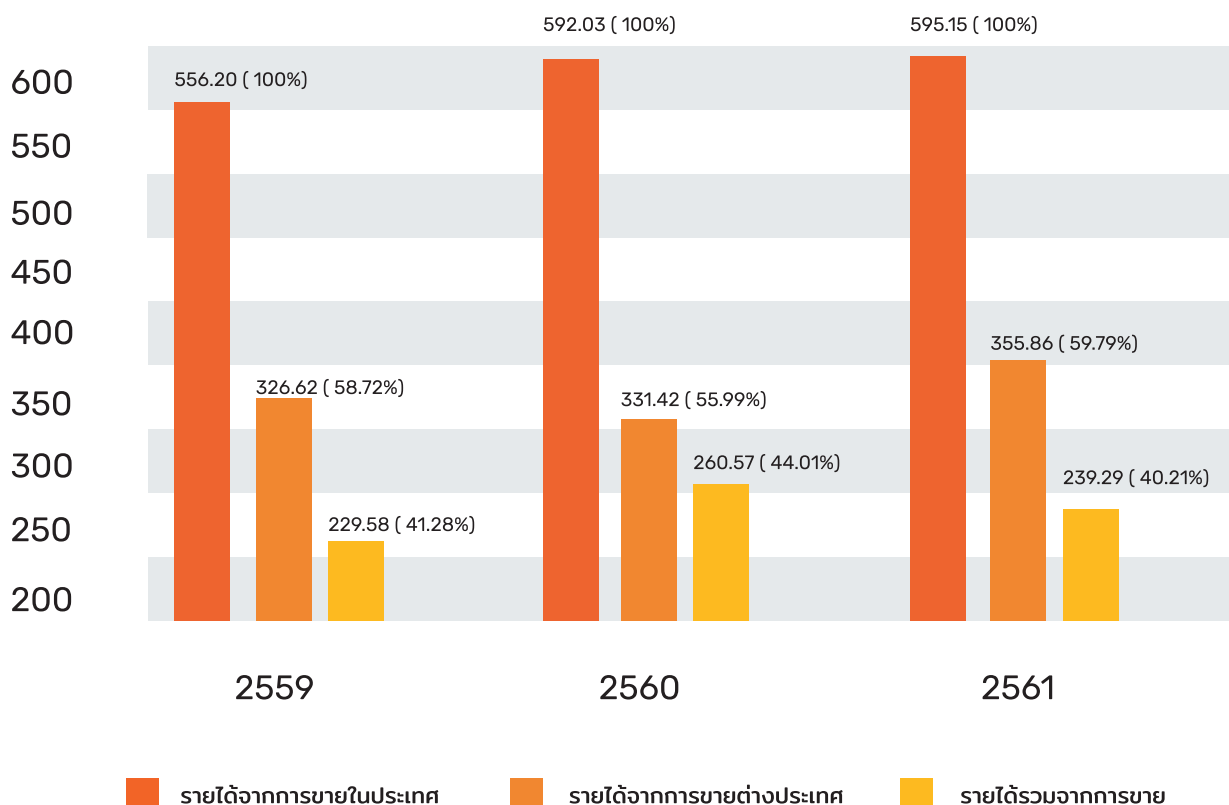
ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 เป็นจำนวน 139.45 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 19.7% จากปีก่อน ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อกิจการ PMC ประเทศไทยและสิงคโปร์ ค่าใช้จ่ายเหล่านี้ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของราคาซื้อขาย แต่เป็นค่าใช้จ่ายก่อนการซื้อและการควบรวมกิจการ ซึ่งได้แก่ ค่าที่ปรึกษาต่างๆในการวิจัยตลาดและการลงทุน รวมถึงค่าที่ปรึกษาทางด้านกฎหมาย ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบภายใน เพื่อลดความเสี่ยงในการควบคุมภายใน ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบสถานะทางการเงินเพื่อวิเคราะห์และตรวจสอบข้อมูลทางบัญชี ค่าที่ปรึกษาทางการเงินและค่าประเมินมูลค่าสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่กล่าวมานี้ที่จ่ายในปี 2561 รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนประมาณ 20.5 ล้านบาท

ตารางด้านล่างแสดงถึงค่าใช้จ่าย ในการขายและการบริหารที่เกิดขึ้นประจำ แยกออกจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการควบรวมกิจการ ซึ่งค่าใช้จ่ายนี้ที่เกิดขึ้นเป็นปกติในปี 2561 นี้คิดเป็นจำนวน 133.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.7% จากปีที่ผ่านมา เมื่อรวมกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการควบรวมกิจการ จำนวน 20.51 ล้านบาท ทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ เพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 16.2%

### ค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)



## รายได้แยกตามภูมิภาค



### แนวโน้มและกลยุทธ์ปี 2562

ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกถือเป็นภูมิภาคที่มีการบริโภคข้าวอุตสาหกรรมและสติกเกอร์ติดฉลาก มากที่สุดในโลก และเป็นผู้นำตลาดในอุตสาหกรรมนี้ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ก็ช่วยกระตุ้นความต้องการของตลาดข้าวและสติกเกอร์ฉลากในภูมิภาคนี้เช่นเดียวกัน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยมีความแข็งแกร่งในตลาดดังกล่าวอยู่แล้ว ไม่เพียงแต่อุตสาหกรรมเหล่านี้ บริษัทฯ ยังคงพยายามขยายธุรกิจไปยังตลาดอื่น ๆ เช่นตลาดเฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ติดตั้งต่างๆ งานก่อสร้าง และยานยนต์ สำหรับกลยุทธ์ในปี 2562 บริษัท มีความตั้งใจที่จะมุ่งเน้นใน กลยุทธ์ดังต่อไปนี้ คือ

1. ขยายตลาดในประเทศ โดยเฉพาะกาวน้ำและกาวหลอมร้อน
2. บุกตลาดอาหารและเครื่องดื่มอย่างต่อเนื่อง และขยายตลาดสู่ตลาดเฟอร์นิเจอร์, ตลาดชิ้นส่วนยานยนต์, รวมถึงตลาดฉลากและบรรจุภัณฑ์ เนื่องจากการควบรวมกิจการของบริษัทกับบริษัท PMC บริษัทคาดว่าจะสามารถเพิ่มยอดขายกาวน้ำได้อย่างมาก
3. สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทจะพยายามอย่างหนักขึ้นในการบุกตลาดอาเซียน โดยมีแผนที่จะบุกอย่างหนักโดยเฉพาะ ตลาดเวียดนาม และบริษัทยังมีแผนที่จะเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในเวียดนาม จากอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

โดยรวมแล้วบริษัทจะเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

นายเอก สุวัฒน์พิมพ์  
(ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)  
บริษัท ซีล็ค คอร์ป จำกัด (มหาชน)













270 ถนนเลียบคลองภาษีเจริญฝั่งใต้  
แขวงหนองแขม เขตหนองแขม  
กรุงเทพมหานคร 10160



+662 807 3347-9



explore@seliccorp.com



www.seliccorp.com