



นโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise risk management policy)

วัตถุประสงค์และขอบเขตของนโยบาย (Objectives and Scope of the Policy)

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับในองค์กรสามารถจัดการกับเหตุการณ์ความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท โดยมีผลบังคับใช้กับ บริษัท ซีลิก คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย

คำจำกัดความ (Definition)

อ้างอิงจาก COSO ERM 2017: Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance

เหตุการณ์ หมายถึง สิ่งที่เกิดขึ้น ซึ่งอาจทำให้เกิดผลลัพธ์ในเชิงลบหรือเชิงบวก บางเหตุการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์หนึ่ง อาจก่อให้เกิดความท้าทายต่อความสำเร็จของวัตถุประสงค์อื่นๆ ได้ในเวลาเดียวกัน

ความเสี่ยง หมายถึง ความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อการบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

การบริหารความเสี่ยงองค์กร หมายถึง วัฒนธรรม ความรู้ ความสามารถ และแนวปฏิบัติที่บูรณาการร่วมกับการกำหนดกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงานซึ่งองค์กรใช้ในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการสร้างคุณค่า การรักษาคุณค่า และการทำให้คุณค่าเกิดขึ้นจริง

หลักการ (Key Tasks)

หลักการสำคัญในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบไปด้วย

1. บริหารจัดการและแสวงหาโอกาสภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับผลตอบแทนทางธุรกิจ
2. กำหนดกลยุทธ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
3. เพื่อให้บรรลุกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงสนับสนุนแผนการดำเนินงาน การตัดสินใจทางธุรกิจที่สำคัญ และกิจกรรมการดำเนินงานประจำวัน จะต้องมีการจัดการดังต่อไปนี้
 - ระบุความเสี่ยงใหม่ (New Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และทบทวนความเสี่ยงปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้บริหารสามารถนำวิธีการตอบสนองความเสี่ยงไปใช้ได้อย่างทันเวลา
 - ประเมินความรุนแรงของความเสี่ยงโดยเข้าใจดีว่าความเสี่ยงนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง
 - จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถจัดสรรทรัพยากรเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม
 - ระบุและเลือกวิธีการบริหารและตอบสนองความเสี่ยง

- ประเมินภาพรวมการจัดการความเสี่ยงด้วย Risk Matrix เพื่อให้องค์กรเข้าใจความเสี่ยงที่รับไว้ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

หน้าที่และความรับผิดชอบ (Roles and Responsibilities)

1. **คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)** รับผิดชอบในการกำกับดูแลวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง ความสามารถในการบริหารความเสี่ยงและการนำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทควรให้ความสนใจและปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลด้วยความเที่ยงธรรม (Objective)
2. **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)** ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ กำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวม และการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ กำหนดไว้ รวมถึงทำหน้าที่สอบทานกระบวนการปฏิบัติงานและระบบการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและมี ประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทได้รับการติดตามและจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสนับสนุนการ ดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)** รับผิดชอบในการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไป ประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กร และติดตามให้เกิดการนำไปใช้อย่างต่อเนื่อง เพื่อการบรรลุผลสำเร็จตามแผนและเป้าหมาย ที่กำหนดไว้
4. **คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Steering Committee)** รับผิดชอบในการจัดทำแผน รองรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ให้คำปรึกษาแก่ผู้บริหารและพนักงานใน การนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติให้ถูกต้องตามกรอบที่กำหนด และประสานงานให้กระบวนการบริหาร ความเสี่ยงมีความเชื่อมโยงกับการวางแผนเชิงกลยุทธ์
5. **ผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับในองค์กร (Management and employees)** รับผิดชอบในการระบุ ประเมินและ จัดการความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตนเอง โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน และปฏิบัติตามนโยบายการ บริหารความเสี่ยงของบริษัท
6. **พนักงานบริษัททุกคน** มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และ กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทกำหนด รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนปรับปรุง ประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรฉบับนี้ ให้รวมไปถึงการกำหนดกรอบแนวทางคู่มือการบริหาร ความเสี่ยงและการจัดหาทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ สูงสุด

กรอบในการบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Framework)

บริษัทใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามแนวทาง COSO ERM 2017: Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance



นโยบายที่เกี่ยวข้องและคู่มือการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Relevant Existing Policy and Enterprise Risk Management Manual)

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กรฉบับนี้ครอบคลุมถึงคู่มือ มาตรฐาน ข้อกำหนดการกำกับดูแลของบริษัท ดังนี้

- คู่มือการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัท (Selic Enterprise Risk Management Manual)
- ISO 14001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)
- ISO 45001 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety System)
- มาตรฐานและข้อกำหนดอื่น ๆ ตามที่ตกลงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ข้อยกเว้นของนโยบายการบริหารความเสี่ยง (No Exceptions under the Policy)

เมื่อนโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ไม่เหมาะสมกับการใช้งานเพื่อการบริหารความเสี่ยงในสถานการณ์ใด สถานการณ์หนึ่ง ประเด็นดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงก่อนที่จะมีการดำเนินการใด ๆ ทุกครั้ง

การทบทวนและปรับปรุงนโยบาย (Policy Review and Update)

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำทุกปีโดยกำหนดให้มีการสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบ ทั้งนี้ การทบทวนและปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างเหมาะสมและอย่างต่อเนื่อง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญในนโยบายฉบับนี้ ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนำเสนอข้อมูลที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนดำเนินการให้มีผลบังคับใช้ต่อไป

นโยบายฉบับนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566

นายอัทธวุฒิ หิรัญบุรณะ
ประธานกรรมการบริษัท